



Gruppo SNAI
Bilancio consolidato infrannuale abbreviato al 30.09.2011

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
di SNAI S.p.A.

Milano, 14 novembre 2011

PRINCIPALI DATI ECONOMICO-FINANZIARI

(migliaia di euro)			(migliaia di euro)		
Progressivo 30/09/2011	Progressivo 30/09/2010	Progressivo riesposto* 30/09/2010	III Trim. 2011	III Trim. 2010	Riesposto* III Trim. 2010
403.885	422.395	430.976			
994	4.396	4.014	119.949	135.385	138.291
<u>348.746</u>	<u>365.859</u>	<u>370.103</u>	166	1.135	1.005
			<u>105.022</u>	<u>110.332</u>	<u>111.739</u>
56.133	60.932	64.887	15.093	26.188	27.557
48.378	41.599	43.873	16.305	15.357	15.973
<u>394</u>	<u>9.413</u>	<u>9.413</u>	0	7.546	7.546
			(1.212)	3.285	4.038
7.361	9.920	11.601	(11.357)	(6.567)	(6.622)
(27.277)	(19.539)	(19.910)	2.800	31.130	31.299
12.176	37.303	37.898	11.454	(5.642)	(5.180)
67.575	(35.885)	(20.852)			

* I valori riesposti includono i valori patrimoniali ed economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l.

Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	01.01 - 30.09.2011	01.01 - 30.09.2010	Riesposto* 01.01- 30.09.2010
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	403.885	422.395	430.976
Altri ricavi e proventi	5	994	4.396	4.014
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	6	26	209	209
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	7	(1.045)	(1.303)	(1.385)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	8	(300.327)	(324.028)	(326.031)
Costi per il personale	9	(23.390)	(20.800)	(22.499)
Altri costi di gestione	10	(24.584)	(20.510)	(20.970)
Costi per lavori interni capitalizzati	11	574	573	573
Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte		56.133	60.932	64.887
Ammortamenti	12	(48.378)	(41.599)	(43.873)
Altri accantonamenti	13	(394)	(9.413)	(9.413)
Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte		7.361	9.920	11.601
Proventi e oneri da partecipazioni		12	251	3
Proventi finanziari		1.439	2.395	2.317
Oneri finanziari		(28.728)	(22.185)	(22.230)
Totale oneri e proventi finanziari	14	(27.277)	(19.539)	(19.910)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		(19.916)	(9.619)	(8.309)
Imposte sul reddito	15	2.701	482	(70)
Utile (perdita) del periodo		(17.215)	(9.137)	(8.379)
Altre componenti del conto economico complessivo	26	(2.146)	0	0
Utile/(perdita) complessivo del periodo		(19.361)	(9.137)	(8.379)
<i>Attribuibile a:</i>				
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo		(17.215)	(9.137)	(8.379)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi		0	0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo		(19.361)	(9.137)	(8.379)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi		0	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	27	(0,15)	(0,08)	(0,07)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	27	(0,15)	(0,08)	(0,07)

* I valori riesposti includono i valori economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l. Per maggiori informazioni vedi allegato 2.1.

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 35 "Parti correlate".

Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	III Trimestre 2011	III Trimestre 2010	Riesposto* III Trimestre 2010
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	119.949	135.385	138.291
Altri ricavi e proventi	5	166	1.135	1.005
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	6	1	33	33
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	7	(295)	(277)	(299)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	8	(90.995)	(96.783)	(97.458)
Costi per il personale	9	(7.295)	(7.200)	(7.821)
Altri costi di gestione	10	(6.630)	(6.296)	(6.385)
Costi per lavori interni capitalizzati	11	192	191	191
Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte		15.093	26.188	27.557
Ammortamenti	12	(16.305)	(15.357)	(15.973)
Altri accantonamenti	13	0	(7.546)	(7.546)
Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte		(1.212)	3.285	4.038
Proventi e oneri da partecipazioni		4	(81)	(81)
Proventi finanziari		373	821	780
Oneri finanziari		(11.734)	(7.307)	(7.321)
Totale oneri e proventi finanziari	14	(11.357)	(6.567)	(6.622)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		(12.569)	(3.282)	(2.584)
Imposte sul reddito	15	2.879	(167)	(416)
Utile (perdita) del periodo		(9.690)	(3.449)	(3.000)
Altre componenti del conto economico complessivo	26	(2.146)	0	0
Utile/(perdita) complessivo del periodo		(11.836)	(3.449)	(3.000)
<i>Attribuibile a:</i>				
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo		(9.690)	(3.449)	(3.000)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi		0	0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo		(11.836)	(3.449)	(3.000)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi		0	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	27	(0,08)	(0,03)	(0,03)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	27	(0,08)	(0,03)	(0,03)

* I valori riesposti includono i valori economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l. Per maggiori informazioni vedi allegato 2.2.

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 35 "Parti correlate".

Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	30/09/2011	31/12/2010	Riesposto* 31/12/2010
ATTIVITA'				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		130.744	132.647	135.561
Beni in locazione finanziaria		31.324	37.930	37.930
Totale immobilizzazioni materiali	16	162.068	170.577	173.491
Avviamento		231.605	231.162	231.605
Altre attività immateriali		205.088	229.846	229.960
Totale immobilizzazioni immateriali	17	436.693	461.008	461.565
Partecipazioni valutate a patrimonio netto		1.935	1.962	1.962
Partecipazioni in altre imprese		46	542	46
Totale partecipazioni	18	1.981	2.504	2.008
Imposte anticipate	19	37.361	30.039	30.097
Altre attività non finanziarie	22	1.476	1.393	1.394
Totale attività non correnti		639.579	665.521	668.555
Attività correnti				
Rimanenze	20	2.848	2.860	2.860
Crediti commerciali	21	70.209	66.794	73.916
Altre attività	22	39.177	33.868	34.717
Attività finanziarie correnti	23	2.648	22.950	8.975
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	24	35.685	11.848	11.926
Totale attività correnti		150.567	138.320	132.394
TOTALE ATTIVO		790.146	803.841	800.949
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio Netto di competenza del Gruppo				
Capitale sociale		60.749	60.749	60.749
Riserve		191.742	233.426	226.335
Utile (perdita) del periodo		(17.215)	(33.825)	(32.447)
Totale Patrimonio Netto di Gruppo		235.276	260.350	254.637
Patrimonio Netto di terzi				
Totale Patrimonio Netto	25	235.276	260.350	254.637
Passività non correnti				
Trattamento di fine rapporto	28	5.470	5.196	5.484
Passività finanziarie non correnti	29	284.483	36.379	36.379
Imposte differite	19	44.296	42.474	42.523
Fondi per rischi ed oneri futuri	30	8.726	11.159	11.159
Debiti vari ed altre passività non correnti	31	5.000	5.455	5.455
Totale Passività non correnti		347.975	100.663	101.000
Passività correnti				
Debiti commerciali	32	28.969	53.089	54.502
Altre passività	31	63.131	111.854	112.918
Passività finanziarie correnti		42.495	50.536	50.543
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine		72.300	227.349	227.349
Totale Passività finanziarie	29	114.795	277.885	277.892
Totale Passività correnti		206.895	442.828	445.312
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO		790.146	803.841	800.949

* I valori riesposti includono i valori patrimoniali derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l. Per maggiori informazioni vedi allegato 2.3.
Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 35 "Parti correlate".

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(valori in migliaia di euro)

	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash Flow Hedge	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01/01/2010		60.749	1.559	211.319	0	22.449	8.085	(9.986)	294.175	0	294.175
Risultato complessivo al 30/09/2010								(9.137)	(9.137)	0	(9.137)
Perdita esercizio 2009						(4.495)	(5.491)	9.986	0		0
Saldo al 30/09/2010		60.749	1.559	211.319	0	17.954	2.594	(9.137)	285.038	0	285.038
Effetto variazione area di consolidamento acquisto Teleippica S.r.l.							(7.154)	758	(6.396)		(6.396)
Riesposto saldo al 30/09/2010		60.749	1.559	211.319	0	17.954	(4.560)	(8.379)	278.642	0	278.642
	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva concambio	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01/01/2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	2.594	(33.825)	260.350	0	260.350
Effetto variazione area di consolidamento acquisto Teleippica S.r.l.	1						(7.091)	1.378	(5.713)		(5.713)
Riesposto saldo al 01/01/2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	(4.497)	(32.447)	254.637	0	254.637
Utile (perdita) dell'esercizio								(17.215)	(17.215)		(17.215)
Altri utili/(perdite) complessivi					(2.146)			(2.146)	(2.146)		(2.146)
Risultato complessivo al 30/09/2011	26	0	0	0	(2.146)	0	0	(17.215)	(19.361)		(19.361)
Perdita esercizio 2010	25			(15.415)		(17.954)	922	32.447	0		0
Saldo al 30/09/2011		60.749	1.559	195.904	(2.146)	0	(3.575)	(17.215)	235.276	0	235.276

	Note	30/09/2011	30/09/2010	Riesposto* 30/09/2010
A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO				
Utile (perdita) del periodo di Gruppo		(17.215)	(9.137)	(8.379)
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi		0	0	0
Ammortamenti	12	48.378	41.599	43.873
Variatione netta delle attività (fondo) per imposte anticipate (differite)	19	(5.491)	(1.809)	(1.814)
Variatione fondo rischi	30	6	6.108	6.108
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(2)	15	15
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	14	27	49	49
Variatione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variationi	22-31	(537)	1.493	1.493
Variatione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variationi	20-21-22-32			
	31	(81.069)	8.864	3.410
Variatione netta del trattamento di fine rapporto	28	(14)	(25)	292
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)		(55.917)	47.157	45.047
B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				
Investimenti in attività materiali (-)	16	(3.826)	(4.679)	(10.297)
Investimenti in attività immateriali (-)	17	(4.411)	(1.926)	(2.588)
Investimenti in altre attività non correnti (-)	18	0	(473)	(473)
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite	1	0	0	(6.658)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti		95	7	22
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)		(8.142)	(7.071)	(19.994)
C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA				
Variatione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	23	6.327	(6.565)	8.202
Variatione netta delle passività finanziarie	29	(36.642)	(13.530)	(13.085)
Variatione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	29	0	(24.614)	(24.614)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	29	(228.000)	0	0
Accensione finanziamento	29	354.750	0	0
Variatione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	29	(6.471)	(6.543)	(6.543)
Fair value degli strumenti finanziari al netto dell'effetto fiscale	26	(2.146)	0	0
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)		87.818	(51.252)	(36.040)
D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)				
E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)		23.759	(11.166)	(10.987)
F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)		11.926	54.425	54.425
G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'				
DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)				
H. (E+F+G)	24	35.685	43.259	43.438
RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):				
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:				
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		11.926	54.425	54.425
Scoperti bancari				
Attività operative cessate				
		11.926	54.425	54.425
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:				
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		35.685	43.259	43.438
Scoperti bancari				
Attività operative cessate				
		35.685	43.259	43.438

* I valori riesposti includono i valori patrimoniali ed economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l.

Gli interessi passivi pagati nei nove mesi del 2011 ammontano a circa 17.803 migliaia di euro (14.754 migliaia di euro dei nove mesi del 2010 Riesposto).
Le imposte pagate nei nove mesi del 2011 ammontano a circa 429 migliaia di euro (circa 1.469 migliaia di euro nei nove mesi del 2010).

RELAZIONE FINANZIARIA INFRANNUALE AL 30 SETTEMBRE 2011

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO INFRANNUALE ABBREVIATO

1. Principi contabili rilevanti

Area di consolidamento

SNAI S.p.A. (nel seguito anche "capogruppo") ha sede in Porcari (LU) – Italia – Via Luigi Boccherini, 39. L'allegato 1 riporta la composizione del Gruppo SNAI.

Il bilancio consolidato del gruppo SNAI al 30 settembre 2011 comprende i bilanci della SNAI S.p.A. e delle seguenti società controllate, consolidate con il metodo integrale:

- Società Trenno S.r.l. Unipersonale
- Festa S.r.l. Unipersonale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. Unipersonale
- Mac Horse S.r.l. Unipersonale
- Faste S.r.l. Unipersonale (ex Autostarter S.r.l.) in liquidazione
- SNAI Olè S.A.
- SNAI France S.A.S.
- Teleippica S.r.l. Unipersonale

Acquisizione Teleippica

Rispetto al 31 dicembre 2010 è variata l'area di consolidamento: in data 31 gennaio 2011, con atto a rogito del notaio Roberto Martinelli, SNAI Servizi S.p.A. ha accolto l'offerta irrevocabile formulata da SNAI S.p.A. nel settembre 2010 per l'acquisto della partecipazione dell'80,5% nel capitale di Teleippica S.r.l.. La compravendita è stata effettuata al corrispettivo di 11.745 migliaia di euro, come definito dalla trattativa dei Consiglieri e facendo riferimento alla perizia redatta da esperti indipendenti. La vendita è stata condizionata all'ottenimento di un specifico benessere da parte di Unicredit S.p.A. la quale ha acconsentito al trasferimento della proprietà contestualmente alla operazione di closing del contratto di compravendita stipulato in data 22 gennaio 2011 tra Snai Servizi S.p.A. e Global Games S.r.l. (ora S.p.A.) per la cessione da parte di SNAI Servizi S.p.A. della partecipazione in SNAI S.p.A. perfezionatosi in data 29 marzo 2011. Al 30 settembre 2011 la percentuale di possesso di SNAI S.p.A. in Teleippica S.r.l. è pari al 100%.

L'acquisizione si configura come una transazione tra entità sotto comune controllo. Il Gruppo ha scelto di utilizzare il pooling of interest method per la contabilizzazione di questo tipo di transazioni. Per tale motivo l'acquisizione è stata contabilizzata dal primo gennaio 2011 ed i dati comparativi sono stati riesposti come se la società avesse sempre fatto parte del Gruppo.

Per l'esposizione dettagliata dei valori contabili nel bilancio di acquisizione si fa esplicito rimando agli allegati 2.1 - 2.2 - 2.3.

Di seguito si riepilogano gli effetti sul Patrimonio Netto del gruppo.

	migliaia di euro	1 gennaio 2011
<i>A</i>	Totale Attivo Teleippica S.r.l.	18.065
<i>B</i>	Totale Passivo Teleippica S.r.l.	(11.536)
<i>A - B</i>	Patrimonio Netto Teleippica S.r.l.	6.529
<i>C</i>	Prezzo di acquisizione dell'80,5% di Teleippica S.r.l.	(11.745)
<i>D</i>	Partecipazione Teleippica S.r.l. 19,5%	(496)
<i>C + D</i>	Totale Partecipazione Teleippica S.r.l.	(12.241)
	Riserva Patrimonio netto di gruppo	(5.713)

Relativamente agli effetti dell'acquisizione sulla cassa si segnala che l'acquisizione è stata regolata interamente mediante addebito sul conto corrente finanziario infragruppo intestato alla Snai Servizi S.p.A., mentre la cassa apportata da Teleippica S.r.l. al 1 gennaio 2011 è pari a 78 migliaia di euro.

Altre variazioni dell'area di consolidamento

Inoltre rispetto al 30 settembre 2010 vi sono state le seguenti variazioni nell'area di consolidamento:

- è stata consolidata integralmente la società denominata SNAI France SAS costituita in data 18 luglio 2010 con sede in Francia a Parigi, con capitale sociale di 150 migliaia di euro e posseduta al 100% da SNAI S.p.A. La società non svolge ancora alcuna attività;
- in data 1 dicembre 2010 è stata effettuata la registrazione presso la Camera di Commercio di Roma e presso quella di Lucca dell'atto di fusione per incorporazione delle società controllate Punto SNAI S.r.l. e Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. in SNAI S.p.A.; l'atto di fusione è stato redatto in data 11 novembre 2010 a rogito del Dottor Roberto Martinelli Notaio in Altopascio (LU). Gli effetti della fusione decorrono dal 1 gennaio 2010 ai fini contabili e fiscali.

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento hanno tutti la chiusura dell'esercizio sociale coincidente con il 31 dicembre, data di chiusura della Capogruppo. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione IFRS utilizzati dalla Capogruppo (reporting package). I bilanci e reporting package delle controllate consolidate integralmente sono stati approvati dai rispettivi organi amministrativi.

Il bilancio consolidato al 30 settembre 2011 è stato approvato dagli amministratori della capogruppo nella riunione del consiglio di amministrazione del 14 novembre 2011 e quindi autorizzato alla pubblicazione a norma di legge.

Stagionalità

In ordine alla stagionalità dell'attività si rileva che il business non è soggetto a particolare oscillazione, pur tenendo conto che nel primo e quarto trimestre dell'anno gli eventi sportivi soprattutto calcistici, su cui si accettano scommesse, sono più numerosi che in altri trimestri.

1.1 Principi contabili

(a) Principi generali

Il bilancio consolidato infrannuale abbreviato al 30 settembre 2011 è stato redatto sulla base degli IFRS, in vigore a tale data, emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dalla Commissione europea ed è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 " Bilanci Intermedi" (IAS 34) e non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010.

I criteri di redazione, i criteri di valutazione e di consolidamento ed i principi contabili adottati nella redazione del presente bilancio consolidato sono conformi con i principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2010, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board ed interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee come di seguito esposti. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

Per IFRS si intendono anche i principi contabili internazionali rivisti (IFRS e IAS) e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC e SIC), adottati dall'Unione Europea.

(b) Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale

La relazione trimestrale del Gruppo SNAI chiusa al 30 settembre 2011 presenta una perdita di euro 17,2 milioni, una perdita complessiva di euro 19,4 milioni, un patrimonio netto di euro 235,3 milioni, un'esposizione finanziaria netta verso terzi di euro 360,9 milioni. Gli oneri finanziari sostenuti dal primo di gennaio al 30 settembre 2011 sono pari ad euro 28,7 milioni. Al 31 dicembre 2010 il Gruppo aveva consuntivato una perdita di euro 32,4 milioni (di cui oneri finanziari euro 30,2 milioni) e il patrimonio netto ammontava ad euro 254,6 milioni e l'esposizione finanziaria netta ammontava ad euro 293,4 milioni.

In tale contesto, i c.d. finanziamenti Senior e Junior, al 31 dicembre 2010 pari a nominali € 228 milioni sono stati interamente rimborsati il 29 marzo 2011, dopo l'intervenuta proroga tecnica, e comunque entro la data del trasferimento della proprietà del pacchetto di controllo della Società da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.p.A., avvenuta in pari data.

Nel Bilancio al 31 dicembre 2010, alla luce del rapporto tra indebitamento e patrimonio, dei risultati economici negativi e dell'approssimarsi della scadenza per il rimborso del debito, il Gruppo, aveva descritto le attività, avviate da tempo, finalizzate al raggiungimento di una situazione di equilibrio finanziario, mediante la rinegoziazione del debito, al fine di ottenere condizioni di minor onerosità che permettessero una maggiore flessibilità operativa, garantendo da un lato la continuità dei mezzi finanziari necessari ai piani di sviluppo del Gruppo e, dall'altro, il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani.

Nell'ambito delle suddette attività si descrive di seguito quanto avvenuto nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio.

- A. Come indicato nel paragrafo "Descrizione dell'operazione di compravendita", in data 22 gennaio 2011 Global Games S.r.l., ha stipulato con SNAI Servizi S.p.A. un contratto di compravendita per effetto del quale Global Games, al verificarsi delle condizioni sospensive ivi previste, ha acquistato complessivamente n. 59.206.903 azioni ordinarie SNAI, rappresentative di una partecipazione pari al 50,68% del capitale sociale (la Partecipazione di Maggioranza).

L'esecuzione del contratto di compravendita della Partecipazione di Maggioranza era subordinata, tra l'altro, al verificarsi dei seguenti eventi:

- (i) il rilascio del nulla-osta da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ("AGCM");
 - (ii) il rilascio del nulla-osta da parte dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ("AAMS");
 - (iii) la stipula da parte di SNAI, entro il 21 febbraio 2011 (termine successivamente prorogato al 7 marzo 2011), di un accordo di ri-finanziamento del debito finanziario esistente a determinate condizioni e l'erogazione all'Emittente delle risorse finanziarie oggetto di detto accordo di ri-finanziamento; e
 - (iv) il mancato verificarsi di effetti pregiudizievoli rilevanti e/o eventi di particolare gravità a carico di SNAI e del gruppo ad essa facente capo, come di prassi previsto per operazioni analoghe.
- B. Il 23 febbraio Unicredit S.p.A., Deutsche Bank S.p.A. e Banca Imi S.p.A. (le "Banche"), Snai S.p.A. e Global Games, hanno sottoscritto una commitment letter per l'organizzazione e la sottoscrizione di un contratto di finanziamento avente ad oggetto, fra l'altro, linee di credito sufficienti a rifinanziare indebitamento allora esistente della Società, a termini e condizioni definite nel term sheet ivi definito.
- C. Il 7 marzo 2011 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha comunicato la propria decisione di non procedere all'avvio di un'istruttoria sull'operazione, in quanto la stessa non dà luogo a costituzione o rafforzamento di posizione dominante, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza.
- D. In pari data l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ha rilasciato il nulla osta all'acquisizione da parte di Global Games S.r.l. della partecipazione di controllo di Snai.
- E. In data 8 marzo 2011 Snai S.p.A. e le Banche hanno sottoscritto un contratto relativo ad un'operazione di finanziamento avente ad oggetto la messa a disposizione a favore della società da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. in qualità di mandated lead arrangers, di un finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranches, per un importo massimo complessivo pari ad euro 490 milioni. A tale data l'erogazione a SNAI delle risorse finanziarie era subordinata, tra l'altro, all'esecuzione della vendita da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.r.l. della partecipazione azionaria posseduta dalla prima nel capitale di SNAI, nonché alla costituzione in pegno da parte di Global Games S.r.l. della partecipazione azionaria in SNAI così acquistata a favore dei finanziatori. Inoltre, il contratto di finanziamento prevedeva alcune condizioni sospensive all'erogazione, come di prassi in operazioni di finanziamento analoghe, tra cui, il mancato verificarsi di effetti pregiudizievoli rilevanti e/o eventi di particolare gravità a carico di SNAI e del gruppo ad essa facente capo.

Con l'erogazione del finanziamento, SNAI ha avuto a disposizione una provvista finanziaria utile a rimborsare il debito finanziario allora esistente verso i finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A., nonché a sostenere lo sviluppo del business.

Come di prassi in operazioni di questo tipo, il finanziamento è garantito da garanzie reali da costituirsi da parte di SNAI sui propri principali beni materiali ed immateriali.

- F. SNAI S.p.A., a seguito degli accordi di finanziamento descritti al punto precedente ha ottenuto dai finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A. una proroga tecnica del termine di rimborso del debito finanziario esistente nei loro confronti. Secondo gli accordi raggiunti, tali finanziamenti esistenti avrebbero dovuto essere rimborsati contestualmente all'esecuzione della predetta acquisizione purché entro la data del 31 maggio 2011.

La data di esecuzione della predetta compravendita è stata il 29 marzo 2011. In pari data è avvenuta l'erogazione del finanziamento, con la quale SNAI S.p.A. ha avuto a disposizione una

provvista finanziaria utile a rimborsare il debito Senior e Junior ed utile a rimborsare gli altri debiti scaduti nonché a sostenere lo sviluppo del business.

Con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario, il Gruppo ha quindi ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani. Si ritiene perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa. Si evidenzia peraltro che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è subordinata alla effettiva realizzazione del Piano Industriale 2011-2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 marzo 2011 e delle sue successive evoluzioni. Sulla base di tali considerazioni gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

(c) IFRS in vigore dal 1 gennaio 2011

Come richiesto dal paragrafo 28 dello IAS 8 vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2011, applicati dal gruppo:

- Revisione IAS 24 (rivisto nel 2009) – *Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate* che semplifica il tipo di informazioni richieste nel caso di transazioni con parti correlate controllate dallo Stato e chiarisce la definizione di parti correlate. Il principio è applicabile dal 1° gennaio 2011. Alla data del presente bilancio il Gruppo non ha questo tipo di operazioni;

- Modifiche allo IAS 32 – *Classificazione dell'emissione di diritti*, disciplina la contabilizzazione per l'emissione di diritti (diritti, opzioni o *warrant*) denominati in valuta diversa da quella funzionale dell'emittente. In precedenza tali diritti erano contabilizzati come passività da strumenti finanziari derivati; l'emendamento invece richiede che, a determinate condizioni, tali diritti siano classificati a patrimonio netto a prescindere dalla valuta nella quale il prezzo di esercizio è denominato. L'emendamento in oggetto è applicabile dal 1° gennaio 2011 in modo retrospettivo. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti significativi sul bilancio del Gruppo;

- Modifica all' IFRIC 14 – *Pagamenti anticipati relativi ad una previsione di contribuzione minima* che consente alle società che versano anticipatamente una contribuzione minima dovuta di riconoscerla come un'attività. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2011. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti significativi sul bilancio del Gruppo;

- IFRIC 19 – *Estinzione di una passività attraverso emissione di strumenti di capitale*, fornisce le linee guida circa la rilevazione dell'estinzione di una passività finanziaria attraverso l'emissione di strumenti di capitale. L'interpretazione stabilisce che se un'impresa rinegozia le condizioni di estinzione di una passività finanziaria ed il suo creditore accetta di estinguerla attraverso l'emissione di azioni dell'impresa, allora le azioni emesse dalla società diventano parte del prezzo pagato per l'estinzione della passività finanziaria e devono essere valutate al fair value; la differenza tra il valore contabile della passività finanziaria estinta ed il valore iniziale degli strumenti di capitale emessi deve essere imputato a conto economico nel periodo. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2011. Alla data del presente bilancio il Gruppo non ha questo tipo di operazione.

Miglioramenti agli IFRS (emessi a Maggio 2010)

Nel Maggio 2010 lo IASB ha emesso una serie di modifiche agli standard: "Miglioramenti agli IFRS". Le modifiche sono applicate dal Gruppo a partire dal 1° Gennaio 2011. L'adozione dei seguenti emendamenti ha comportato delle variazioni nei criteri contabili i quali non hanno avuto impatti sulla posizione finanziaria né sui risultati.

- IFRS 3 *Aggregazioni aziendali*

Le alternative disponibili per la misurazione delle interessenze non di controllo sono state emendate. Solo le componenti delle interessenze non di controllo che costituiscono attualmente una interessenza in una quota proporzionale delle attività nette nella società acquisita, nel caso di liquidazione, devono essere misurate o al valore equo (fair value) o alla quota proporzionale delle attività nette della società acquisita. Tutte le altre componenti devono essere misurate al valore equo.

- IFRS 7 *Strumenti finanziari: informativa aggiuntiva*

L'emendamento intende semplificare l'informativa in merito al volume d'informazione sulle garanzie accessorie detenute, nonché migliorare l'informativa fornendo elementi qualitativi al corredo di quelli quantitativi.

- IAS 1 *Presentazione del bilancio*

L'emendamento chiarisce che la presentazione dell'analisi delle componenti del reddito complessivo possono essere incluse alternativamente nel conto economico complessivo o nelle note esplicative.

- IAS 34 *Bilanci intermedi*

L'emendamento richiede di fornire informazioni aggiuntive in merito al valore equo ed ai cambiamenti di classificazione delle attività finanziarie nonché alle variazioni nelle attività e passività potenziali nel bilancio intermedio.

Altre modifiche legate ai miglioramenti agli IFRS dei principi di seguito elencati non hanno avuto effetto sulle politiche contabili, sulla posizione finanziaria o sulla performance del Gruppo:

- IFRS 3 *Aggregazioni aziendali* la modifica chiarisce come contabilizzare i corrispettivi potenziali derivanti dalle aggregazioni aziendali precedenti all'adozione dell'IFRS 3 (come modificato nel 2008). Chiarisce inoltre il trattamento contabile nel contesto di un'aggregazione aziendale dei pagamenti basati su azioni (sostituiti volontariamente o non sostituiti).

- IAS 27 *Bilancio consolidato e separato* - applicazione delle regole di transizione dello IAS 27 (rivisto nel 2008) agli standard conseguentemente modificati.

- IFRIC 13 *Programmi di fidelizzazione della clientela* - nel determinare il fair value dei premi, un'entità deve considerare sconti e incentivi che sarebbero altrimenti offerti ai clienti non partecipanti ai programmi di fidelizzazione standard.

Gli schemi adottati dal Gruppo SNAI per il periodo intermedio chiuso al 30 settembre 2011 non sono stati modificati rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 2010, mentre rispetto a quelli del 30 settembre 2010 è stata effettuata la riclassifica dei costi per lavori interni capitalizzati dalla voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" alla nuova voce "Costi per lavori interni capitalizzati" inserita a diminuzione dei costi.

E' opportuno ricordare che nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 e nei primi nove mesi 2010 non sono state poste in essere operazioni da contabilizzarsi direttamente a Patrimonio netto.

(d) Schemi di Bilancio

Gli schemi adottati dal Gruppo si compongono come segue:

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

La presentazione del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria avviene attraverso l'esposizione distinta fra attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti e per ciascuna voce di attività e passività gli importi che ci si aspetta di regolare o recuperare entro o oltre i 12 mesi dalla data di riferimento della situazione contabile.

Conto Economico Complessivo consolidato

Il prospetto di conto economico complessivo riporta le voci per natura, poiché è considerato quello che fornisce informazioni maggiormente esplicative.

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

Lo schema delle variazioni del Patrimonio netto evidenzia il risultato complessivo del periodo; l'effetto, per ciascuna voce di patrimonio netto, dei cambiamenti di principi contabili e delle correzioni di errori nel modo richiesto dal trattamento contabile previsto dal Principio contabile internazionale n. 8. Inoltre, lo schema presenta il saldo degli utili o delle perdite accumulati all'inizio dell'esercizio, i movimenti del periodo e alla data del bilancio.

Rendiconto finanziario consolidato

Il rendiconto finanziario presenta i flussi finanziari dell'attività d'esercizio, d'investimento e finanziaria. I flussi dell'attività d'esercizio (operativi) sono rappresentati attraverso il metodo indiretto, per mezzo del quale il risultato di esercizio o di periodo è rettificato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

2. Accordi per servizi in concessione

Il Gruppo SNAI opera nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse, che includono principalmente le scommesse sportive ed ippiche, le AWP (già new slot) e le videolotteries oltre ai

giochi di abilità a distanza (skill games) ed i casinò games. Questo mercato viene regolato dalle autorità statali mediante il rilascio di concessioni.

Il Gruppo ha creato la propria rete di accettazione scommesse mediante l'acquisto iniziale, nel 2006 di 450 rami d'azienda, corrispondenti ad altrettante concessioni sportive ed ippiche per la raccolta scommesse. Successivamente SNAI ha acquistato alcune altre concessioni. A seguito della creazione di tale rete il Gruppo ha poi partecipato ai bandi di gara emessi successivamente dall'autorità statale, ampliando in tal modo sia la rete di accettazione scommesse sia la tipologie di giochi sui quali operare la raccolta. Con la partecipazione al bando di gara per l'aggiudicazione di diritti per l'apertura di nuovi punti vendita, in conformità alla norma del dl. 4 luglio 2006 n. 223 (c.d. Bersani), SNAI si è aggiudicata concessioni per la raccolta di scommesse ippiche e sportive. In particolare una concessione sportiva (342 negozi e 864 corner sportivi) e una concessione ippica (99 negozi e 3.787 corner ippici). Inoltre, si è aggiudicata la concessione per il gioco a distanza ippico e la concessione per il gioco a distanza sportivo.

Inoltre nel 2009, la società A.I. Monteverde S.r.l., oggi incorporata in SNAI, ha partecipato al bando di gara cd, Giorgetti indetto da AAMS per 3.000 concessioni ippiche aggiudicandosi n. 303 diritti di negozio ippico.

Il Gruppo SNAI è titolare delle seguenti concessioni:

- n. 1 **“Concessione per l'affidamento dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse”**. Scadenza: non oltre il 31 dicembre 2011 giusto patto aggiuntivo sottoscritto da SNAI S.p.A. ed AAMS in data 28/09/2010 in esecuzione dell'art. 2 comma 2 sexies del Decreto Legge 40/2010 convertito con modificazioni dalla Legge 73/2010. In data 10 ottobre 2011 SNAI ha presentato domanda di partecipazione alla *“Procedura di selezione per l'affidamento in concessione della realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., nonché delle attività e funzioni connesse”*, indetta da AAMS con bando di gara pubblicato sulla GUUE l'11 agosto 2011 ID. 2011/S 153-254653 e sulla GURI V° Serie Speciale, “Contratti Pubblici”, n. 95 del 12 agosto 2011. La durata dell'affidanda concessione è di 9 (nove) anni dalla data di sottoscrizione dell'atto di convenzione.
- n. 228 **“Concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, ed eventi non sportivi”**, la cui scadenza è prevista per il 30/06/2012. Tali concessioni sono anche abilitate all'accettazione dei concorsi pronostici in virtù del Decreto Interdirettoriale AAMS del 13 dicembre 2007 prot. N. 2007/43192/Giochi /UD, rivestendo SNAI anche la qualità di concessionario “Bersani”.
- n. 100 **“Concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli”**, la cui scadenza è prevista per il 30/06/2012. Tali concessioni sono anche abilitate all'accettazione dei concorsi pronostici in virtù del Decreto Interdirettoriale AAMS del 13 dicembre 2007 prot. N. 2007/43192/Giochi /UD, rivestendo SNAI anche la qualità di concessionario “Bersani”.
- n. 1 **“Concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 38, comma 4, del Decreto Legge 4 luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni ed integrazioni dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248, pubblicata nel supplemento n. 183/L alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana dell'11 agosto 2006, n. 186”**. Questa concessione ha per oggetto le attività e le funzioni per l'esercizio di giochi pubblici su base ippica, attraverso l'attivazione delle reti distributive e relativa conduzione. I giochi pubblici di cui alla concessione sopra descritta sono:
 - a. scommesse ippiche a totalizzatore;
 - b. scommesse ippiche a quota fissa;
 - c. scommesse a totalizzatore;
 - d. concorsi pronostici sportivi;
 - e. totip;
 - f. ippica nazionale;
 - g. giochi di abilità a distanza;
 - h. qualunque ulteriore gioco pubblico su base ippica, che AAMS riterrà, in qualsiasi momento, di voler commercializzare per mezzo della rete di negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico e/o della rete di gioco ippico a distanza.

I giochi pubblici, di cui sopra, commercializzabili da ciascuna rete di distribuzione sono:

- a. con riferimento alla rete di negozi di gioco ippico, quelli di cui alle lettere a), b) c) d), e) f), h);
- b. con riferimento alla rete di punti di gioco ippico, quelli di cui alle lettere c), d), e), f), h);
- c. con riferimento alla rete di gioco ippico a distanza, quelli di cui alle lettere a), b), c), d), e), f), g), h).

La scadenza della concessione è prevista per il 30.06.2016 in forza di Decreto Direttoriale di AAMS del 7.09.2007 prot. n. 2007/49/R/Giochi/UD

Questa concessione è stata oggetto di procedura di integrazione ai sensi dell'articolo 24, commi da 1 a 26 della legge 7 luglio 2009, n. 88 e dei decreti direttoriali prot. n. 2011/190/CGV e prot. n. 2011/8556/giochi/UD, ed all'esito è stato attribuito un nuovo codice concessione per l'esercizio dei giochi pubblici ippici a distanza, con immutata scadenza al 30.06.2016.

- n. 1 **“Concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 38, comma 2, del Decreto Legge 4 luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni ed integrazioni dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248, pubblicata nel supplemento n. 183/L alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana dell'11 agosto 2006, n. 186”**. Questa concessione ha per oggetto le attività e le funzioni per l'esercizio di giochi pubblici su eventi diversi dalle corse dei cavalli, attraverso l'attivazione delle reti distributive e relativa conduzione. I giochi pubblici di cui alla concessione sopra descritta sono:
 - a) scommesse a quota fissa;
 - b) scommesse a totalizzatore;
 - c) concorsi pronostici sportivi;
 - d) totip;
 - e) ippica nazionale;
 - f) giochi di abilità a distanza;
 - g) qualunque ulteriore gioco pubblico, basato su eventi diversi dalle corse dei cavalli, che AAMS riterrà, in qualsiasi momento, di voler commercializzare per mezzo della rete di negozi di gioco sportivo e/o della rete di punti di gioco sportivo e/o della rete di gioco sportivo a distanza.

La scadenza della concessione è prevista per il 30.06.2016 in forza di Decreto Direttoriale di AAMS del 7.09.2007 prot. n. 2007/49/R/Giochi/UD.

Questa concessione è stata oggetto di procedura di integrazione ai sensi dell'articolo 24, commi da 1 a 26 della legge 7 luglio 2009, n. 88 e dei decreti direttoriali prot. n. 2011/190/CGV e prot. n. 2011/8556/giochi/UD con contestuale estensione al gioco del Bingo ed all'esito è stato attribuito un nuovo codice concessione per l'esercizio dei giochi pubblici sportivi e del gioco del bingo a distanza, con immutata scadenza al 30.06.2016.

- n. 1 **“Concessione dell'esercizio in rete fisica dei giochi pubblici di cui all'articolo 1-bis del decreto legge 25.9.2008 n. 149 convertito con modificazioni dalla legge 19.11.2008 n. 184, come modificato dall'articolo 2 commi 49 e 50 della legge 22 dicembre 2008 n. 203”**. Questa concessione ha per oggetto l'esercizio congiunto di giochi pubblici, attraverso l'attivazione della rete di negozi di gioco e la relativa conduzione. I giochi pubblici di cui alla concessione sopra descritta sono:
 - a) scommesse ippiche a totalizzatore;
 - b) scommesse ippiche a quota fissa;
 - c) concorsi pronostici sportivi;
 - d) concorso pronostico su base ippica denominato V7, di cui all'articolo 1, comma 87 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (legge finanziaria 2007);
 - e) scommesse ippiche di cui all'articolo 1 comma 498 della legge 30 dicembre 2004, n. 311.

La scadenza della concessione è prevista per il 30/06/2016.

- n. 1 **“Concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 24, comma 11, lettere dalla A) alla F, della legge 7 luglio 2009, n. 88”**. Questa concessione ha per oggetto le attività e le funzioni per l'esercizio tramite raccolta a distanza, con esclusione di raccolta presso luoghi pubblici con apparecchiature che ne permettano la partecipazione telematica, dei seguenti giochi pubblici:
 - a) scommesse sportive;
 - b) scommesse ippiche;
 - c) concorsi a pronostici sportivi ed ippici;

- d) giochi di ippica nazionale;
- e) giochi di abilità, inclusi i giochi di carte in modalità di torneo;
- f) bingo.

Le scommesse su eventi simulati, i giochi di sorte a quota fissa, i giochi di carte in modalità diversa dal torneo, le scommesse a quota fissa con interazione diretta tra i giocatori, nonché le ulteriori formule di gioco del bingo, saranno attivati, a favore degli aventi diritto, non appena risulterà definita la relativa regolamentazione di gioco.

La durata della concessione è di 9 (nove) anni a decorrere dalla data di stipula ancora da perfezionare.

3. Settori operativi

L'informativa di settore viene presentata per "settori operativi". Il settore, si basa sulla struttura direzionale e sul sistema di reporting interno del Gruppo. Le cessioni intrasettoriali avvengono a condizioni di mercato. Non viene qui riportato come previsto dall'IFRS 8 "Settori operativi" il valore del totale delle attività per ciascun settore oggetto di informativa in quanto la reportistica periodica per la direzione operativa non comprende questo tipo di informazione patrimoniale.

I risultati di settore comprendono elementi attribuibili ad un settore in modo diretto ed attraverso un'allocazione ragionevole per i costi comuni a più settori.

Il gruppo è attivo nei seguenti settori principali:

- servizi scommesse;
- gestione Ippodromi;
- concessioni;
- servizi televisivi.

Nello specifico l'attività del gruppo è stata definita nel modo seguente:

Servizi Scommesse: sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi telematici forniti ai punti di accettazione scommesse, e per accettazione concorsi a pronostico; tali attività sono sostanzialmente gestite dalle società SNAI S.p.A. per la parte relativa al settore dei giochi e scommesse, Festa S.r.l. e da Mac Horse S.r.l.;

Gestione ippodromi: sono confluite in questo segmento le attività connesse alla gestione degli ippodromi, sia per quanto riguarda la gestione immobiliare, che l'organizzazione delle corse; tali attività sono gestite dalla Società Trenno S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e da SNAI S.p.A. per il settore immobiliare;

Concessioni: sono confluite in questo segmento, le attività connesse alla gestione delle concessioni ippiche e sportive, acquisite a decorrere dal 16 marzo 2006, quelle che SNAI S.p.A. si è aggiudicata con il bando indetto con il c.d. decreto Bersani e che hanno iniziato ad operare verso la fine del secondo trimestre 2007, e i diritti che la società Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. (ora fusa in SNAI S.p.A.) si è aggiudicata con il bando c.d. "Giorgetti"; nonché le attività connesse alla concessione per l'affidamento dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse" (slot machine - AWP e videlottery - VLT), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità) e casinò games;

Servizi Televisivi: sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi televisivi; tali attività sono gestite dalla società Teleippica S.r.l..

Nel seguente prospetto sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle attività:

- di raccolta delle scommesse/giochi e dei servizi connessi al settore denominato "servizi scommesse";
- di accettazione delle scommesse negli ippodromi di proprietà del gruppo e delle attività connesse alla loro gestione denominata "gestione ippodromi",
- delle concessioni ippiche e sportive di proprietà, alla concessione della rete telematica degli apparecchi e congegni da intrattenimento di cui all'art.110 comma 6 del T.U.L.P.S. (slot machines - AWP - e videlottery), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità a distanza) e casinò games, denominata "concessioni";
- televisiva e radiofonica denominata "servizi televisivi".

Il risultato di settore comprende i ricavi del settore e tutti i costi direttamente o indirettamente attribuibili allo stesso.

Non sono imputati ai settori principali, i ricavi per la vendita di software e tecnologia, quelli per allestimenti ed altri ricavi non ricompresi nelle tre attività specifiche; di conseguenza non sono attribuiti ai settori specifici i costi connessi ai ricavi precedentemente citati, oltre ai costi generali e finanziari non attribuibili alle tre attività principali, ma alla governance dell'impresa nel suo complesso.

Nel segmento "concessioni" sono comprese tutte le scommesse, sia a quota fissa (in cui il banco è in capo al concessionario) sia a totalizzatore (in cui il banco è in capo al Ministero delle Finanze), accettate nei PAS (punti accettazione scommesse) dove SNAI è concessionario diretto.

Sulle scommesse a quota fissa il rischio è a carico del concessionario in quanto ad esso spetta l'onere del pagamento delle vincite e delle imposte, mentre nelle scommesse a totalizzatore non c'è rischio in capo al concessionario in quanto a lui spetta una percentuale sul movimento.

Progressivo al 30 settembre 2011

	Servizi Scommesse		Gestione Ippodromi		Concessioni		Servizi Televisivi		Altri		Eliminazioni		Totale consolidato	
	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10	30.09.11	Riesposto 30.09.10
<i>(valori in migliaia di euro)</i>														
Ricavi di settore	15.806	17.965	14.172	15.391	365.570	392.285	8.747	8.646	584	703	0	0	404.879	434.990
Ricavi intersettore	3.002	6.208	372	411	0	0	1.648	1.614	621	864	(5.643)	(9.097)	0	0
Risultato operativo	5.267	13.066	(2.815)	(1.682)	2.727	4.012	3.181	1.680	(999)	(5.475)	0	0	7.361	11.601
Quote di risultato di partecipazioni	0	0	10	7	0	0	0	0	2	(4)	0	0	12	3
(Oneri) e proventi finanziari	(21)	(159)	(133)	(127)	(11.354)	(20.618)	78	232	(15.859)	759	0	0	(27.289)	(19.913)
Imposte sul reddito													2.701	(70)
Utile (perdita) dell'esercizio													(17.215)	(8.379)
Il risultato operativo comprende:														
Ammortamenti e svalutazioni	(1.382)	(669)	(3.330)	(3.283)	(42.161)	(37.570)	(1.452)	(2.274)	(53)	(77)	0	0	(48.378)	(43.873)

La differenza del risultato operativi del settore "Servizi scommesse" è dovuto essenzialmente: all'accantonamento al fondo svalutazione crediti per 887 migliaia di euro, alle perdite su crediti per 624 migliaia di euro, maggiori ammortamenti per 712 migliaia di euro, a minori ricavi intersettore per 3.206 migliaia di euro dovuti alla fusione di A.I. Monteverde S.r.l. in SNAI S.p.A. ed ai minori ricavi di settore.

In particolare, tra i ricavi del segmento concessioni, si segnala che nei nove mesi 2011 i ricavi netti per la raccolta delle scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento sono pari a 108.991 migliaia di euro (nei nove mesi del 2010 erano 124.647 migliaia di euro), i ricavi relativi alle Slot Machine sono pari a 199.153 migliaia di euro (erano 209.147 migliaia di euro) e i ricavi netti degli Skill Games ammontano a 8.722 migliaia di euro (erano 11.640 migliaia di euro); per ulteriori dettagli sulla composizione dei ricavi si rimanda alla nota 4.

III trimestre 2011

	Servizi Scommesse		Gestione Ippodromi		Concessioni		Servizi Televisivi		Altri		Eliminazioni		Totale consolidato	
	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10	III Trim. 11	III Trim. 10
<i>(valori in migliaia di euro)</i>														
Ricavi di settore	4.045	4.761	4.358	4.746	108.472	126.759	2.876	2.928	364	102	0	0	120.115	139.296
Ricavi intersettore	872	1.996	133	159	0	0	544	538	205	258	(1.754)	(2.951)	0	0
Risultato operativo	1.544	4.220	(841)	(692)	(3.047)	(655)	1.292	753	(160)	412	0	0	(1.212)	4.038
Quote di risultato di partecipazioni	0	0	4	(50)	0	0	0	0	0	(31)	0	0	4	(81)
(Oneri) e proventi finanziari	(4)	(9)	(51)	(39)	(2.081)	(6.721)	(9)	78	(9.216)	150	0	0	(11.361)	(6.541)
Imposte sul reddito													2.879	(416)
Utile (perdita) dell'esercizio													(9.690)	(3.000)
Il risultato operativo comprende:														
Ammortamenti e svalutazioni	(425)	(337)	(1.131)	(1.091)	(14.508)	(13.904)	(225)	(616)	(16)	(25)	0	0	(16.305)	(15.973)

In particolare, tra i ricavi del segmento concessioni, si segnala che nel terzo trimestre 2011 i ricavi netti per la raccolta delle scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento sono pari a 25.046 migliaia di euro (nel terzo trimestre 2010 erano 42.999 migliaia di euro), i ricavi relativi alle Slot Machine sono pari a 62.710 migliaia di euro (erano 67.531 migliaia di euro) ed i ricavi netti degli Skill Games ammontano a 2.777 migliaia di euro (erano 3.450 migliaia di euro); per ulteriori dettagli sulla composizione dei ricavi si rimanda alla nota 4.

Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato

Si ricorda che in data 31 gennaio 2011 SNAI S.p.A. ha acquistato il controllo di Teleippica S.r.l. L'acquisizione è stata contabilizzata con il pooling of interest method, applicando la retrodatazione contabile degli effetti dell'acquisizione anche con riferimento ai costi ed ai ricavi dei nove mesi del 2011, consolidando di conseguenza dal primo gennaio 2011. I valori economici dei nove mesi del 2010 e del terzo trimestre 2010 sono stati riesposti. Per maggiori informazioni si fa esplicito rimando all'allegato 2.1 e 2.2.

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 30 settembre 2010 riesposti e con il terzo trimestre 2010 riesposto.

4. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni nei nove mesi del 2011 ammonta a 403.885 migliaia di euro contro 430.976 migliaia di euro ed è così dettagliato:

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010	Variaz.
108.991	124.647	Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento	25.046	42.999	(17.953)
31.319	37.712	Ricavi scommesse ippiche a totalizzatore	8.884	11.129	(2.245)
4.785	5.826	Aggio totalizzatore ippico e ippica nazionale (ex Tris)	915	1.636	(721)
248	363	Ricavi concorsi e pronostici	48	68	(20)
199.153	209.147	Ricavi Slot Machine	62.710	67.531	(4.821)
1.754	0	Riaddebito gestori per contributi contingentamento	220	0	220
9.113	0	Ricavi netti Videolottery	5.806	0	5.806
8.722	11.640	Ricavi netti Skill Games	2.777	3.450	(673)
1.687	0	Ricavi netti Casinò Games	1.687	0	1.687
393	0	Ricavi netti bingo on line	393	0	393
5	3.212	Ricavi per esclusiva coordinatori punti SNAI	2	23	(21)
4.176	5.356	Ricavi servizi raccolta scommesse	1.164	1.568	(404)
408	383	Ricavi servizi raccolta scommesse Telematiche Clienti	66	138	(72)
1.113	987	Servizi Clienti Corner	371	(333)	704
3.949	4.275	Ricavi Esercizio diritti	1.315	1.294	21
1.181	185	Ricavi servizi bingo on line	38	185	(147)
2.239	1.989	Ricavi contratti assistenza e interventi tecnici	686	543	143
77	105	Ricavi servizi SNAI CARD e circuito Gold	14	27	(13)
9.608	10.745	Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi	3.150	3.381	(231)
2.013	1.860	Gestione ippodromo ed immobili	650	581	69
9.387	9.278	Ricavi servizi televisivi	3.059	3.114	(55)
102	130	Corrispettivo per diffusione satellitare	15	51	(36)
86	103	Ricavi campagne pubblicitarie	28	33	(5)
92	433	Ricavi per allestimento e vendita tecnologia	31	50	(19)
3.284	2.600	Altre prestazioni e vendite a terzi	874	823	51
403.885	430.976	Totale	119.949	138.291	(18.342)

I ricavi netti della raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento, quale compendio al netto delle vincite, dei rimborsi, dell'Imposta Unica e del Prelievo ASSI ex UNIRE, sono pari a 108.991 migliaia di euro (-12,56%), contro 124.647 migliaia di euro dei nove mesi del 2010. Tale risultato deriva essenzialmente dall'effetto combinato dell'aumento della percentuale

delle vincite restituite agli scommettitori (pay-out) relativamente alle scommesse sportive ed una diminuzione della percentuale delle vincite restituite agli scommettitori (pay-out) relativamente alle scommesse ippiche, in presenza di un decremento nei volumi delle scommesse, sia sportive a quota fissa (-10,9% rispetto al decremento del mercato pari al 12,3%) che di quelle ippiche a quota fissa e a riferimento (-17,2%).

Nelle scommesse a quota fissa e riferimento il titolare della concessione si assume il rischio di impresa (banco).

Di seguito il dettaglio della voce "Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento" che evidenzia le voci relative alle vincite, ai rimborsi e alle relative imposte.

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010
659.136	740.565	Ricavi Scommesse Sport Quota Fissa	164.789	187.113
(525.257)	(587.514)	Vincite e Rimborsi Sport Quota Fissa	(133.100)	(137.408)
(27.267)	(29.800)	Imposta unica Sport Quota Fissa	(7.442)	(7.578)
106.612	123.251	Netto Scommesse Sport Quota Fissa	24.247	42.127
24.247	29.190	Ricavi scommesse Ippica QF e Ippica	6.868	9.511
(18.820)	(24.115)	Riferimento	(5.207)	(7.451)
(1.002)	(1.210)	Vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento	(283)	(391)
(2.046)	(2.469)	Imposta unica Ippica QF e Riferimento	(579)	(797)
2.379	1.396	Netto Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento	799	872
108.991	124.647	Totale ricavi netti scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento	25.046	42.999

Nei nove mesi del 2011 il pay-out delle scommesse sportive si è attestato a circa il 79,7% contro il 79,3% dell'analogo periodo 2010: il valore dei nove mesi del 2011 si proietta in linea con l'andamento storico degli anni precedenti al 2010.

Nei nove mesi del 2011, come già nei periodi precedenti, i ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento accolgono anche ricavi netti per scommesse sportive a quota fissa accettate in via telematica (gioco a distanza) per 11.004 migliaia di euro (15.722 migliaia di euro dei nove mesi del 2010).

Nel terzo trimestre 2011, come già nei periodi precedenti, i ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento accolgono anche ricavi netti per scommesse sportive a quota fissa accettate in via telematica (gioco a distanza) per 2.477 migliaia di euro (4.374 migliaia di euro del terzo trimestre 2010).

I ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, ammontano a 31.319 migliaia di euro contro 37.712 migliaia di euro dei nove mesi del 2010 (-16,95%); rappresentano una percentuale sul volume delle scommesse raccolte fissata dalle norme di legge e includono 1.568 migliaia di euro di gioco a distanza (1.893 migliaia di euro nei nove mesi del 2010).

Nel terzo trimestre 2011, i ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, ammontano a 8.884 migliaia di euro contro 11.129 migliaia di euro del terzo trimestre 2010 (-20,17%); rappresentano una percentuale sul volume delle scommesse raccolte fissata dalle norme di legge e includono 566 migliaia di euro di gioco a distanza (509 migliaia di euro nel terzo trimestre 2010).

I ricavi derivanti dalla concessione per la conduzione della rete degli apparecchi da intrattenimento (AWP già denominate "Slot Machine") contabilizzati per complessivi 199.153 migliaia di euro, sono calcolati in percentuale sul movimento generato dalle slot. I ricavi sono evidenziati al lordo del compenso riconosciuto contrattualmente sia al gestore - TIR - che all' esercente. Tali costi sono esposti nella voce costi per servizi e godimento beni di terzi alla nota 8. Nello stato patrimoniale è evidenziato l'importo, pari a 7.970 migliaia di euro relativo al "Deposito cauzionale contributo

efficienza rete Slot" che accoglie lo 0,5 per cento delle somme giocate su ciascuno degli apparecchi di gioco collegati alla rete telematica (vedi nota 22).

Si ricorda che nel decreto predisposto da AAMS ai fini della revisione della convenzione slot machine, la previsione dell'erogazione maturabile nella misura fino allo 0,5% della raccolta è stato inserito nella nuova convenzione tra AAMS e i concessionari, come elemento contrattuale. Il valore dell'erogazione può variare sulla base di una serie di parametri di servizio e di investimento.

In data 27 luglio 2011 il decreto direttoriale 2011/30014/giochi/adi ha determinato nuovi criteri e modalità di restituzione del deposito cauzionale per gli anni 2011 e 2012.

Il nuovo decreto determina per l'anno 2011 i criteri e le modalità di restituzione del deposito cauzionale slot 0,5% nel seguente modo:

- 0,25% all'effettivo conseguimento di idonei livelli di servizio (80% degli apparecchi attivi che abbiano trasmesso le comunicazioni);
- 0,15% all'effettivo conseguimento di idonei livelli di servizio (90% degli apparecchi attivi che abbiano trasmesso le comunicazioni);
- 0,10% numero di Punti di Accesso aggiornati con tecnologia GPS – georeferenziazione (7% del totale dei PdA gestiti).

Il nuovo decreto determina per l'anno 2012 i criteri e le modalità di restituzione del deposito cauzionale slot 0,5% come segue:

- 0,40% numero di Punti di Accesso aggiornati con tecnologia GPS – georeferenziazione (100% del totale dei PdA gestiti);
- 0,10% all'effettivo conseguimento di idonei livelli di servizio (90% degli apparecchi attivi che abbiano trasmesso le comunicazioni).

Il Gruppo, sulla base delle informazioni assunte e delle verifiche interne effettuate nella materia, ritiene che i livelli di servizio e di investimento raggiunti anche nel periodo corrente, siano tali da consentire la contabilizzazione di crediti per depositi cauzionali adeguati alle risultanze già ottenute in precedenti esercizi.

I ricavi "riaddebito ai gestori per contributi contingentamento" si riferiscono ai contributi richiesti ai terzi incaricati della raccolta – TIR. In correlazione nella voce di costo "Contributi per contingentamento" alla nota 8 sono contabilizzati la stessa tipologia di contributo versato ad AAMS, anche per i punti di accettazione scommesse – PAS in gestione alla capogruppo. La Legge di Stabilità 2011, in vigore dal 1 gennaio 2011 ha, tra l'altro, affidato all'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato la realizzazione di un programma straordinario di controlli, tra le cui finalità vi è quella di realizzare una ricognizione della distribuzione sul territorio degli apparecchi, identificando quali e quanti risultino in eccedenza rispetto ai limiti individuati dalla normativa attualmente vigente in materia di contingentamento. Peraltro, la Legge di Stabilità 2011 prevede una rivisitazione di detta normativa sul contingentamento che è stata regolamentata con il decreto n.2011/30011/giochi/UD del 27 luglio 2011 e pubblicato il 5 agosto 2011. La normativa vigente nel primo semestre prevedeva che, nelle more dell'entrata in vigore della nuova regolamentazione, per ciascun apparecchio in eccesso rispetto agli attuali limiti di contingentamento che si intenda mantenere installato, debba versarsi allo Stato una somma pari a trecento euro mensili (€ 300,00/mese), dovuta solidalmente dal concessionario e da ciascun terzo incaricato della raccolta. La nuova normativa prevede un ampliamento del numero di apparecchi comma 6a (slot machine) installabili nei punti vendita con attività di gioco esclusiva ed assimilabili, dando tempo 3 mesi per la regolarizzazione alle nuove disposizioni.

Il 19 gennaio 2011 è partita l'attività relativa agli apparecchi da intrattenimento comma 6b (Videolottery o più brevemente VLT) che hanno portato ricavi netti per 9.113 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 e 5.806 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011. L'attività di posizionamento dei nuovi terminali VLT all'interno di molti negozi di raccolta scommesse ha interferito, temporaneamente, con l'attività parallela di raccolta del gioco sugli apparecchi da intrattenimento comma 6a di cui è stato di fatto ridotta la disponibilità.

I ricavi derivanti dall'attività relativa ai giochi di abilità a distanza (cd skill games) ammontano a 8.722 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 contro 11.640 migliaia di euro dell'analogo periodo del precedente esercizio; il decremento del 25,07% è essenzialmente imputabile ai controlli più stringenti messi in atto sui sistemi di raccolta del gioco telematico adottati dal Gruppo a decorrere dalla metà di marzo 2010 e successivamente richiesti dalle recenti normative comunitarie recepite nei regolamenti emessi in materia di gioco a distanza che hanno in un primo momento rese più tortuose le modalità di apertura dei conti gioco e le conseguenti modalità di accesso all'operatività delle scommesse on line.

Di seguito il dettaglio della voce "Ricavi netti Skill Games" che evidenzia le voci relative ai ricavi, alle vincite e all'imposta unica (3% del movimento).

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010
208.011	161.364	Ricavi Skill Games	122.070	45.526
(195.585)	(144.850)	Vincite Skill Games	(118.188)	(40.698)
(3.704)	(4.874)	Imposta unica Skill Games	(1.105)	(1.378)
8.722	11.640	Ricavi netti Skill Games	2.777	3.450

Il 7 luglio 2011 è partita l'attività relativa ai Casinò Games che hanno portato ricavi netti per 1.687 migliaia di euro nei nove mesi del 2011.

La voce "Ricavi esercizio diritti" pari a 3.949 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 ed a 1.315 migliaia di euro del terzo trimestre 2011 accoglie i corrispettivi di prima attivazione dei negozi/corner sportivi ed ippici versati alla stipula dei nuovi contratti di gestione e successivamente i corrispettivi per servizi erogati ogni anno ai corner sportivi ed ippici.

La voce "Ricavi servizi televisivi" accoglie principalmente i ricavi derivanti dal contratto stipulato dalla controllata Teleippica S.r.l. con ASSI ex U.N.I.R.E. (Unione Nazionale Incremento Razze Equine) per la trasmissione televisiva delle corse ippiche nei punti di accettazione delle scommesse ippiche.

5. Altri ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi è pari a 994 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 (4.014 migliaia di euro nei nove mesi del 2010 riesposto).

In questa voce sono stati rilevati i seguenti componenti positivi di reddito:

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010	Variaz.
229	296	Affitti attivi	67	99	(32)
153	153	Vendita diritto d'opzione	51	51	0
461	3.395	Transazioni attive, risarcimento danni, rimborsi da assicurazioni e altri ricavi	76	800	(724)
32	6	Plusvalenze da alienazione cespiti	0	0	0
119	164	Contributi fondo investimenti ASSI ex UNIRE	(28)	55	(83)
994	4.014	Totale	166	1.005	(839)

Nei nove mesi del 2010, la voce "Transazioni attive, risarcimento danni e altri ricavi e proventi" comprendeva transazioni attive e risarcimento danni per 1.339 migliaia di euro relative principalmente ad anticipati scioglimenti di contratti per le prestazioni di servizi di connessione.

6. Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati

La variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati, nei nove mesi del 2011, pari a 26 migliaia di euro rappresenta una componente positiva di reddito (contro 209 migliaia di euro dei nove mesi del 2010 componente positivo di reddito), ed a 1 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011 rappresenta una componente positiva di reddito (33 migliaia di euro nel terzo trimestre 2010 componente positivo di reddito). Si tratta di terminali di accettazione scommesse assemblati internamente (FaiConMe e Betsi). I terminali capitalizzati a seguito dell'installazione nei punti vendita sono stati pari a 187 migliaia di euro nei nove mesi del 2011.

7. Materie prime e materiale di consumo utilizzati

Le materie prime ed i materiali di consumo utilizzati ammontano complessivamente a 1.045 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 (1.385 migliaia di euro nei nove mesi del 2010 riesposto), ed a 295 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011 (299 migliaia di euro nel terzo trimestre 2010 riesposto) e si riferiscono, principalmente, a materiali di supporto alla raccolta delle scommesse, alla tecnologia ed agli arredi installati nei nuovi punti vendita dei diritti cd. Bersani e Giorgetti ed alle materie prime

utilizzate per l'assemblaggio di nuovi terminali di gioco (FaiConMe). La parte capitalizzata ammonta a 779 migliaia di euro nei nove mesi del 2011.

8. Costi per servizi e godimento beni di terzi

I costi per servizi e godimento beni di terzi ammontano complessivamente a 300.327 migliaia di (326.031 migliaia di euro dei nove mesi del 2010) e sono di seguito dettagliati:

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	Riesposto III trimestre 2011	III trimestre 2010	Variaz.
80.399	85.335	Corrispettivo di gestione per accettazione scommesse	21.531	25.252	(3.721)
165.657	175.049	Costi per servizi Slot	52.565	56.238	(3.673)
2.149	0	Costi per contingentamento	287	0	287
4.202	0	Costo gestore e piattaforma gioco Videolottery	2.688	0	2.688
2.981	3.743	Costi gestione Skill Games	1.008	1.115	(107)
239	0	Costo gestore casinò games	239		239
1.449	2.072	Compensi bookmakers	318	653	(335)
704	694	Costi servizi gioco a distanza	101	96	5
43	6.111	Compenso coordinatori punti SNAI	13	107	(94)
424	35	Costi Bingo on line	114	35	79
1.978	1.993	Gestione ippodromi	651	769	(118)
185	182	Contributi enti ippici	57	55	2
1.101	1.127	Servizi televisivi e radiofonici	209	235	(26)
1.140	1.279	Trasporto segnale televisivo	398	440	(42)
439	451	Cronache radiofoniche e televisive - interviste e anteprime	156	155	1
178	172	Servizi connettività dati	59	57	2
84	131	Servizi UP Link	11	45	(34)
48	196	Gestione regia televisiva e riprese televisive	17	15	2
282	282	Affitto postazioni	94	96	(2)
5.907	9.036	Consulenze e rimborsi spese	1.243	1.381	(138)
6.617	6.572	Utenze e telefoniche	2.115	2.214	(99)
6.077	5.750	Assistenza e manutenzioni	2.100	1.871	229
5.204	11.267	Pubblicità e promozione	1.513	1.887	(374)
2.982	2.870	Servizi informativi	974	972	2
1.083	1.436	Costi installazioni, logistica e progettazione	226	402	(176)
956	1.331	Collaborazioni, prestazioni occasionali e diverse	142	387	(245)
993	1.875	Costi polizze assicurative e fideiussorie	337	593	(256)
593	635	Ricerche di mercato	222	226	(4)
482	154	Informazioni per realizzazioni quote locandine e locandine	116	47	69
1.109	1.103	Affitti passivi e spese accessorie	355	377	(22)
569	639	Locazioni operative e noleggi	187	209	(22)
946	1.091	Compensi amministratori	235	389	(154)
483	391	Spese di revisione	160	102	58
249	144	Compensi sindaci	85	49	36
63	65	Compensi organismo di vigilanza	22	24	(2)
64	51	Rimborso spese amm.ri/sindaci	16	21	(5)
6	73	Lavorazioni esterne	0	16	(16)
2.262	2.696	Altri	431	928	(497)
300.327	326.031	Totale	90.995	97.458	(6.463)

Si evidenziano:

- il corrispettivo di 80.399 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 e 21.531 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011 (85.335 migliaia di euro nei nove mesi del 2010 e 25.252 migliaia di euro del terzo trimestre 2010) relativo alla gestione per accettazione scommesse riconosciuto ai PAS che hanno ceduto le concessioni nel marzo 2006 e nel corso degli esercizi successivi, ai gestori dei negozi e corner ippici e sportivi legati all'aggiudicazione delle concessioni del cosiddetto bando Bersani ed ai gestori dei negozi ippici del cosiddetto bando "Giorgetti";
- i costi per servizi slot (per complessivi 165.657 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 rispetto ai 175.049 migliaia di euro dei nove mesi del 2010 e 52.565 migliaia di euro del terzo trimestre 2011 e 56.238 migliaia di euro del terzo trimestre 2010) comprendono sia il compenso riconosciuto al gestore (terzo incaricato della raccolta -TIR) che il compenso riconosciuto all'esercente, oltre ai compensi dovuti ai PAS per le Slot di gestione SNAI. Tali costi decrementano rispetto ai nove mesi del 2010 di 9.392 migliaia di euro a seguito della diminuzione del movimento generato dalle slot nei nove mesi del 2011 in quanto calcolati in percentuale sullo stesso;
- i contributi contingentamento sorti con la legge di stabilità del 2011 sono stati commentati nella nota 4;
- costo gestore e piattaforma gioco Videolottery per 4.202 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 è relativo sia al compenso riconosciuto ai gestori dei negozi dove sono state installate le Videolottery a partire dal 19 gennaio 2011 sia al costo della piattaforma di gioco;
- i costi connessi alla gestione dei giochi di abilità a distanza (cd. skill games) per 2.981 migliaia di euro dei nove mesi del 2011 (3.743 migliaia di euro nei nove mesi del 2010), rappresentati principalmente dal costo per l'utilizzo delle piattaforme di gioco e la gestione dei tornei di poker on-line: il decremento di tali costi è direttamente correlato all'andamento dei volumi di gioco;
- la voce consulenze e rimborsi spese ammontano a 5.907 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 rispetto a 9.036 migliaia di euro relative allo stesso periodo del 2010 e comprendono anche i costi non ricorrenti per 1.626 migliaia di euro principalmente riferiti ai compensi agli advisor che hanno assistito la società nella estinzione dei finanziamenti Senior e Junior scaduti e rimborsati a marzo 2011, per maggiori dettagli si fa rimando alla nota 37;
- le spese di pubblicità e promozione per complessivi 5.204 migliaia di euro dei nove mesi del 2011 contro 11.267 migliaia di euro dello stesso periodo del 2010 nel quale si erano svolti i campionati mondiali di calcio.

La voce "altri" comprende principalmente: servizio di vigilanza e scorta valori, servizi di pulizia, prestazioni di servizi infragruppo rifatturati dalle consociate, spese postali e spedizioni, costi smaltimento rifiuti e gestione delle autovetture e degli automezzi aziendali.

Compensi spettanti ad amministratori e sindaci

Al 30 settembre 2011 i compensi spettanti agli amministratori sono pari a 946 migliaia di euro (1.091 migliaia di euro) ed i compensi ai collegi sindacali sono pari a 249 migliaia di euro (144 migliaia di euro) come deliberati nelle assemblee dei soci.

9. Costi del personale

Il costo del personale ammonta complessivamente a 23.390 migliaia di euro, contro 22.499 migliaia di euro dei nove mesi del 2010, con un incremento di 891 migliaia di euro (+3,96%) dovuto essenzialmente all'erogazione di premi una tantum al management aziendale (giugno 2011) deliberati dal Consiglio di Amministrazione ed all'assunzione diretta presso la sede di Roma, delle posizioni di collaboratori a progetto per attività di outbound in Festa S.r.l. oltre agli incrementi retributivi previsti dai rinnovi contrattuali.

Riesposto		migliaia di euro	Riesposto		Variaz.
30	30		III trimestre	III trimestre	
settembre	settembre		2011	2010	
2011	2010				
16.384	15.844	Salari e stipendi	5.084	5.543	(459)
4.777	4.474	Contributi su salari e stipendi	1.479	1.549	(70)
62	65	Premi Inail	21	23	(2)
154	141	Contributi vari	55	49	6
1.025	1.010	Accantonamento per piani a benefici definiti/contribuzione definita	353	354	(1)
50	60	Costi per formazione personale	11	38	(27)
322	418	Rimborsi spese a dipendenti	82	103	(21)
563	476	Buoni pasto e mensa aziendale	194	159	35
53	11	Altri costi del personale (vestiario, visite mediche, ecc.)	16	3	13
23.390	22.499	Totale	7.295	7.821	(526)

La voce "accantonamento per piani a benefici/contribuzione definita" include anche gli effetti a conto economico derivanti dalla valutazione del TFR ex IAS 19.

La consistenza degli organici a fine periodo è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia un aumento di n° 226 unità rispetto al 31 dicembre 2010 da attribuirsi:

- all'ingresso all'interno del gruppo SNAI della società Teleippica S.r.l. - precedentemente la società non era compresa nel consolidamento in quanto posseduta al 19,50%;
- al rinnovo dei contratti a tempo determinato;
- alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta presso la sede di Roma, delle posizioni di collaboratori a progetto per attività di outbound in Festa S.r.l..

30.09.2010		31.12.2010	Entrate del periodo	Variazione area di consolidamento	Uscite del periodo	30.09.2011	Consistenza media del periodo
20	Dirigenti	20	1	1	1	21	21
473	Impiegati e Quadri	456	236	38	55	675	616
102	Operai	95	7	0	1	101	100
595*	Totale Dipendenti	571**	244	39	57	797***	737

* di cui n. 64 Part-time e n. 17 maternità

** di cui n. 91 Part-time e n. 13 maternità

*** di cui n. 192 Part-time e n. 15 maternità

10. Altri costi di gestione

Gli altri costi di gestione ammontano complessivamente a 24.584 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 (20.970 migliaia di euro nei nove mesi del 2010).

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010	Variaz.
39	90	Controlli ambiente e salute	11	42	(31)
7.049	743	Accantonamento e perdite su crediti	668	(10)	678
(101)	(47)	Utilizzo fondo svalutazione crediti e rischi	(29)	(7)	(22)
262	216	Accantonamento fondo rischi	105	68	37
242	362	Spese di rappresentanza	68	121	(53)
152	275	Materiali promozionali	65	72	(7)
531	548	Contributi associativi	167	192	(25)
263	331	Altre imposte	73	133	(60)
11.239	11.947	Licenze e concessioni	3.853	4.097	(244)
359	355	I.C.I. - imposta comunale sugli immobili	120	116	4
354	641	Altri costi amministrativi e di gestione	152	106	46
106	125	Cancelleria e materiali di consumo	19	35	(16)
36	36	Libri, giornali e riviste	12	13	(1)
85	617	Transazioni passive	65	103	(38)
30	21	Minusvalenze da alienazione cespiti	30	0	30
112	46	Penalità e risarcimenti	2	16	(14)
3.826	4.664	% di indetraibilità IVA	1.249	1.288	(39)
24.584	20.970	Totale	6.630	6.385	245

La voce licenze e concessioni comprende, fra l'altro:

- la quota di competenza del canone di concessione del gioco lecito da apparecchi da intrattenimento ("slot machine") per 4.782 migliaia di euro, calcolato nella misura dello 0,30% dei volumi giocati e versato ad AAMS con cadenza bimestrale;
- la quota di competenza del canone di concessione delle videolottery per 269 migliaia di euro, calcolato nella misura dello 0,30% dei volumi giocati e versato ad AAMS con cadenza bimestrale;
- la quota di competenza del canone di concessione, per 1.191 migliaia di euro, per la commercializzazione di scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, e su eventi non sportivi ex art. 4 della convenzione approvata con Decreto Direttoriale 2006/22503 del 30/06/06; tale decreto ha stabilito che a partire dal primo gennaio 2007 il concessionario è tenuto a versare ad AAMS, rispettivamente entro il 16 gennaio ed il 16 luglio di ogni anno, il canone di concessione relativo al corrispondente semestre;
- la quota di competenza del canone di concessione sui giochi pubblici Concessioni per "l'esercizio delle scommesse ippiche a quota fissa e a totalizzatore" sui diritti assegnati con il bando 2006 (cd. Diritti Bersani) e sui diritti assegnati con il con il cosiddetto Bando "Giorgetti", come previsto dalla rispettive concessione, pari a 4.275 migliaia di euro;
- la quota di competenza del canone di concessione sui giochi pubblici per i diritti di gioco a distanza, come previsto dalla relativa concessione, pari a 363 migliaia di euro;
- la quota del canone concessione televisiva per 264 migliaia di euro.

Nei nove mesi del 2011 è stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti e registrate perdite su crediti per allineare alle migliori stime di recuperabilità i crediti sorti in precedenti esercizi relativamente all'attività caratteristica del Gruppo e che hanno manifestato nel corso della gestione difficoltà crescenti per il loro incasso o, nel caso di perdite su crediti, la loro oggettiva irrecuperabilità.

Si segnala che, come previsto dall'art.19 del "Capitolato d'onori" per "l'affidamento in concessione dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e delle funzioni connesse", la società deve mantenere in bilancio un Fondo per l'adeguamento tecnologico della rete degli apparecchi da intrattenimento mediante l'accantonamento dieci euro all'anno per ogni AWP gestita. Nei nove mesi del 2011 è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per adeguamenti tecnologici pari a 262 migliaia di euro, calcolato prevedendo un costo di 7,5 euro per ogni AWP gestita.

La voce “% di indetraibilità IVA”, pari a 3.826 migliaia di euro nei nove mesi del 2011, è dovuta alle distinte tipologie di attività, svolte da SNAI S.p.A., da Festa S.r.l. e dalla Società Trenno S.r.l., che generano in parte ricavi per servizi imponibili ai fini IVA ed in parte ricavi esenti da IVA, con conseguente riflesso sull’indetraibilità dell’IVA sugli acquisti.

Le società SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e Società Trenno S.r.l. hanno optato per l’attività separata ai fini IVA; questa scelta implica che, per gli acquisti riferibili all’attività che genera operazioni imponibili, l’IVA è interamente detraibile, mentre risulta interamente indetraibile quella sugli acquisti riferibili all’attività che genera operazioni esenti.

Per quanto attiene l’imposta relativa ai beni e servizi utilizzati promiscuamente da tutte le attività, l’IVA viene detratta nei limiti della parte imputabile all’esercizio dell’attività che produce ricavi imponibili a cui si riferisce; al riguardo il costo dell’IVA indetraibile è stato calcolato determinando specifici criteri di ripartizione.

11. Costi per lavori interni capitalizzati

I costi per lavori interni capitalizzati, pari a complessivi 574 migliaia di euro dei nove mesi del 2011 (573 migliaia di euro) sono sostanzialmente relativi allo sviluppo di:

- Implementazioni nuove funzionalità Terminale Betsi;
- Sviluppo dei Sistemi Centrali per implementare l’efficacia dei servizi erogati;
- Implementazione Bingo OnLine;
- Implementazione portale interno per la gestione documentale della certificazione ISO-27001;
- Implementazione processi di Disaster Recovery e Business Continuity Plan;
- Implementazione nuovo portale di gestione clienti: Partner.Snai.It;
- Evoluzione portale del sistema Slot Machine comma 6a;
- Nuove implementazioni legate alla sicurezza delle transazioni e al Fraud Management;
- Sviluppo del Sistema telematico in ordine ai meccanismi di sicurezza, e di adeguamento al mutato scenario regolatorio;
- Sviluppo sistemi di Business Intelligence;
- Implementazione protocolli Slot machine comma 6a e introduzione meccanismi di georeferenziazione;
- Implementazione sistema di visualizzazione Jackpot VLT;
- Sviluppo e adeguamento Skill Games nelle nuove modalità di gioco;
- Implementazione pagine grafiche per informazioni al pubblico.

12. Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a 48.378 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2011 ed a 16.305 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011 (43.873 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2010 e 15.973 migliaia di euro nel terzo trimestre 2010), come di seguito dettagliati:

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010	Variaz.
31.852	25.635	immobilizzazioni immateriali	11.012	9.783	1.229
16.526	18.238	immobilizzazioni materiali	5.293	6.190	(897)
48.378	43.873	Totale	16.305	15.973	332

Per maggiori dettagli relativi alla voce ammortamenti si rimanda alle note sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali n. 16 e n. 17.

13. Altri accantonamenti

La voce “Altri accantonamenti” pari a 394 migliaia di euro (9.413 migliaia di euro nei nove mesi del 2010) è relativa all’accantonamento per fronteggiare i rischi e le spese analiticamente descritti alla nota 30 cui si fa rimando.

14. Oneri e proventi finanziari

La voce oneri e proventi finanziari evidenzia oneri netti pari a 27.277 migliaia di euro nei nove mesi del 2011 ed oneri netti pari a 11.357 migliaia di euro nel terzo trimestre 2011 (oneri per 19.910 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2010 e per 6.622 migliaia di euro nel terzo trimestre 2010) e sono di seguito dettagliati:

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010	Variaz.
Proventi e oneri da partecipazioni					
0	(31)	Rivalut.ne/(svalutaz.ne) partecip. SNAI Lussemburdo S.A.	0	(31)	31
23	0	Rivalutazione/(svalutazione) Alfea S.p.A.	4	0	4
2	15	Rivalutazione/(svalutazione) partecipazione Connex S.r.l.	0	0	0
(13)	7	Rivalutazione/(svalutazione) Società Capannelle S.p.A.	0	(50)	50
0	12	Rivalutazione/(svalutazione) Solar S.A.	0	0	0
12	3		4	(81)	85
Proventi finanziari					
384	775	Interessi attivi vs. SNAI Servizi S.r.l.	0	283	(283)
0	119	Interessi attivi vs. Tivu + S.p.A. in Liquid.	0	44	(44)
0	102	Interessi attivi vs. Teseo S.r.l. in Liquid.	0	37	(37)
3	4	Utili su cambi	0	1	(1)
486	103	Interessi attivi bancari	183	25	158
559	1.213	Interessi attivi su altri crediti	190	389	(199)
7	1	Proventi finanziari	0	1	(1)
1.439	2.317		373	780	(407)
Oneri finanziari					
426	442	Spese bancarie	136	139	(3)
428	77	Interessi passivi da altre imprese	95	47	48
17	16	Perdite su cambi	5	5	0
1.734	652	Commissioni su fidejussioni	597	220	377
515	319	Interessi passivi su c/c bancari	196	133	63
4.187	4.825	Interessi passivi e oneri accessori su leasing	1.337	1.719	(382)
7	36	Interessi passivi su altri finanziamenti	1	9	(8)
4.937	14.740	Interessi passivi su finanziamenti Junior e Senior	0	4.776	(4.776)
15.916	0	Interessi passivi su finanziamento del 29 marzo 2011	9.217	0	9.217
161	475	Oneri finanziari da attualizzazione vendor loan	9	83	(74)
221	489	Oneri finanziari da attualizzazione debiti	82	136	(54)
178	155	Interessi e attualizzazione TFR	59	52	7
0	2	Interessi passivi vs. controllante SNAI Servizi S.r.l.	0	2	(2)
1	2	Oneri finanziari e commissioni varie	0	0	0
28.728	22.230		11.734	7.321	4.413
(27.277)	(19.910)	Totale	(11.357)	(6.622)	(4.735)

Nella voce proventi finanziari, nei nove mesi del 2011, si evidenziano gli interessi attivi maturati sui c/c bancari per 486 migliaia di euro e gli interessi attivi su altri crediti per 559 migliaia di euro calcolati sulle dilazioni accordate sia sui crediti commerciali che diversi.

Tra gli oneri finanziari, nei nove mesi del 2011, si evidenziano:

- gli oneri calcolati secondo la metodologia del costo ammortizzato prevista dallo IAS 39 applicando il metodo del tasso d'interesse effettivo sui finanziamenti accesi per l'acquisizione dei rami di azienda "Concessionari" (per maggiori dettagli sui finanziamenti si rimanda alla nota 29) per complessivi 4.937 migliaia di euro di cui 844 migliaia di euro imputabili ai costi accessori;

- gli oneri calcolati secondo la metodologia del costo ammortizzato prevista dallo IAS 39 applicando il metodo del tasso d'interesse effettivo sui finanziamenti accesi in data 29 marzo 2011 (per maggiori dettagli sui finanziamenti si rimanda alla nota 29) per complessivi 15.916 migliaia di euro di cui 4.224 migliaia di euro imputabili ai costi accessori;
- gli interessi calcolati sulla dilazione del debito verso i PAS per l'acquisto dei rami d'azienda (vendor loan) per effetto dell'attualizzazione del debito contrattualmente stabilito senza interessi espliciti (161 migliaia di euro);
- gli interessi impliciti calcolati per l'attualizzazione dei debiti determinati verso AAMS, conferiti in sede di acquisizione delle Concessioni (221 migliaia di euro);
- gli interessi passivi calcolati sui leasing finanziari pari a 1.518 migliaia di euro e oneri accessori sui leasing per 2.669 migliaia di euro, tra cui figura l'IVA indetraibile.

Per maggiori dettagli riguardo alle partite in essere verso le società del gruppo si fa rimando alla nota 35 "Parti Correlate".

15. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti, inclusive dell'IRES e dell'IRAP delle società consolidate integralmente, nonché delle imposte anticipate e differite rilevate nei nove mesi del 2011, risultano essere un componente positivo pari a 2.701 migliaia di euro.

Riesposto 30			Riesposto	
30 settembre	settembre		III trimestre	III trimestre
2011	2010	migliaia di euro	2011	2010
838	421	IRES	349	119
1.138	1.296	IRAP	158	606
3.796	3.766	Accantonamento al fondo imposte differite passive	1.288	1.255
(2.023)	(1.788)	Utilizzo fondo imposte differite passive	(665)	(537)
(7.885)	(6.453)	Imposte anticipate	(4.442)	(1.686)
1.435	2.675	Utilizzo credito imposte anticipate	433	513
0	153	IRES esercizi precedenti	0	146
(2.701)	70	Totale	(2.879)	416

Per ulteriori dettagli riguardo agli effetti derivanti dal carico fiscale ed al consolidato fiscale si fa rimando a quanto specificato in dettaglio alla nota 19 "Imposte anticipate e differite" delle presenti note esplicative. Ai fini delle imposte dirette ed indirette risulta definito l'esercizio 2005.

Si fa rinvio al paragrafo 30 per ulteriori dettagli sulle vertenze fiscali.

Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2010 riesposti a seguito dell'intervenuto acquisto della partecipazione dell'80,5% nel capitale sociale di Teleippica S.r.l., come specificato nelle note alle principali voci del conto economico complessivo. Il riesposto è stato elaborato al fine di rendere omogenei i valori, come se l'acquisizione fosse già intervenuta al 31 dicembre 2010, per maggiori dettagli vedi allegato 2.3.

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2010 riesposti.

16. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 30 settembre 2011 è pari a 162.068 migliaia di euro (173.491 migliaia di euro). Le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 16.526 migliaia di euro, degli investimenti per 5.196 migliaia di euro e delle dismissioni/vendite, al netto del fondo ammortamento, per 93 migliaia di euro.

	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e accanti	Totale
--	----------------------	-----------------------	--	------------	---------------------------	--------

In migliaia di euro

Costo

Saldo al 1° gennaio 2010	133.296	128.021	7.037	18.164	110	286.628
Acquisizioni a seguito di aggregazioni aziendali			0	0		0
Riclassifiche	(122)	615	(97)	(154)	(110)	132
Altri incrementi	2.131	10.907	198	2.212	0	15.448
Decrementi	0	(2.443)	(18)	(65)	0	(2.526)
Saldo al 31 dicembre 2010	135.305	137.100	7.120	20.157	0	299.682

Variazione area di consolidamento per acquisto Teleippica S.rl.

16.964 173 17.137

Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	135.305	154.064	7.120	20.330	0	316.819
Riclassifiche	0	0	20	(16)	(4)	0
Altri incrementi	1.316	2.927	12	816	125	5.196
Decrementi	0	(44)	0	(287)	0	(331)
Saldo al 30 settembre 2011	136.621	156.947	7.152	20.843	121	321.684

Ammortamento e perdite di valore

Saldo al 1° gennaio 2010	22.085	73.129	6.123	6.557	0	107.894
Acquisizioni a seguito di aggregazioni aziendali						0
Ammortamento dell'esercizio	2.856	16.163	244	2.035		21.298
Perdite di valore						0
Dismissioni		(2.440)	(18)	(61)		(2.519)
Riclassifiche	(122)	2.805	(97)	(154)	0	2.432
Saldo al 31 dicembre 2010	24.819	89.657	6.252	8.377	0	129.105

Variazione area di consolidamento per acquisto Teleippica S.rl.

14.168 55 14.223

Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	24.819	103.825	6.252	8.432	0	143.328
--	---------------	----------------	--------------	--------------	----------	----------------

Ammortamento del periodo	2.179	12.551	165	1.631		16.526
Perdite di valore						0
Dismissioni		(44)	0	(194)		(238)
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0
Saldo al 30 settembre 2011	26.998	116.332	6.417	9.869	0	159.616

Valori contabili

Al 1° gennaio 2010	111.211	54.892	914	11.607	110	178.734
Al 31 dicembre 2010	110.486	47.443	868	11.780	0	170.577
Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	110.486	50.239	868	11.898	0	173.491
Al 30 settembre 2011	109.623	40.615	735	10.974	121	162.068

Tra i terreni e fabbricati è incluso l'immobile di Porcari, condotto in locazione finanziaria con la società Ing Lease Italia S.p.A., per un costo storico di 3.500 migliaia di euro, di cui 382 migliaia di euro relative al terreno, ed un fondo ammortamento, al 30 settembre 2011, di 678 migliaia di euro. Inoltre la voce terreni e fabbricati include gli immobili di Milano e Montecatini di proprietà della capogruppo SNAI S.p.A. e della controllata Immobiliare Valcarenga S.r.l.

Di seguito si riporta la tabella dei canoni dei leasing finanziari:

<u>migliaia di euro</u>	<u>Totale</u>
Impegno complessivo al 30/09/2011	40.471
<u>di cui</u>	
Canoni scadenti entro 12 mesi	19.672
Canoni scadenti oltre il primo sino al 5° anno	20.703
Canoni scadenti oltre 5 anni	96
Riscatto	912

I canoni a scadere dei leasing operativi non presentano importi significativi.

Al 30 settembre 2011, gli impegni per canoni di leasing finanziari per complessivi 40.471 migliaia di euro si riferiscono ai seguenti contratti:

1. per 1.235 migliaia di euro al contratto di leasing finanziario stipulato con la società Ing Lease Italia S.p.A. relativo all'acquisto del fabbricato sito in Porcari (LU) con scadenza nel giugno 2016. Al termine del contratto è prevista l'opzione di riscatto del fabbricato al prezzo convenuto di 700 migliaia di euro;
2. per 159 migliaia di euro al contratto per l'acquisto di tecnologia per i nuovi punti e negozi (lease-back) stipulato nel dicembre 2006 con scadenza dicembre 2011. Al termine del contratto sono previste tre opzioni: restituzione delle macchine, estensione della locazione, acquisto delle macchine. L'estensione della locazione è prevista per ulteriori periodi della durata di un anno ciascuno previa richiesta della società. Nel caso di acquisto delle macchine, la società dovrà far pervenire richiesta scritta e richiesta di quotazione;
3. per 921 migliaia di euro al contratto di acquisto in leasing di tecnologia e arredi per i nuovi punti e negozi (lease-back) stipulato nel mese di settembre 2007 con scadenza settembre 2012. Al termine del contratto sono previste tre opzioni: restituzione delle macchine, estensione della locazione, acquisto delle macchine. L'estensione della locazione è prevista per ulteriori periodi della durata di un anno ciascuno previa richiesta della società. Nel caso di acquisto delle macchine, la società dovrà far pervenire richiesta scritta e richiesta di quotazione;
4. per 4.638 migliaia di euro a due contratti stipulati alla fine del mese di dicembre 2007 con scadenza dicembre 2012 per l'acquisto in leasing di tecnologia per i nuovi punti e negozi (lease-back). Entrambi i contratti prevedono l'opzione di acquisto delle macchine da parte di un acquirente terzo, in caso di mancato acquisto per qualsivoglia motivo è previsto un rinnovo automatico per un ulteriore periodo di dodici mesi;
5. per 5.136 migliaia di euro a due contratti stipulati alla fine del mese di ottobre 2008 con scadenza ottobre 2013 per l'acquisto in leasing di tecnologia per i nuovi punti e negozi (lease-back). Entrambi i contratti prevedono l'opzione di proroga della locazione per la

durata indicata dal Conduttore, nel caso in cui non venga esercitata è prevista la restituzione dei beni;

6. per 2.821 migliaia di euro a quattro contratti di lease-back stipulati nei mesi di ottobre e novembre 2008 della durata di 48 mesi relativi a tecnologia installata nei corner e negozi Bersani;
7. per 7.110 migliaia di euro per alcuni contratti di leasing stipulati tra il 2007 ed il 2008;
8. per 1.848 migliaia di euro per alcuni contratti di leasing stipulati nel corso dell'esercizio 2009 per apparecchiature elettroniche;
9. per 2.915 migliaia di euro per un contratto di lease-back relativo ai terminali di gioco prodotti e destinati ai nuovi punti e negozi, stipulato a luglio 2009 con scadenza giugno 2014. Al termine del contratto è prevista la facoltà di acquisto dei beni al prezzo fissato di 50 migliaia di euro;
10. per 2.566 migliaia di euro per un contratto di lease-back riguardante la tecnologia acquistata e prodotta per i nuovi punti e negozi stipulato a luglio 2009 e scadente a luglio 2014. Al termine del contratto è prevista la facoltà di acquisto dei beni al prezzo fissato di 48 migliaia di euro;
11. per 2.476 migliaia di euro per un contratto di lease-back riguardante la tecnologia acquistata per i nuovi punti e negozi stipulato ad agosto 2009 e scadente a agosto 2014. Al termine del contratto è prevista la possibilità di riscattare i beni a 42 migliaia di euro;
12. per 923 migliaia di euro per un contratto di lease-back riguardante i terminali di gioco prodotti e destinati ai punti e negozi stipulato ad agosto 2009 e scadente a agosto 2013. Al termine del contratto è prevista la possibilità di riscattare i beni a 20 migliaia di euro;
13. per 541 migliaia di euro per un contratto di lease-back i terminali di gioco prodotti per i punti e negozi stipulato a settembre 2009 e scadente a settembre 2014. Al termine del contratto è prevista l'opzione di proroga della locazione finanziaria ed in alternativa l'opzione di riscatto dei beni corrispondendo, in un'unica soluzione, l'importo fissato in 10 migliaia di euro;
14. per 1.120 migliaia di euro per un contratto di lease-back relativo agli arredi stipulato a febbraio 2010 con scadenza febbraio 2015. Al termine del contratto è prevista la facoltà di acquisto dei beni al prezzo fissato di 17 migliaia di euro;
15. per 1.723 migliaia di euro per un contratto di lease-back relativo all'acquisto di tecnologia stipulato nel mese di marzo 2010 con scadenza marzo 2015. Al termine del contratto è prevista la facoltà di acquisto dei beni al prezzo fissato di 25 migliaia di euro;
16. per 2.865 migliaia di euro per contratti di leasing stipulati nel corso dell'esercizio del 2010 relativi all'acquisto di infrastrutture informatiche sia per la gestione centrale sia periferica;
17. per 1.380 migliaia di euro per contratti di leasing stipulati dall'inizio dell'anno fino al 30 settembre 2011 relativi all'acquisto di infrastrutture informatiche sia per la gestione centrale che periferica;
18. per 54 migliaia di euro per contratti di leasing finanziario relativo all'acquisto di server e personal computer stipulati con la società Siemens Renting S.p.A.;
19. per 34 migliaia di euro per un contratto di leasing relativo al sistema telefonico, stipulato a gennaio 2010 con scadenza gennaio 2015. Al termine del contratto è previsto il rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta;
20. per 6 migliaia di euro per un contratto di leasing relativo all'acquisto di 3 cisco switch, stipulato nel mese di febbraio 2010 con scadenza febbraio 2013. Al termine del contratto è previsto il rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta.

Gli impianti e macchinari di proprietà includono gli impianti elettrici, idrici, antincendio, di climatizzazione, oltre ad interventi per l'adeguamento a norma degli stessi, le macchine elettroniche, gli apparecchi da intrattenimento ("slot machines"), i "Pda" utilizzati per la connessione in rete delle slot.

La variazione dell'area di consolidamento per l'acquisizione del controllo di Teleippica S.r.l. per 17.137 migliaia di euro è costituita essenzialmente dalle apparecchiature per la trasmissione del segnale televisivo suddivise nelle seguenti categorie: ponti radio euro 5.986 migliaia di euro, impianti di ricetrasmisione 8.287 migliaia di euro, impianti di regia 2.072 migliaia di euro e impianti di sincronizzazione e controllo 76 migliaia di euro.

Gli incrementi al 30 settembre 2011, pari a 5.196 migliaia di euro, si riferiscono principalmente:

- alla voce Terreni e Fabbricati per 1.316 migliaia di euro e sono relativi alle migliorie su immobili;
- alla voce impianti e macchinari per 2.927 migliaia di euro relativi: per 557 migliaia di euro ad hardware per il nuovo business delle Videolottery, per 813 migliaia di euro ad hardware per lo svolgimento delle varie attività della capogruppo, per 505 migliaia di euro ad impianti elettrotermici ed elettrici, per 489 migliaia di euro alla tecnologia consegnata in comodato ai punti vendita, 223 migliaia di euro per la realizzazione delle rete delle Videolottery e per 340 migliaia di euro al costo di acquisizione di beni strumentali (server, stampanti, PC e monitor) e agli altri impianti e attrezzature per lo svolgimento delle varie attività delle società del gruppo;
- alla voce attrezzature commerciali ed industriali per 12 migliaia di euro relativi agli acquisti delle attrezzature per gli ippodromi di Milano e Montecatini e alle relative attività connesse;
- alla voce altri beni per 816 migliaia di euro relativi: per 413 migliaia di euro per arredi consegnati in comodato nei nuovi negozi e corner (diritti Bersani), 47 migliaia di euro a corredo dei negozi gestiti in proprio, 283 migliaia di euro a arredo delle sale Videolottery, 56 migliaia di euro per arredi delle sedi sociali.

Nelle immobilizzazioni materiali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

17. Immobilizzazioni immateriali

La consistenza delle immobilizzazioni immateriali al 30 settembre 2011 è pari a 436.693 migliaia di euro (461.565 migliaia di euro), le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 31.852 migliaia di euro e degli investimenti per 6.980 migliaia di euro.

migliaia di euro	Avviamento	Concessioni licenze marchi diritti simili	Costi di sviluppo	Diritti di Brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno	Altre	Immob.ni in corso	Totale
------------------	------------	---	-------------------	---	-------	-------------------	--------

Costo

Saldo al 1° gennaio 2010	230.968	289.006	6.054	12.204	3.170	106.489	647.891
Acquisizioni a seguito di aggregazioni aziendali	194	42					236
Riclassifiche		28.853	538		0	(29.391)	0
Altri incrementi		22.890	846	149	596	500	24.981
Decrementi		0			0	(620)	(620)
Saldo al 31 dicembre 2010	231.162	340.791	7.438	12.353	3.766	76.978	672.488
Variazione area di consolidamento per acquisto Teleippica S.r.l.	443	14		108	694		1.259
Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	231.605	340.805	7.438	12.461	4.460	76.978	673.747
Riclassifiche		18.989	154		7	(19.150)	0
Altri incrementi		4.872	67	687	368	986	6.980
Decrementi	0	0	(1.685)		0	0	(1.685)
Saldo al 30 settembre 2011	231.605	364.666	5.974	13.148	4.835	58.814	679.042

Ammortamento e perdite di valore

Saldo al 1° gennaio 2010	0	159.837	3.337	11.007	1.666	0	175.847
Acquisizioni a seguito di aggregazioni aziendali							0
Ammortamento dell'esercizio		34.023	881	246	483		35.633
Perdite di valore							0
Dismissioni		0					0
Riclassifiche							0
Saldo al 31 dicembre 2010	0	193.860	4.218	11.253	2.149	0	211.480
Variazione area di consolidamento per acquisto Teleippica S.rl.		2		85	615		702
Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	0	193.862	4.218	11.338	2.764	0	212.182
Ammortamento del periodo		30.502	715	192	443		31.852
Perdite di valore							0
Dismissioni		0	(1.685)		0		(1.685)
Riclassifiche							0
Saldo al 30 settembre 2011	0	224.364	3.248	11.530	3.207	0	242.349

Valori contabili

Al 1° gennaio 2010	230.968	129.169	2.717	1.197	1.504	106.489	472.044
Al 31 dicembre 2010	231.162	146.931	3.220	1.100	1.617	76.978	461.008
Riesposto Saldo al 31 dicembre 2010	231.605	146.943	3.220	1.123	1.696	76.978	461.565
Al 30 settembre 2011	231.605	140.302	2.726	1.618	1.628	58.814	436.693

La variazione dell'area di consolidamento al netto del fondo di ammortamento è pari a 557 migliaia di euro ed è relativa principalmente all'avviamento apportato da Teleippica S.r.l. per 443 migliaia di euro.

Gli investimenti per 6.980 migliaia di euro sono relativi principalmente:

- alle concessioni, licenze, marchi e diritti simili per 4.872 migliaia di euro di cui 4.704 migliaia di euro dovuti a titolo dell'impegno assunto da alcuni amministratori a non svolgere attività di concorrenza a partire dall'1 aprile 2011 e per un periodo di 3 anni;
- alla voce "altre" relativa ai costi pluriennali sostenuti per implementazioni di programmi software, principalmente per le personalizzazioni del software della piattaforma degli skill games per 253 migliaia di euro e per il Sistema SAP/R3 per 80 migliaia di euro;
- alla voce "diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno" per 687 migliaia di euro di cui 600 per i diritti di utilizzo del software per le corse virtuali;
- alle immobilizzazioni in corso per 986 migliaia di euro, di cui 593 migliaia di euro relativi allo sviluppo interno di software per giochi e scommesse non ancora completato e 350 migliaia di euro per la concessione giochi a distanza.

Nelle Immobilizzazioni Immateriali in corso sono compresi i diritti acquisiti per le VLT per 57.514 migliaia di euro, relativi agli apparecchi da gioco non ancora collaudati dall'AAMS, costi per sviluppo programmi software in corso per 949 migliaia di euro e 350 migliaia di euro per la concessione giochi a distanza.

Nelle immobilizzazioni immateriali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

L'avviamento in essere pari a 231.605 migliaia di euro si riferisce:

- per 466 migliaia di euro all'acquisto del ramo d'azienda "Agenzia" per la gestione diretta dell'agenzia di scommesse di Capannori (Lucca) avvenuto in data 27 agosto 2008;
- per 710 migliaia di euro all'avviamento generato dall'aggregazione per l'acquisto della partecipazione in "Agenzia Ippica Monteverde S.r.l." (ora fusa in SNAI S.p.A.);
- per 11.137 migliaia di euro all'avviamento al netto degli ammortamenti, apportato da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., incorporata in SNAI S.p.A. nel 2002, relativo alla divisione servizi;
- per 73 migliaia di euro alla divisione servizi;
- per 218.776 migliaia di euro si riferisce all'acquisto dei rami d'azienda concessioni a decorrere dal 16 marzo 2006;
- per 443 migliaia di euro apportato da Teleippica S.r.l..

L'avviamento dell'attività telematica - servizi

La società SNAI S.p.A. ha deciso di non applicare in modo retrospettivo l'IFRS 3 (aggregazioni di imprese) alle operazioni di aggregazione avvenute prima della data di transizione agli IFRS. Conseguentemente, l'avviamento apportato da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., è stato iscritto, in sede di transizione agli IFRS, al valore netto contabile determinato secondo i precedenti principi contabili applicati (principi contabili italiani). Tale avviamento, che è stato allocato per intero alla Cash Generating Unit ("CGU") "attività telematica – servizi" (Divisione Servizi), come richiesto dallo IAS 36, è stato sottoposto ad impairment test al 31 dicembre 2010.

Lo IAS 36 richiede di stimare il valore recuperabile dell'attività patrimoniale qualora vi sia indicazione che l'attività possa aver subito una riduzione di valore.

Il Gruppo effettua il test sulla riduzione di valore annualmente (31 dicembre) e quando le circostanze indicano la possibilità di una riduzione del valore recuperabile dell'avviamento. Al 30 settembre 2011 non sono emersi indicatori di *impairment*, tenuto conto che:

- gli amministratori, non individuando situazioni di incertezza come fattori che potrebbero far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare la propria operatività per il futuro, considerano appropriato l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio infrannuale abbreviato. Gli amministratori infatti, valutando le azioni previste dal Piano Industriale 2011-2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 marzo 2011 e i successivi aggiornamenti delle previsioni a finire dell'anno 2011, ritengono che, l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo possa permettere di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa;
- l'analisi degli scostamenti tra i dati consuntivi dei nove mesi del 2011 con il budget inserito nel piano approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 marzo 2011, evidenzia il raggiungimento di un risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari ed imposte ("EBITDA") inferiore rispetto a quanto previsto. Il decremento è da attribuirsi sostanzialmente ai costi non ripetitivi per accantonamenti e perdite su crediti oltre a minori ricavi relativi ai servizi erogati ai corner ippici e sportivi.
- non si evidenziano cambiamenti durante il periodo, o previsti nel prossimo futuro, nel contesto tecnologico, economico, legale e di mercato in cui opera la società o nel contesto di mercato cui l'attività è rivolta;
- non si segnalano evidenze di obsolescenza o di deterioramento del materiale legato all'unità generatrice di reddito;
- l'analisi degli altri indicatori di riduzione di valore presentati dallo IAS 36 non ha evidenziato criticità.

L'avviamento relativo all'acquisto dei rami d'azienda concessioni

Sulla base del principio contabile IFRS 3 ("Business Combination") le Concessioni sono state iscritte nelle attività immateriali al valore di mercato ("fair value"). Il valore delle Concessioni, identificato in sede di allocazione del prezzo pagato, viene ammortizzato in quote costanti fino alla scadenza delle stesse. A seguito del bando di gara per l'aggiudicazione di diritti per l'apertura di nuovi punti vendita, in conformità al dispositivo di conversione in legge del dl. 4 luglio 2006 n. 223, SNAI si è aggiudicata concessioni per la raccolta di scommesse. In particolare una concessione sportiva (342 negozi e 864 corner sportivi) e una concessione ippica (99 negozi e 3.787 corner ippici). Inoltre, si è aggiudicata la concessione per il gioco a distanza ippico e la concessione per il gioco a distanza sportivo.

In data 17 novembre 2007 è stato, inoltre, acquisito un diritto per concessione sportiva (negozi), e in data 30 giugno 2008, è stato acquisito un ramo di azienda costituito da n. 15 nuovi diritti, in specie Diritti di punto di gioco sportivo (12 corner sportivi) e Diritti di negozio di gioco sportivo (3 negozi sportivi).

I diritti acquisiti sono andati a sommarsi alle concessioni sportive e ippiche acquisite da SNAI nel marzo 2006, e in date successive, operanti negli attuali negozi di vendita, consentendo così alla società di mantenere la leadership nel settore delle scommesse, sia come numero di punti, che come volumi raccolti.

All'interno di tutti i nuovi punti SNAI esercita l'attività di raccolta e accettazione delle scommesse utilizzando la struttura, il know-how e la professionalità già oggi utilizzata nei rami di azienda operanti nelle concessioni acquisite nel marzo 2006.

La gestione dell'accettazione e raccolta delle scommesse è curata centralmente da SNAI, la quale determina le "politiche" di accettazione e anche le "politiche" di marketing, di pubblicità e delle risorse umane (anche se tutti i punti curano e cureranno direttamente l'assunzione e il rapporto di lavoro con gli addetti operativi alla fornitura del servizio).

Le prestazioni dell'attività evidenziano un coordinamento e risultati significativamente superiori per l'effetto della gestione centrale; anche le "politiche" di accettazione sono curate centralmente al fine di minimizzare il rischio legato alla diversificazione geografica della raccolta e dell'accettazione delle scommesse.

Inoltre per effetto della gestione curata centralmente da SNAI, i benefici diretti e indiretti derivanti dalle concessioni acquisite e quelli che deriveranno dai diritti aggiudicati, fanno ritenere che nessun punto vendita generi entrate indipendenti da quelle degli altri punti vendita.

Anche l'attività legata agli apparecchi di intrattenimento posizionati all'interno dei punti vendita sfrutta il posizionamento territoriale delle concessioni. E anche tale attività ricade nella gestione curata centralmente da SNAI.

In applicazione dello IAS 36 – paragrafo 81 è stato identificato il più basso livello all'interno dell'entità nel quale l'avviamento può essere allocato e coincidente con l'aggregazione di unità generatrici di flussi finanziari in riferimento all'intera Divisione Concessioni. Ciò anche in seguito alla considerazione che la direzione aziendale controlla l'operatività delle attività raccolte nella Divisione in commento e prende decisioni in merito alle attività stesse come unica entità, come unica linea di prodotto.

Lo IAS 36 richiede di stimare il valore recuperabile dell'attività patrimoniale qualora vi sia indicazione che l'attività possa aver subito una riduzione di valore.

Il Gruppo effettua il test sulla riduzione di valore annualmente (31 dicembre) e quando le circostanze indicano la possibilità di una riduzione del valore recuperabile dell'avviamento. Al 30 settembre 2011 non sono emersi indicatori di *impairment*, tenuto conto che:

- gli amministratori, constatata la positiva conclusione della rinegoziazione del debito, non individuando situazioni di incertezza come fattori che potrebbero far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare la propria operatività per il futuro, considerano appropriato l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio infrannuale abbreviato. Gli amministratori infatti, valutando le azioni previste dal Piano Industriale 2011-2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 marzo 2011 e i successivi aggiornamenti delle previsioni a fine dell'anno 2011 ritengono che, l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo possa permettere di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa;
- l'analisi degli scostamenti tra i dati consuntivi dei nove mesi del 2011 con il budget inserito nel piano approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 marzo 2011, evidenzia il raggiungimento di un risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari ed imposte ("EBITDA") inferiore rispetto a quanto previsto (EBITDA) da attribuirsi sostanzialmente a costi non ripetitivi contabilizzati nei nove mesi relativi ad accantonamenti al fondo svalutazione crediti pregressi, oltre a consulenze relative all'estinzione dei finanziamenti Senior e Junior in scadenza a marzo 2011 oltre al ritardo nella partenza delle VLT;
- non si evidenziano cambiamenti durante il periodo, o previsti nel prossimo futuro, nel contesto tecnologico, economico, legale e di mercato in cui opera la società o nel contesto di mercato cui l'attività è rivolta, eccezion fatta per un incremento di rischio sulla possibile decadenza di numero 1.310 diritti di corner ippici non ancora venduti, il cui contributo alla redditività futura del Gruppo è comunque modesto e non modifica sostanzialmente l'attendibilità dei piani aziendali;
- non si segnalano evidenze di obsolescenza o di deterioramento del materiale legato all'unità generatrice di reddito l'analisi degli altri indicatori di riduzione di valore presentati dallo IAS 36 non ha evidenziato criticità.

18. Partecipazioni

Il Gruppo detiene delle partecipazioni nelle seguenti società:

	Valore nella situazione contabile al	Valore nella situazione contabile al	Percentuale di possesso	
	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010
migliaia di euro				
Collegate e controllate non consolidate integralmente				
- Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	186	199	27,78	27,78
- Alfea S.p.A.	1.507	1.523	30,70	30,70
- Connex S.r.l.	69	67	25	25
- Solar S.A.	53	53	30	30
- SNAI Imel S.p.A. Unipersonale	120	120	100	100
- Teseo S.r.l. in liquidazione	0	0	70	70
Totale partecipazioni valutate a patrimonio netto	1.935	1.962		
Altre				
- Tivu + S.p.A. in liquidazione	0	0	19,5	19,5
- Lexorfin S.r.l.	46	46	2,44	2,44
Totale partecipazioni in altre imprese	46	46		

Il valore della partecipazione nella società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. è stato adeguato alla corrispondente porzione di Patrimonio Netto. In dettaglio, in data 12 gennaio 2011, l'assemblea dei soci della società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha deliberato:

1) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2010, prendendo atto della Relazione dell'Organo Amministrativo, delle Osservazioni del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione, e prendendo atto altresì che, dalla situazione medesima, emergono perdite per complessivi euro 1.376.825,00;

2) di procedere all'integrale ripianamento delle perdite, come sopra accertate in euro 1.376.825,00, come segue:

- riduzione delle perdite all'importo di euro 1.370.480,00, con l'impiego, limitatamente all'importo di euro 6.345,00, della "Riserva Straordinaria" quale esposta sotto la corrispondente voce nella situazione patrimoniale;

- azzeramento della residua perdita di euro 1.370.480,00, con la riduzione, per pari importo, del capitale sociale dall'attuale importo di euro 2.315.000,00 al nuovo importo di euro 944.520,00;

3) di procedere alla emissione di n. 18.520.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,051 (zero virgola zero cinquantuno) ciascuna, contro il ritiro e l'annullamento delle attuali 18.520.000 azioni, del valore nominale di euro 0,125 ciascuna, attualmente in circolazione e conseguentemente di attribuire le predette nuove azioni ai Soci Azionisti.

4) di modificare conseguentemente l'art. 5) dello Statuto Sociale nel seguente nuovo testo: "Il capitale sociale è di euro 944.520,00, diviso in n. 18.520.000 azioni dal valore nominale di euro 0,051 cadauna".

La società ha presentato inoltre l'8 marzo 2011 domanda di concordato preventivo in continuità dell'attività, ove è inserita anche la richiesta di riduzione ad equità del canone di concessione dovuto al Comune di Roma. Il Tribunale Civile Sezione Fallimentare di Roma, dopo aver acquisito la delibera della giunta di Roma Capitale n. 299 16 settembre 2011 con la quale il Comune di Roma autorizza i competenti uffici ad aderire al concordato e contestualmente riducendo il canone annuo di concessione da 2.100 migliaia di euro a 1.000 migliaia di euro pro futuro, ha dichiarato aperto il concordato preventivo come proposto dalla società in data 28 settembre 2011 depositato in cancelleria il giorno successivo. L'ammontare dei debiti verso il Comune di Roma alla data di richiesta del concordato è di circa 12 milioni di euro.

In data 2 agosto 2011 la controllata Faste S.r.l. è stata messa in liquidazione volontaria dopo aver constatato che gli obiettivi fissati nel momento dell'acquisizione per il raggiungimento dell'equilibrio economico e della successiva redditività non avrebbero potuto essere raggiunti in tempi ragionevolmente accettabili.

SNAI Imel S.p.A., nelle more dell'ottenimento dell'autorizzazione della Banca D'Italia all'esercizio dell'attività, ad agosto 2010 ha deciso di richiedere la sospensione del processo autorizzativo nell'attesa di definire, sia talune ipotesi di sinergie commerciali con primari operatori del settore del

gioco on-line, sia possibili operazioni inerenti l'eventuale ristrutturazione del Gruppo, riservandosi di ripresentare l'istanza non appena definiti i nuovi rapporti.

La composizione integrale del gruppo e i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

19. Crediti per imposte anticipate e passività per imposte differite

L'ammontare complessivo delle differenze temporanee e delle perdite fiscali riportabili a nuovo è descritto nelle tabelle che seguono, insieme al relativo ammontare teorico delle imposte anticipate e differite, nonché agli importi iscritti nella situazione contabile consolidata:

Crediti per imposte anticipate

	Riesposto 31.12.2010	acc.to	utilizzi	30.09.2011
Credito per imposte anticipate	30.097	8.699	(1.435)	37.361

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Anticipate iscritte	Periodo di riversamento
Fondo svalutazione crediti tassato	30.236	27,5%	8.315	8.315	2011 e seguenti
Fondo rischi	8.726	27,5%	2.399	2.399	2011 e seguenti
Fondo svalutazione magazzino	287	31,4%	94	94	2011 e seguenti
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali e immateriali	11.359	31,4%	3.566	3.566	2011 e seguenti
Oneri accessori sull'aumento di capitale	74	31,4%	23	23	2011 e seguenti
Derivati - fair value interest rate swap	2.960	27,5%	814	814	2011 e seguenti
Altre differenze temporanee	12.549	27,5% - 31,4%	3.462	3.462	2011 e seguenti
Totale	66.190		18.673	18.673	

Perdite fiscali pregresse riportabili a nuovo	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Benefici iscritti	Utilizzabili entro
SNAI S.p.A.:					
esercizio 2008	17.198	27,5%	4.729	4.729	2013
esercizio 2009	10.024	27,5%	2.757	2.757	2014
esercizio 2010	27.717	27,5%	7.622	7.622	2015
30 settembre 2011	13.018	27,5%	3.580	3.580	2016
	67.957		18.688	18.688	
Totale perdite pregresse	67.957		18.688	18.688	
Totale imposte anticipate				37.361	

Si evidenzia che il Gruppo espone imposte differite attive ed imposte differite passive pari ad un valore netto passivo di 6.935 migliaia di euro (al 31 dicembre 2010 era pari a euro 12.426 mila).

Al 30 settembre 2011 gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno confermato la valutazione di recuperabilità delle imposte anticipate generate dalle differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività, nonché sulla perdita fiscale da consolidato nazionale fiscale, sulla base delle previsioni di futuri risultati positivi previsti dai piani aziendali e confermati alla data della valutazione.

“La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali” pari ad euro 11.359 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 3.566 migliaia di euro è principalmente riconducibile ai contratti leasing stipulati negli anni 2007 e precedenti (euro 8.376 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 2.629 migliaia).

Le “altre differenze temporanee” pari ad euro 12.549 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 3.462 migliaia di euro sono principalmente riconducibili agli interessi passivi non dedotti ai sensi dell’art. 96 del TUIR (euro 11.541 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 3.174 migliaia).

Per il triennio 2009-2011 la capogruppo ha rinnovato l’opzione, in qualità di consolidante, al consolidato fiscale nazionale di cui agli articoli 117 e ss. Dpr 917/1988; alla suddetta opzione hanno partecipato in qualità di società consolidate Festa S.r.l., Mac Horse S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. . Dal periodo d’imposta 2007 partecipa al consolidato fiscale anche Società Trenno S.r.l.; a tal fine si precisa che nel corso del mese di giugno 2010 è stata rinnovata l’opzione per il triennio 2010-2012.

L’adozione del consolidato fiscale può comportare alcuni benefici effetti sul carico fiscale del Gruppo, tra i quali l’immediata utilizzabilità, totale o parziale, delle perdite fiscali di periodo delle società partecipanti al consolidato in diminuzione dei redditi posseduti dalle altre società consolidate.

Si ricorda, inoltre, che la società SNAI S.p.A. in qualità di consolidante è tenuta al versamento a saldo ed in acconto dell’IRES dovuta sulla base della dichiarazione dei redditi del consolidato.

Sulla base degli accordi in essere le eccedenze di imposta pregresse riportate a nuovo o risultanti dalle dichiarazioni dei redditi presentate dai soggetti che hanno optato per il consolidato possono essere utilizzate dalla società controllante solo su sua esplicita richiesta. Il trasferimento di denaro per il pagamento delle imposte sul reddito imponibile trasferito alla consolidante viene regolato mediante conto corrente infragruppo con valuta corrispondente al giorno di scadenza di pagamento delle suddette imposte.

Trattandosi, inoltre, le società consolidate di società soggette all’attività di direzione e di coordinamento della consolidante, i vantaggi (o gli svantaggi) derivanti da determinate rettifiche di consolidamento sono attribuiti alla consolidante stessa.

Si precisa che l’art. 35 del Decreto Legislativo n. 78/2011 ha introdotto un nuovo procedimento specifico di accertamento per i soggetti aderenti al consolidato nazionale (unico atto di accertamento indirizzato sia alla consolidante sia alla consolidata) fermo restando che le società aderenti al consolidato sono solidamente responsabili delle obbligazioni derivanti dall’accertamento stesso.

Si segnala, infine, che la società “SNAI S.p.A.” in qualità di consolidante, e la “Società Trenno S.p.A.” (ora incorporata nella stessa consolidante) hanno optato per il regime della neutralità dei trasferimenti infragruppo ai sensi dell’articolo 123 del TUIR relativamente alla cessione da Trenno a SNAI dell’ippodromo del trotto di Milano San Siro e dell’ippodromo del trotto di Montecatini Terme avvenuta a marzo 2006.

Il Gruppo, conseguentemente, per effetto di tale opzione ha beneficiato della “sterilizzazione” della plusvalenza fiscale determinatasi per effetto della suddetta cessione e pari a circa euro 32 milioni. Naturalmente tale regime di neutralità cesserà nell’ipotesi di successiva cessione non in regime di neutralità o in caso di interruzione o mancato rinnovo del regime consolidato nazionale.

Sugli immobili in questione, inoltre, si evidenzia che sono state calcolate imposte differite, come successivamente esplicitato, in seguito alla transizione ai principi contabili internazionali.

Fondo imposte differite

	Riesposto 31.12.2010	acc.to	utilizzi	30.09.2011
Fondo imposte differite	42.523	3.796	(2.023)	44.296

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Differite
Ammortamento fiscale dell'avviamento	(10.898)	31,40%	(3.361)	(3.361)
TFR	(519)	27,50%	(144)	(144)
Ammortamento fiscale avviamento rami d'azienda	(80.456)	31,40%	(24.886)	(24.886)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale dei debiti determinati verso AAMS e del debito verso PAS per acquisto concessioni	(514)	27,50%	(157)	(157)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle concessioni	(5.250)	31,40%	(1.649)	(1.649)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali	(41.968)	31,40%	(13.178)	(13.178)
Altre differenze temporanee	(3.037)	31,4% - 27,5%	(921)	(921)
Totale imposte differite	(142.642)		(44.296)	(44.296)

Gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno ritenuto di iscrivere le imposte differite generatesi da tutte le differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività. In particolare, i rami d'azienda acquistati, quali aggregazioni aziendali, sono stati contabilizzati applicando il metodo dell'acquisto ex IFRS 3.

La società SNAI S.p.A., pertanto, ha rilevato le attività e le passività identificabili nell'acquisto ai relativi fair value alla data di acquisizione e ha rilevato, quindi, l'avviamento solo dopo aver allocato il costo d'acquisizione come sopra detto. Il valore dei diritti di concessione iscritto in bilancio differisce dal costo previsto in contratto: l'ammortamento civilistico differisce dall'ammortamento fiscale ex art. 103, co. 2, dpr 917/1986 da cui le imposte differite.

Il suddetto doppio binario è applicato alle sole acquisizioni avvenute nel corso degli anni precedenti ai periodi di imposta 2008; per le acquisizioni avvenute dal periodo di imposta 2008 si applica il principio di derivazione introdotto dalla Legge Finanziaria 2008: l'obiettivo di tale norma è quello di accentuare la derivazione del reddito imponibile dalle risultanze del bilancio IAS.

Il valore dell'avviamento non viene ammortizzato ma sottoposto annualmente a verifica per valutare la eventuale riduzione di valore: l'ammortamento fiscale è disciplinato dall'art. 103, co. 3, dpr 917/1986 da cui le imposte differite.

La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali pari ad euro 41.968 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 13.178 migliaia di euro è principalmente riconducibile agli immobili (ex Trenno) di Milano – San Siro e Montecatini (euro 41.617 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 12.605 migliaia).

20. Rimanenze

Rispetto al 31 dicembre 2010 la voce è diminuita di 12 migliaia di euro. La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

migliaia di euro	Riesposto		Variazione
	30.09.2011	31.12.2010	
Materie prime	301	320	(19)
Prodotti in corso di lav.ne	83	160	(77)
Prodotti finiti/Merci	2.464	2.380	84
Totale	2.848	2.860	(12)

Il valore delle rimanenze è esposto al netto del fondo svalutazione di magazzino che, al 30 settembre 2011, ammonta a 287 migliaia di euro (339 migliaia di euro al 31 dicembre 2010). Nella tabella seguente viene riportata la movimentazione del fondo svalutazione magazzino.

	Riesposto 31.12.2010	Acc.to	Utilizzi	30.09.2011
Fondo svalutazione magazzino				
Materie prime	130		(52)	78
Prodotti in corso di lav.ne	3			3
Prodotti finiti/Merci	206			206
Totale	339	0	(52)	287

21. Crediti Commerciali

I crediti commerciali sono decrementati di 3.707 migliaia di euro, passando da 73.916 migliaia di euro al 31 dicembre 2010 a 70.209 migliaia di euro al 30 settembre 2011. Risultano così costituiti:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Crediti commerciali			
- clienti	76.290	74.613	1.677
- scuderie, fantini, allibratori	705	753	(48)
- ASSI ex UNIRE	17.105	13.826	3.279
- crediti verso controllata SNAI Imel S.p.A.	14	14	0
- crediti verso collegata Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	2	2	0
- Effetti attivi all'incasso ed in portafoglio	3.813	5.395	(1.582)
- fondo svalutazione crediti	(27.720)	(20.687)	(7.033)
Totale	70.209	73.916	(3.707)

I crediti verso clienti includono i saldi di gioco delle Slot al 30 settembre 2011 al netto dei compensi riconosciuti al gestore (terzo incaricato della raccolta) ed all' esercente, che maturano quindicinalmente con scadenza "immediata"; comprendono altresì i saldi PREU (Prelievo Erariale Unico), dovuti ad AAMS – Amministrazione Autonoma Monopoli di Stato e calcolati al 12,60% del movimento di gioco sugli apparecchi da intrattenimento.

I crediti verso clienti, comprendono tra gli altri: crediti verso gestori e PAS per apparecchi da intrattenimento (Slot) per 17.200 migliaia di euro (8.400 migliaia di euro al 31 dicembre 2010) e i crediti per la presentazione di Rid verso clienti per 9.953 migliaia di euro (9.629 migliaia di euro).

Il credito verso ASSI ex UNIRE pari a 17.105 migliaia di euro include:

- 10.021 migliaia di euro relativi a crediti pregressi, fatture dell'esercizio 2011 da incassare e al credito per il periodo dal 2009 al 30 settembre 2011, relativo ai contributi per le cosiddette personalizzazioni degli ippodromi metropolitani nonché per contributi per lo sviluppo e miglioramento degli impianti di anni pregressi.
Per quanto riguarda il credito per lo sviluppo degli ippodromi "metropolitani", si rammenta che in data 15 settembre 2010 è stato stipulato un accordo transattivo per la dilazione di pagamento del credito relativo al periodo 2005-2008. In virtù di questo accordo sono state incassate le quattro rate relative agli anni 2005-2008; per cui al 30 settembre 2011 il credito per questa voce si riferisce alle quote per gli anni 2009, 2010 e per i nove mesi del 2011;
- 7.084 migliaia di euro relativi al contratto stipulato da Teleippica S.r.l. con l'UNIRE ora ASSI per servizi di trasporto, elaborazione e trasmissione dei segnali video e audio provenienti dagli ippodromi italiani ed esteri, produzione e trasmissione del canale UNIRE BLU dedicato ai punti vendita della raccolta delle scommesse "ippica nazionale": messa in onda e conduzione quotidiana da studio e altri servizi connessi.

Tra i crediti commerciali si evidenziano gli effetti attivi all'incasso ed in portafoglio per 3.813 migliaia di euro (5.395 migliaia di euro) esposte sostanzialmente al netto degli interessi addebitati sulle scadenze future e ricevute prevalentemente da clienti slot a seguito della definizione di rientri rateali concordati in seguito all'azione di recupero crediti.

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato considerando l'ammontare dei crediti di dubbia esigibilità, analizzando le condizioni specifiche dei debitori, le eventuali garanzie prestate in favore delle società del Gruppo e valutando opportunamente le possibilità di recupero dei crediti scaduti e del contenzioso in essere espresse nelle relazioni dei legali.

Tenuto conto delle garanzie di firma ottenute dai debitori, il fondo è ritenuto congruo da parte degli amministratori per far fronte alle prevedibili future perdite su crediti.

Negli ultimi periodi sono incrementate significativamente le azioni di recupero giudiziale dei crediti scaduti e di escussione di garanzie. Tali azioni, supportate da analisi commerciali, hanno portato ad individuare beni immobili e mobili di molti debitori o di loro garanti su cui esperire eventuali azioni di rivalsa.

22. Altre attività

Le altre attività non correnti, classificate tra le altre attività non finanziarie, risultano così composte:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Altre attività non finanziarie			
<i>Crediti Tributari</i>			
- erario per rimborso imposte	62	62	0
- erario per imposte in contenzioso	73	73	0
- erario per rimborso IRAP	24	24	0
- erario per imposte patrimoniali	54	54	0
	213	213	0
<i>Crediti verso altri:</i>			
- depositi cauzionali attivi	512	519	(7)
	512	519	(7)
<i>Crediti verso clienti:</i>			
- effetti attivi in portafoglio	751	662	89
	751	662	89
Totale altre attività non finanziarie	1.476	1.394	82

Gli effetti attivi pari a 751 migliaia di euro (662 migliaia di euro) sono le cambiali scadenti oltre 12 mesi ricevute da clienti a fronte della definizione di piani di rientro concordati ed iscritte al valore attuale. Le altre attività correnti risultano così composte:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Altre attività correnti			
<i>Crediti Tributari:</i>			
- Erario c/IVA	0	120	(120)
- Erario per acconto/credito IRES	1.479	2.301	(822)
- Erario per acconto IRAP	1.345	2.059	(714)
- Erario c/ritenute su interessi attivi su c/c	131	36	95
- Altri crediti verso erario	80	121	(41)
	3.036	4.637	(1.601)
<i>Crediti verso altri:</i>			
- TIVU+ S.p.A. in liquidazione	478	478	0
- Borsellino elettronico	226	321	(95)
- Enti previdenziali	156	59	97
- Crediti v/Associati Tris	0	127	(127)
- Crediti per rimborso commissioni su fidejussioni	691	419	272
- Depositi cauzionali Skill Games	948	217	731
- Depositi cauzionali Bingo On Line	42	103	(61)

- Crediti per posizioni AAMS da acquisto rami d'azienda	227	179	48
- Crediti verso punti SNAICARD - Circuito Gold	573	649	(76)
- Crediti per attività di concessionario scommesse	11.246	12.538	(1.292)
- Rid verso PAS gestori concessioni	2.432	3.975	(1.543)
- Deposito cauzionale contributo efficienza rete (SLOT)	7.970	1.994	5.976
- Gestori Slot per PREU	0	0	0
- Anticipo canone di concessione AAMS	3.033	1.224	1.809
- Crediti per versamento Interessi e sanzioni PREU non dovuti	1.334	866	468
- Crediti per minimi garantiti	0	2.429	(2.429)
- Crediti su concorsi e pronostici e ippica nazionale	2.401	1.027	1.374
- Crediti attività Skill Games	61	96	(35)
- Crediti attività VLT	1.503	0	1.503
- Deposito cauzionale VLT	448	0	448
- Crediti diversi	1.554	2.102	(548)
Fondo svalutazione crediti v/altri	(3.188)	(2.746)	(442)
	32.135	26.057	6.078
<i>Ratei e risconti attivi</i>			
- Ratei attivi	16	17	(1)
- Risconti attivi	3.989	4.006	(17)
	4.005	4.023	(18)
Totale altre attività correnti	39.177	34.717	4.460

I crediti per attività di concessionario scommesse (verso PAS) per 11.246 migliaia di euro (12.538 migliaia di euro) sono inerenti ai contratti di gestione per la raccolta delle scommesse stipulati con i gestori dei punti vendita relativi alle concessioni acquisite a partire dal 2006 e con i gestori di corner e negozi dei diritti cd. Bersani e cd. Giorgetti. Tali crediti maturano giornalmente e sono liquidati settimanalmente, sottraendo al movimento netto delle scommesse raccolte presso le agenzie, gli importi dei biglietti vincenti pagati e rimborsati, il compenso riconosciuto al gestore e la differenza tra i prelievi ed i versamenti effettuati tramite la cassa del Punto SNAI sulle carte SNAICard.

Il deposito cauzionale contributo efficienza rete (SLOT) per 7.970 migliaia di euro (1.994 migliaia di euro) è riferito allo 0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da intrattenimento (AWP già Slot machine) come meglio descritto alla nota 4 "ricavi delle vendite e delle prestazioni". Si evidenzia anche il deposito cauzionale sempre dell' 0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da divertimento e intrattenimento comma 6b (videolottery) pari a 448 migliaia di euro.

La voce anticipo canone di concessione pari a 3.033 migliaia di euro accoglie gli importi versati ad AAMS a gennaio ed a luglio 2011 a titolo di acconto rispettivamente per il primo e per il secondo semestre 2011 ed è relativo al canone di concessione dovuto per i diritti per il gioco fisico e telematico e per le concessioni sportive così come previsto dalle convenzioni in essere: per maggiori dettagli si fa rimando alla nota 10.

La voce crediti per minimi garantiti per 2.429 migliaia di euro al 31 dicembre 2010, a partire dalla prima quindicina di aprile 2011 è stata oggetto di compensazione con i debiti correnti dei saldi quindicinali ASSI ex Unire, applicando per analogia una comunicazione a firma dell'ente concedente AAMS che è stata adottata per altro concessionario. Tale credito si riferiva al versamento di minimi garantiti per 2.404 migliaia di euro relativi all'anno 2007 e 25 migliaia di euro relativi all'anno 2006 su alcune delle concessioni ippiche e sportive che, secondo i conteggi effettuati da AAMS risulterebbero aver raccolto volumi di scommesse inferiori alla media della provincia di appartenenza e di cui è stata richiesta la verifica in contraddittorio fra le parti, anche sui presupposti di base. Per i dettagli sul contenzioso in atto e i rischi connessi rimanda a quanto riportato alla nota 30.

Tra i risconti attivi si evidenziano:

- 2.457 migliaia di euro (3.197 migliaia di euro) relativi ai pagamenti anticipati per commissioni sulle fidejussioni e premi assicurativi, relativi essenzialmente alle fidejussioni rilasciate a garanzia degli obblighi contrattuali assunti per le nostre concessioni, per i diritti e per gli apparecchi da divertimento ed intrattenimento;
- 1.532 migliaia di euro (657 migliaia di euro) relativi principalmente alla quota non ancora maturata dei costi su contratti di manutenzione, assistenza ecc. .

23. Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie correnti risultano così composte:

migliaia di euro	Riesposto		
	30.09.2011	31.12.2010	Variazione
Attività finanziarie correnti			
Conto corrente finanziario verso SNAI Servizi S.p.A.	0	8.968	(8.968)
Conto corrente finanziario verso controllate	6	6	0
Conto corrente destinato (Escrow Account)	2.641	0	2.641
Azioni ex Società Fiorentina Corse Cavalli per concambio	1	1	0
Totale attività finanziarie correnti	2.648	8.975	(6.327)

Il conto corrente finanziario verso SNAI Servizi S.p.A. è stato estinto a seguito della cessione della partecipazione di controllo in SNAI S.p.A. da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.p.A..

Il conto corrente finanziario verso controllate è relativo a SNAI Imel S.p.A..

I saldi dei conti correnti finanziari risultano comprensivi degli interessi di competenza del periodo, calcolati al tasso dell'Euribor a tre mesi più cinque punti percentuali.

Il conto corrente destinato (Escrow Account) accoglie il residuo saldo delle disponibilità destinate, in sede di accensione del nuovo finanziamento, al pagamento delle competenze agli advisor dell'operazione di rifinanziamento della società e del Gruppo oltre ai rimborsi spese connessi nonché al pagamento di alcuni debiti scaduti tra i quali PREU e Imposta Unica sulle scommesse.

24. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti risultano così composte:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto	
		31.12.2010	Variazione
Conti correnti bancari	35.326	11.598	23.728
Conti correnti postali	30	49	(19)
Denaro e valori in cassa	329	279	50
Disponibilità liquide	35.685	11.926	23.759
Scoperti bancari	0	0	0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti netti, come riportati nel rendiconto finanziario	35.685	11.926	23.759

La variazione del periodo, come mostrato anche nel rendiconto finanziario, è dovuta all'effetto combinato (i) del flusso di cassa assorbito dall'attività di esercizio per 55.917 migliaia di euro dovuto principalmente all'estinzione dei debiti pregressi; (ii) del flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento per 8.142 migliaia di euro relativo agli investimenti effettuati e pagati nel periodo per il patto di non concorrenza per 2.135 migliaia di euro, per acquisto di immobilizzazioni immateriali, di tecnologia, impianti e miglioramenti su immobili, al netto delle dismissioni, per 6.007 migliaia di euro (iii) del flusso di cassa generato dalle attività finanziarie per 87.818 migliaia di euro con l'erogazione del nuovo finanziamento per 354.750 migliaia di euro ed il rimborso del vecchio finanziamento per 228.000 migliaia di euro oltre alle variazioni delle altre attività e dei debiti finanziari.

25. Patrimonio netto

Il capitale sociale della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 settembre 2011, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 60.748.992,20 (al 31 dicembre 2010 euro 60.748.992,20) ed è costituito da numero 116.824.985 azioni ordinarie (numero 116.824.985 azioni ordinarie al 31 dicembre 2010).

I possessori di azioni ordinarie hanno il diritto di ricevere i dividendi deliberati di volta in volta e, per ciascuna azione posseduta, godono di un voto da esprimere nelle assemblee della società.

numero azioni autorizzate	116.824.985
numero azioni emesse e interamente versate	116.824.985
valore nominale per azione euro	0,52

Il numero delle azioni ed il capitale sociale non è variato rispetto al 31 dicembre 2010. Le azioni emesse sono tutte azioni ordinarie.

Non vi sono azioni proprie possedute direttamente dalla capogruppo SNAI S.p.A., né tramite le sue controllate o collegate.

Riserve

Riserva legale

La riserva legale ammonta a 1.559 migliaia di euro.

Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva sovrapprezzo azioni, pari a 195.904 migliaia di euro, è stata costituita con l'aumento del capitale sociale, deliberato in data 14 settembre 2006 e concluso in data 15 gennaio 2007, per 219.535 migliaia di euro decurtata degli oneri accessori al netto dell'effetto fiscale relativi all'aumento di capitale sociale per 8.216 migliaia di euro, così come previsto dallo IAS 32; ed utilizzata per 15.415 migliaia di euro per coprire parte della perdita dell'esercizio 2010, così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 29 aprile 2011.

Riserva straordinaria

La riserva straordinaria è stata utilizzata per 17.954 migliaia di euro per coprire parte della perdita dell'esercizio 2010, così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 29 aprile 2011.

Utili (perdite) a nuovo

Il decremento di 922 migliaia di euro è dovuto all'utilizzo per la copertura di parte della perdita dell'esercizio 2010, pertanto al 30 settembre 2011 gli utili (perdite) riportati a nuovo ammontano a perdite per 3.575 migliaia di euro.

Patrimonio netto di terzi

Al 30 settembre 2011 il Patrimonio netto di terzi è pari a zero, in quanto nessuna delle società controllate consolidate con il metodo della integrazione linea per linea è detenuta in parte da terzi.

26. Altre componenti del conto economico complessivo

Le altre componenti del conto economico complessivo sono costituite dalla contabilizzazione dei derivati direttamente a patrimonio netto nella riserva cash flow hedge. Nel mese di agosto 2011 sono stati stipulati due contratti di copertura su rischi di interesse di interest rate swap transaction. Di seguito il dettaglio delle altre componenti del conto economico complessivo.

Fair value interest rate swap	2.960
Effetto fiscale per imposte anticipate	814
Altre componenti del conto economico complessivo netto	2.146

27. Utile per azione

Utile base per azione

Il calcolo dell'utile base per azione al 30 settembre 2011 è stato effettuato considerando la perdita attribuibile ai possessori di azioni ordinarie, pari a 17.215 migliaia di euro (31 dicembre 2010: perdita per 32.447 migliaia di euro) e il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel corso del periodo chiuso al 30 settembre 2011, pari a 116.824.985 (31 dicembre 2010: 116.824.985).

Il calcolo è stato effettuato nel modo seguente:

in migliaia	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Riesposto 30.09.2010
Utile (perdita) attribuibile ai possessori di azioni ordinarie = utile del periodo del gruppo (a)	(17.215)	(32.447)	(8.379)
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie/1000 (b)	116.824,99	116.824,99	116.824,99
Utile (perdita) per azione base (a/b)	(0,15)	(0,28)	(0,07)

Utile/perdita diluito per azione

L'utile/perdita diluito per azione è uguale all'utile/perdita base per azione non essendo stati emessi strumenti finanziari con potenziali effetti diluitivi.

28. Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto al 30 settembre 2011 ammonta a 5.470 migliaia di euro contro 5.484 migliaia di euro al 31 dicembre 2010.

Nella tabella seguente sono dettagliate le movimentazioni del fondo:

migliaia di euro	
Saldo al 01.01.2011	5.196
Variazione area di consolidamento	288
Saldo al 01.01.2011 riesposto	5.484
Accantonamento del periodo	86
Utilizzi	(278)
Oneri Finanziari netti	178
Saldo al 30.09.2011	5.470

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dei piani a benefici definiti da contabilizzarsi secondo lo IAS 19, applicando il metodo della proiezione unitaria del credito, che consiste nello stimare l'importo da pagare a ciascun dipendente al momento della sua uscita dall'azienda ed attualizzando tale debito in base ad un'ipotesi sui tempi di uscita calcolati utilizzando metodi attuariali.

29. Passività finanziarie

Le passività finanziarie risultano così composte:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Passività finanziarie non correnti			
Finanziamenti garantiti concessi da banche	260.813	0	260.813
Debito verso PAS per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	116	426	(309)
Interest rate SWAP	2.960	0	2.960
Debiti per leasing finanziari	20.594	35.953	(15.360)
Totale altre passività non correnti	284.483	36.379	248.104
Passività finanziarie correnti			
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine (Finanz.Senior)	0	183.951	(183.951)
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine (Finanz.Junior)	0	43.205	(43.205)
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine concessi da banche	72.300	0	72.300
Quote correnti di finanz. a lungo termine (Finanz.IBM Servizi Finanziari)	0	193	(193)
Debito verso PAS per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	361	6.522	(6.161)
Debito per acquisto ramo d'azienda agenzia	0	52	(52)
Debito per acquisto partecipazione Agenzia Ippica Monteverde S.r.l	291	291	0
Debiti verso banche	20.000	20.000	0
Debiti verso banche per flussi Rid non scaduti	1.133	2.723	(1.590)
Debiti per leasing finanziari	20.710	20.948	(238)
Strumenti finanziari	0	7	(7)
Totale passività finanziarie correnti	114.795	277.892	(163.097)

Tra i debiti finanziari si evidenziano:

- i finanziamenti sottoscritti in data 29 marzo 2011, (dettagliatamente descritti nei paragrafi successivi) iscritti al costo ammortizzato per complessivi 333.113 migliaia di euro, pari a nominali 354.750 migliaia di euro ed esposti al netto degli oneri accessori diretti. Tali oneri accessori includono i compensi professionali collegati al perfezionamento del finanziamento e le imposte di Legge dovute sull'accensione dei finanziamenti. Parte di tali finanziamenti, per 72.300 migliaia di euro è classificato fra le passività finanziarie correnti.
- i debiti verso i PAS derivanti dagli atti di acquisizione dei rami d'azienda Concessioni (Vendor loan), per le rate delle dilazioni residue in essere al 30 settembre 2011. Al 30 settembre 2011 il Vendor Loan in bilancio è così rappresentato:
 - 116 migliaia di euro pari al valore attuale del debito dilazionato scadente oltre i 12 mesi per i vendor loan dei contratti sottoscritti nel 2008;
 - 361 migliaia di euro prevalentemente relativi alla rata dei contratti 2008 scadente a giugno 2012;
- il debito residuo per l'acquisto della società Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. pari a 291 migliaia di euro;
- i debiti finanziari per contratti di leasing per complessivi 41.304 migliaia di euro si riferiscono essenzialmente a contratti per l'acquisto di un fabbricato sito in Porcari (LU) e delle tecnologie da utilizzare nei punti di accettazione scommesse, meglio descritti nella nota 16 "immobilizzazioni materiali";
- la rilevazione del Fair Value alla data del 30 settembre 2011 di due contratti di copertura su rischi interesse, Interest Rate Swap transaction, sottoscritti ad agosto con due primari Istituti per un valore complessivo di 300. milioni di euro (corrispondente al 77% del debito sottostante), avente decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015, come più ampiamente illustrato alla nota 36.

I debiti finanziari non correnti comprendono 173.463 migliaia di euro scadenti oltre 5 anni.

SNAI S.p.A., a seguito degli accordi raggiunti in data 8 marzo 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A., ha quindi sottoscritto un contratto di finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranche, per complessivi 490 milioni di euro (come descritto nel comunicato diffuso in data 8 marzo 2011); tale operazione era subordinata al perfezionamento dell'acquisizione da parte di Global Games S.p.A. della partecipazione di maggioranza in SNAI S.p.A., precedentemente posseduta da SNAI Servizi S.p.A..

SNAI S.p.A. aveva ottenuto in data 18 marzo 2011 da Unicredit S.p.A. e Solar S.A, i precedenti finanziatori, una proroga tecnica del termine di rimborso del debito finanziario esistente nei loro confronti, al fine di procedere all'estinzione dei finanziamenti in scadenza contestualmente all'esecuzione dell'acquisizione da parte di Global Games S.p.A..

Secondo gli accordi raggiunti, quindi, in data 29 marzo 2011 i finanziamenti Senior e Junior sono stati tempestivamente rimborsati contestualmente all'esecuzione della predetta acquisizione.

Le tranche di finanziamento, per complessivi 490 milioni di euro, sono remunerate al tasso dell'euribor come definito contrattualmente e determinato, al quale verrà sommato un margine che varia in genere dal 4.50 al 5% p.a. e che potrà subire degli aggiustamenti per effetto del c.d. Margin Ratchet e della previsione di market flex prevista per la strategia di sindacazione.

Di seguito un quadro sintetico delle facility:

FACILITY	IMPORTO FINANZIATO (€)	DURATA	SCADENZA	MODALITA' RIMBORSO	UTILIZZI	
					DATA	IMPORTO
Facility A	115.000.000,00	6 anni	28/03/2017	12 rate semestrali a partire dal 31 dicembre 2011	29/03/2011	115.000.000,00
Facility B	135.000.000,00	7 anni	28/03/2018	Bullet	29/03/2011	135.000.000,00
Capex facility	80.000.000,00	7 anni	28/03/2018	9 rate semestrali a partire dal 30 giugno 2014	29/03/2011 28/04/2011	11.750.000,00 23.000.000,00
Revolving facility	30.000.000,00	6 anni dalla data di prima erogazione	-	ciascun utilizzo dovrà essere rimborsato nell'ultimo giorno del relativo periodo di interessi e per tutta la durata della disponibilità di tale <i>tranche</i> ogni ammontare rimborsato potrà essere utilizzato		
Disposal Facility	70.000.000,00	18 mesi e un giorno dalla prima data di erogazione o, in caso di estensione, fino a 7 anni e 6 mesi dalla prima data di erogazione	-	Bullet	29/03/2011	70.000.000,00
Acquisition facility	60.000.000,00	7 anni dalla data di prima erogazione	-	11 rate semestrali a partire dal 30/06/2013		-
Totale	490.000.000,00					354.750.000,00

Le clausole contrattuali, fra i vari obblighi, prevedono la stipula di uno o più contratti a copertura del rischio sui tassi di interesse di parte rilevante delle linee finanziate.

Fra gli obblighi previsti dal contratto di finanziamento vi è il rispetto di Financial Covenants, da calcolarsi a partire dal 31 dicembre 2011. Tali Covenants, riguardano, fra l'altro: EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, investimenti.

Gli impegni assunti in base al contratto di finanziamento sopra descritto sono dettagliati al paragrafo 34 "Impegni finanziari".

30. Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali

Al 30 settembre 2011 i fondi per rischi ed oneri ammontano a 8.726 migliaia di euro e sono movimentati e dettagliati nella tabella seguente:

migliaia di euro	Rinnovo rete Slot machines (art. 19 capitolato)	Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali	Totale
Saldo al 31 dicembre 2010	1.785	9.374	11.159
Accantonamenti effettuati nel periodo	262	394	656
Utilizzi netti del periodo		(650)	(650)
Riclassifiche a fondo svalutazione crediti		(2.439)	(2.439)
Saldo al 30 settembre 2011	2.047	6.679	8.726

Rinnovo rete Slot machines (art. 19 capitolato)

Tale fondo è costituito dagli accantonamenti periodici per gli adeguamenti tecnologici come previsto dall'art. 19 del "Capitolato d'onori" per "l'affidamento in concessione dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e delle funzioni connesse" dalla data di decorrenza della concessione. La clausola convenzionale prevede che per ogni esercizio il fondo venga incrementato di 10 euro per ogni nulla osta rilasciato e attivo alla fine dell'esercizio.

Al 30 settembre 2011 il fondo ammonta a 2.047 migliaia di euro. Nei nove mesi del 2011 è stato effettuato uno stanziamento di 262 migliaia di euro adeguando pro quota temporis quanto previsto dalla clausola convenzionale.

Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali

Il fondo rischi per vertenze fiscali, civili e rischi contrattuali accoglie l'entità complessiva stimata per la copertura delle residue partite di rischio relative alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale, tributaria e contributiva per 6.679 migliaia di euro.

L'accantonamento del periodo pari a 394 migliaia di euro è relativo alla stima di futuri oneri per vertenze legali.

L'utilizzo del periodo per 650 migliaia di euro è dovuto per 624 migliaia di euro alla definizione delle sanzioni per il ritardato pagamento dell'imposta unica e per 26 migliaia di euro alla chiusura di contenziosi minori.

Sono di seguito descritte le vertenze significative

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : contestazioni della Corte dei Conti e di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione

SNAI S.p.A. nella sua qualità di concessionario per la gestione della rete telematica di interconnessione degli apparecchi da intrattenimento ha ricevuto nel giugno 2007 la notifica dalla Procura Regionale della Corte dei Conti Regione Lazio di un invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine su un'ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine sarebbe stato correttamente collegato alla rete informatica statale (SOGEL) dalla quale AAMS ottiene le basi di calcolo del PREU. Il danno erariale ipotizzato ammonterebbe a circa 4,8 miliardi di euro, interamente costituito da penali per la presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

Nello stesso mese di giugno del 2007, AAMS ha emesso inoltre provvedimenti di irrogazione di penali convenzionali per euro 20 milioni a carico di SNAI S.p.A..

SNAI S.p.A., insieme ad altre concessionarie, ha adito la Corte di Cassazione, sostenendo la insussistenza della giurisdizione della Corte dei Conti sulla materia controversa.

La società ha inoltre fatto ricorso al TAR avverso i provvedimenti di AAMS.

Nell'udienza del 04.12.2008 la Sezione Giurisdizionale per il Lazio della Corte dei Conti ha disposto la sospensione del procedimento per attendere la pronuncia della Corte di Cassazione

La Corte di Cassazione a Sezioni Unite con propria ordinanza ha confermato l'astratta ammissibilità di un cumulo tra l'azione del danno erariale di competenza della Corte dei Conti e quella di responsabilità contrattuale (di competenza di AAMS e del Giudice Amministrativo); tale ordinanza contestualmente non vale a dissipare l'ambiguità della domanda iniziale di risarcimento di danno erariale che oggi, secondo il parere dei nostri legali, determina la nullità della citazione dinanzi alla Corte dei Conti in base a recenti disposizioni normative.

A questa valutazione si aggiunga che nel merito appare insussistente il danno in quanto non dimostrabile dalle condotte dei concessionari.

Ad ogni modo, dopo la pronuncia della Corte di Cassazione la Corte dei Conti ha ripreso il giudizio, e in data 24 marzo 2010 la società ha ricevuto la comunicazione (l'atto di citazione) dalla Procura Regionale della Corte dei Conti che prevedeva la successiva udienza in data 11 ottobre 2010; l'udienza di discussione si è conclusa dopo diverse ore d'esposizione e contraddittorio con la Procura, con l'assunzione di tutti i giudizi in decisione. La difesa di SNAI ha ampiamente controdedotto a tutte le contestazioni e la Corte dei Conti ha trattenuto in decisione i giudizi.

La sentenza / ordinanza emessa dalla Corte dei Conti in tale sede ha disposto una CTU tecnica affidata a DIGIT-PA per lo svolgimento degli approfondimenti tecnici, in contraddittorio con le parti e con la Procura dando termine per il deposito dell'elaborato istruttorio all'11 agosto 2011 successivamente prorogato a fine settembre. La Società ha depositato il 27 ottobre 2011 la memoria del proprio perito di parte.

Da segnalare che parallelamente SNAI S.p.A., seguendo una linea difensiva condivisa dagli altri concessionari di rete, con atto notificato in data 6 agosto 2010 ha formulato istanza alla Corte dei Conti per la declaratoria di nullità dell'atto di citazione e di tutti gli atti istruttori e processuali siccome non fondati *ab origine* su un notizia di danno concreta e specifica, in ossequio all'articolo 17 comma 30 ter del D.L. 78 /09 (convertito con modifiche dalla Legge n. 102/09).

Nella stessa udienza sopra richiamata dell'11 ottobre 2010, con ordinanza 554/2010 notificata il 5 novembre 2010, la Corte dei Conti ha dichiarato inammissibile l'istanza per la declaratoria di nullità della citazione a giudizio di SNAI (e degli altri concessionari) e degli atti istruttori svolti dalla Procura Regionale presso la Corte dei Conti ai sensi dell'art. 17 comma 30 ter, D.L. 78/09 convertito in Legge 102/09. SNAI ha proposto appello contro la predetta ordinanza.

Con riferimento ai provvedimenti emanati da AAMS, il TAR si era già pronunciato sulle penali convenzionali irrogate da AAMS nel giugno del 2007, prima sospendendone l'applicazione e, poi, disponendone l'annullamento con sentenza n. 2728 dell'1 aprile 2008, ormai passata in giudicato. In ottemperanza a tale sentenza, AAMS ha ricalcolato le penali in misura ridotta (cosiddette "penaline"). SNAI S.p.A. ha fatto ricorso al TAR del Lazio per annullamento di tali penaline. Con sentenza n.12245/09 dell'1.12.2009 il Tar del Lazio ha rigettato il ricorso promosso da SNAI. I consulenti legali hanno evidenziato i profili critici di tale pronuncia che ne lasciano intravedere significativi margini per ottenerne riforma in appello in sintonia con quanto già avvenuto con altri concessionari di rete che hanno visto accolte le istanze di sospensione.

A seguito della citata pronuncia, AAMS in data 25 febbraio 2010 con comunicazione prot. 2010/6920/Giochi/ADI ha richiesto il versamento di tali penali per euro 2,2 milioni, che sono stati stanziati fra i fondi rischi.

Segnaliamo che è pervenuta in data 2 marzo 2011 nota dirigenziale di AAMS recante contestazione di inadempimento di livelli di servizio di cui all'allegato 3 convenzione di concessione per l'affidamento della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento che quantifica la c.d. quarta penalina in 8,4 milioni di euro avverso la quale la società ha predisposto istanza di accesso agli atti del procedimento e ottenuta la proroga del termine per la presentazione delle proprie deduzioni, al fine di verificare il calcolo della penale. Al momento non ci sono sufficienti elementi per quantificare l'ammontare della passività potenziale che potrebbe scaturire al termine del processo di verifica del calcolo.

In virtù di quanto sopra esposto e dei pareri dei propri legali esterni la società ritiene il fondo rischi in bilancio congruo per la copertura di eventuali passività relative alle richieste della Corte dei Conti e di AAMS che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso.

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : fondo rischi PREU

Si ricorda che la società ha ricevuto da AAMS alcune notifiche per presunta inadempienza in termini di mancato versamento del PREU per gli anni di gestione della rete dal 2004 al 2008. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

In data 30 luglio 2009 la società aveva presentato tempestivo ricorso al TAR del Lazio contestando l'applicabilità della disciplina sanzionatoria del PREU per gli anni 2004, 2005, 2006 e successivi.

In data 8 gennaio 2009 AAMS - Ufficio Regionale Toscana ed Umbria sede di Firenze comunicava a SNAI S.p.A le risultanze del controllo automatizzato relativo alla liquidazione del Prelievo Erariale Unico (PREU) relativo agli anni 2004 e 2005. Dal riscontro sono emersi errori ed incompletezze che sono stati prontamente fatti rilevare in data 6 febbraio 2009. Con nota del 25 giugno 2009 AAMS comunicava che a seguito delle osservazioni precedentemente richiamate erano stati considerati gli errori e le incompletezze rilevate. Da tale ulteriore verifica da parte di AAMS è scaturita una nuova comunicazione del 25 giugno 2009 con la quale veniva contestato il PREU da versare per 729 migliaia di euro, interessi dovuti per 451 migliaia di euro e sanzioni ordinarie per 11.780 migliaia di euro che ridotte ad 1/6 ammontano ad 1.963 migliaia di euro.

In data 29 luglio 2009 è stata richiesta la rateizzazione come previsto nella comunicazione testé esposta, accolta da AAMS in data 30 luglio 2009. Nello stesso giorno la Società ha provveduto puntualmente al pagamento della prima rata. Nel contempo, in data 30 luglio 2009 è stato presentato ricorso al TAR del Lazio avverso tale atto. Analogo meccanismo è stato perseguito per il PREU dell'anno 2006 per il quale AAMS a gennaio 2010 ha contestato imposta da versare per 243 migliaia di euro, interessi dovuti per 151 migliaia di euro e sanzioni ridotte per 556 migliaia di euro di cui si è già ottenuta la rateizzazione pluriennale. Sulla base di specifico parere legale, la Società ritiene che sussistono fondati motivi per considerare positivo l'esito dell'impugnativa proposta, dal quale deriverebbe il superamento delle pretese in particolare con riferimento all'applicazione di interessi e sanzioni alle quali prudenzialmente la Società aderito con beneficio di dilazione.

A seguito di quanto sopra riportato la società ha iscritto tra le altre passività l'imposta richiesta per gli anni 2004-2005-2006 ed ha stanziato un adeguato fondo rischi per la copertura di eventuali passività relative alla disciplina sanzionatoria che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso.

In data 30 dicembre 2009, AAMS ha indirizzato a SNAI S.p.A. una liquidazione "bonaria" relativamente al PREU dovuto nell'anno 2007. L'importo richiesto è pari a circa 2,8 milioni di euro a titolo di PREU e 300 migliaia di euro a titolo di sanzioni ed interessi. In data 2 febbraio 2010 SNAI ha risposto adducendo motivazioni di merito, con particolare riferimento al conteggio indicato da AAMS. La Società ha evidenziato nelle osservazioni errori e incompletezze contenute nella comunicazione di AAMS la quale ha infine quantificato in 646 migliaia di euro l'imposta PREU e complessivamente in 765 migliaia di euro l'importo dovuto per PREU interessi e sanzioni. Tale importo è stato ammesso a pagamento in 20 rate trimestrali a partire dal 02/08/2010 sino al 01/06/2015. Pertanto l'importo rateizzato è stato iscritto nei debiti, a cui si fa rimando, e contestualmente era stato utilizzato il fondo per pari importo.

In data 16 dicembre 2010 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2008 portante rispettivamente 127 migliaia di euro di PREU e 149 migliaia di euro di sanzioni ed interessi, avverso il quale sono state prodotte osservazioni e commenti della società capogruppo. In data 30 giugno 2011 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2008 per complessivi 183 migliaia di euro (45 migliaia di euro di PREU, 105 migliaia di euro di sanzioni e 33 migliaia di euro di interessi). In data 22 luglio 2011 SNAI ha proceduto al pagamento integrale di tale ammontare.

Sulla base dei pareri dei propri consulenti legali, il Gruppo ritiene che si possa fare prudente affidamento sull'impianto difensivo e, di conseguenza, sull'esito positivo dell'impugnativa proposta, dalla quale deriverebbe il superamento delle pretese sanzionatorie di matrice tributaria. Gli accantonamenti in bilancio sono comunque sufficienti a coprire gli oneri derivanti dalla vertenza descritta.

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : giudizio di resa del conto promosso dal Sostituto Procuratore presso la Corte dei Conti

La Procura Regionale della Corte dei Conti ha emesso un provvedimento sanzionatorio per euro 150 milioni nei confronti di SNAI S.p.A. per presunta omessa presentazione del "conto giudiziale" relativamente a tutti i flussi economici derivanti dalla gestione del gioco lecito nella qualità di concessionario di rete.

Con decreto del Presidente della sezione Regionale del Lazio della Corte dei Conti è stata rinnovata l'istanza di resa di conto con fissazione del termine del relativo deposito. Con memoria difensiva è stata contrastata la qualificazione data a SNAI, la quale non ha maneggio di denaro pubblico essendo soggetto passivo di PREU. In data 27 aprile 2010 la Procura Regionale ha notificato atto di citazione per sentir condannare SNAI S.p.A. per omessa rendicontazione. La Corte nell'udienza di comparizione e discussione del giudizio del 7 ottobre 2010 sulla sanzione pretesa dalla Procura per asserito ritardo nella presentazione del conto ha ricevuto le considerazioni dell'accusa e della difesa di SNAI e di altri concessionari che hanno subito lo stesso procedimento. I patrocinatori legali hanno svolto analitiche considerazioni sulla sostanziale infondatezza delle richieste della Procura requirente e ritengono che la Corte possa valutare le richieste di esonero da responsabilità per ritardo, considerando le modalità di resa del conto secondo la moderna fattispecie di comunicazione telematica dei dati rilevanti a Sogei S.p.A. in sostituzione dell'applicazione della disciplina dettata per chi, in epoca storica risalente al 1862, aveva 'maneggio' di denaro pubblico.

In esito all'udienza la Corte dei Conti ha integralmente respinto le domande della Procura imputando all'AAMS la mancata formazione del conto giudiziale entro i termini di legge. Il 4 marzo 2011 è stata data pubblica notizia che la Procura ha promosso ricorso contro la sentenza di primo grado.

Provvedimento di decadenza relativo a n. 1310 diritti ippici aggiudicati ad esito della gara di cui all'art. 38 decreto Legislativo 4/07/2006 n. 223 convertito con integrazioni e modificazioni dalla legge 4/08/2006 n. 248

In data 28 gennaio 2009 e 30 gennaio 2009 l'AAMS aveva comunicato l'avvio di procedimenti di decadenza riferiti, in maniera indistinta, a 1.896 diritti di gioco ippici e 192 diritti di gioco sportivo, aggiudicati a seguito del Bando di Gara Bersani, motivati su accertamenti provenienti da SOGEI S.p.A., da cui risultava che allo scadere del termine di apertura convenzionale, gli esercizi non risultavano operativi alla vendita.

Rispetto a tale iniziativa SNAI S.p.A. ha tempestivamente replicato inoltrando una memoria di deduzioni che conclude con la richiesta di archiviazione del procedimento di revoca suddetto e contestualmente impugnato al TAR del Lazio i due provvedimenti

L'impostazione difensiva è sostanzialmente fondata sull'incidenza di alcune circostanze obiettive e non imputabili alla sfera di controllo e reazione del concessionario SNAI e che hanno caratterizzato la fase di localizzazione dei diritti in questione.

Con nota del 16 aprile 2009, AAMS aveva comunicato la sospensione del procedimento di revoca.

In data 4 agosto 2011 la Capogruppo ha ricevuto da parte di AAMS un provvedimento con il quale viene disposta la decadenza di n. 1.310 diritti ippici aggiudicati ad esito del bando di gara Bersani, in quanto non attivati nei termini convenzionali. La capogruppo ha appellato il provvedimento adducendo motivazioni aggiuntive ed integrative al ricorso di merito già pendente al TAR del Lazio dal 2009 che aveva sospeso i procedimenti di revoca nell'aprile dello stesso anno. In data 5 agosto 2011 il TAR del Lazio ha celermente risposto accogliendo l'istanza di sospensione e fissando Camera di Consiglio per il giorno 1 settembre 2011, dove è stato adottato un ulteriore provvedimento di rinvio. Il TAR Lazio in fasi successive ha rinviato al 23 novembre 2011 la discussione in camera di consiglio dell'istanza cautelare presentata da SNAI, confermando validità alla sospensiva già ottenuta da SNAI in sede di tutela d'urgenza.

Le produzioni documentali che AAMS ha depositato in giudizio, almeno al momento, non sembrano idonee a provare l'inadempimento di SNAI, presentato da AAMS in termini di mancata attivazione "massiva". Le risultanze istruttorie poste a base della declaratoria di decadenza notificata da AAMS non sarebbero tali da giustificare la legittima emissione del provvedimento impugnato da SNAI.

Il residuo valore di carico dei diritti oggetto del provvedimento al 30 settembre 2011 è pari a 9,1 milioni di euro.

Sulla base dei pareri legali ottenuti e fermo in ogni caso il carattere di incertezza che caratterizza la materia, la società ritiene, al momento, possibili i rischi di soccombenza in relazione alla suddetta contestazione.

Procedimento di revoca/decadenza di alcuni Diritti aggiudicati ad esito della Gara Bersani

La direzione generale di AAMS ha comunicato in più provvedimenti l'avvio del procedimento di revoca e decadenza per mancata attivazione per ulteriori 59 diritti assegnati a SNAI S.p.A. a seguito del bando di gara "Bersani" sulla base del presupposto che il diritto non è stato attivato nei termini convenzionali. La società ha prontamente opposto opportuno ricorso al TAR del Lazio adducendo le motivazioni di merito.

Le questioni sono ancora non definite. Sulla base dei pareri legali ottenuti e fermo in ogni caso il carattere di incertezza che caratterizza la materia, la società capogruppo non ritiene, al momento, probabili i rischi di soccombenza in relazione alla suddetta contestazione in considerazione, che in passato, AAMS per analoghi procedimenti non ha fatto seguire provvedimenti decadenziali.

Vertenze connesse al business delle scommesse: Minimi Garantiti

Si ricorda che SNAI S.p.A. ha ricevuto da parte di AAMS diverse notifiche per il minor movimento effettuato da alcune Concessioni ippiche e sportive nel corso degli anni 2007-2008 e per le quali sono stati richiesti da AAMS corrispettivi a titolo di minimo garantito. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

Con note AAMS n. 2009/20716 del 29 maggio 2009, l'Autorità ha intimato a SNAI il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008 per un totale di euro 11,1 milioni circa. La società in data 17 settembre 2009 tramite il proprio consulente legale ha presentato apposito ricorso al TAR del Lazio per l'annullamento previa sospensiva dei provvedimenti che richiedevano il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Il TAR del Lazio ha accettato con la sentenza n.10860/2009 pubblicata in data 5 novembre 2009 il ricorso proposto da SNAI annullando la richiesta di AAMS relativamente al versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Analogha procedura è stata effettuata per la richiesta che AAMS ha promosso riguardo all'anno 2009 relativamente a 204 concessioni ippiche per un importo complessivo di 7,4 milioni di euro avverso la quale è stata promossa richiesta cautelare al TAR del Lazio allo scopo di sollecitare la definizione del giudizio.

Inoltre, a seguito di un nutrito contenzioso promosso davanti al TAR del Lazio da numerosi concessionari ippici per i minimi garantiti degli anni 2006-2007, il TAR ha pronunciato le sentenze nn. 6521 e 6522 del 7 luglio 2009 annullando le intimazioni di pagamento inoltrate da AAMS

ritenendole illegittime nella misura in cui non erano state precedute dalla definizione, pur prevista per legge, di quelle "modalità di salvaguardia" dei concessionari preesistenti all'apertura del mercato realizzata dal D.L. n. 223/06 (c.d. riforma Bersani). Il TAR ha anche riconosciuto in capo all'AAMS l'obbligo giuridico di adottare tali misure, tendenti ad un complessivo riequilibrio delle condizioni di esercizio delle concessioni antecedenti alla richiamata riforma.

Sulla scorta di tali premesse può ragionevolmente ritenersi che SNAI S.p.A., per tutti i rapporti concessori in sua titolarità, debba beneficiare della completa rimodulazione delle richieste formulate da AAMS in virtù dell'adozione delle misure di "salvaguardia".

Va anche rilevato che, in merito alla tematica dei minimi garantiti, SNAI S.p.A. aveva provveduto, in adempimento di quanto richiesto da AAMS senza tuttavia prestare acquiescenza, al pagamento dei minimi garantiti per l'anno 2006 per l'importo di 2,4 milioni di euro. L'importo versato è stato iscritto fra i crediti verso AAMS in quanto ritenuto ripetibile e la Capogruppo ha comunicato ad AAMS che saranno rappresentate in tutte le opportune sedi la valenza dei diritti della stessa capogruppo, affinché siano ricondotti ad equità gli importi richiesti e sia valutato il comportamento dello stesso Ente. Recentemente, su ricorso anche di altri concessionari, il TAR del Lazio si è espresso revocando le richieste di AAMS e richiedendo all'Ente stesso la preventiva definizione dei cosiddetti "atti di salvaguardia" in relazione al fatto che con il bando di gara Bersani ed i bandi successivi le esclusive territoriali, in precedenza concesse negli atti concessori, sono state di fatto superate a seguito dell'aggiudicazione di numerose e ulteriori concessioni per la raccolta sia di scommesse sportive sia di scommesse ippiche.

Infine, anche sulla base di comunicazioni in merito inviate da AAMS ad altro concessionario, a partire dalla prima quindicina di aprile 2011, il credito per 2.429 migliaia di euro per il versamento sopra citato per i minimi garantiti relativi all'anno 2006 versati dalla capogruppo ad AAMS in precedenti esercizi è stato oggetto di compensazione con i debiti correnti dei saldi quindicinali UNIRE ora ASSI.

Il Gruppo, supportato anche dal parere dei propri consulenti legali, ritiene non sussistano rischi tali da dover soccombere alle richieste ad oggi avanzate da AAMS.

Verifica fiscale parziale

In data 11 luglio 2011 la Direzione regionale delle Entrate della Toscana, Settore Controlli, Contenzioso e Riscossione – Ufficio Grandi Contribuenti ("DRE"), ha avviato, nell'ambito dell'attività del c.d. "tutoraggio" previsto dall'art. 27 del D.L. 185/2008, una verifica fiscale parziale avente ad oggetto il controllo per i periodi di imposta 2009 e 2010 della regolare applicazione delle ritenute a titolo d'imposta ai sensi dell'art. 26 e seguenti del DPR 600/1973, sugli interessi corrisposti a fronte dei finanziamenti Senior (accesso presso Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.) e quello Junior (accesso con SOLAR S.A.) in essere in quegli anni.

La Società in data 26 luglio 2011, sulla base delle richieste formulate dalla DRE, ha tempestivamente fornito ampia documentazione a supporto e giustificazione del comportamento tenuto con riferimento alla non applicazione della suddetta ritenuta sugli interessi corrisposti ai due soggetti finanziatori nel corso dei periodi di imposta oggetto di verifica.

In relazione a tali finanziamenti, SNAI aveva già subito nel corso del 2009 una analoga verifica fiscale per gli anni 2006, 2007 e 2008, conclusasi il 1° dicembre 2009 con la consegna del processo verbale di constatazione ("pvc").

Successivamente, in data 15 ottobre 2010, mediante sottoscrizione di un atto di definizione relativo a tutte le pretese derivanti dai rilievi in esso contenuti, con riferimento al rilievo sulle ritenute, era stata contestata a SNAI S.p.A. la omessa effettuazione, certificazione e versamento di ritenute alla fonte sugli interessi corrisposti (da SNAI S.p.A.) ai soggetti finanziatori della stessa SNAI S.p.A. (Solar S.A. e Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.) per l'operazione di acquisto dei 450 rami d'azienda effettuata nel 2006, in base agli artt. 26 e 26 quater del D.P.R. n. 600/1973 ed anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 37 bis del D.P.R. n. 600/1973.

Valutazione del rischio

Allo stato, ancorché sia plausibile ritenere che la DRE tenterà di ripercorre i medesimi ragionamenti già argomentati nel pvc, non è possibile assumere determinazioni con riguardo a pretese che non si sono ancora concretamente manifestate e che diverranno contestabili da parte della società solo a seguito della notifica del processo verbale di constatazione, contenente eventuali rilievi con i quali saranno fornite necessariamente le motivazioni e giustificazioni logico-giuridiche della pretesa manifestata dai verificatori.

Tuttavia, per completezza di trattazione si segnala che l'ammontare degli interessi corrisposti ai due soggetti finanziatori ammonterebbe ad euro 20 ml. per il 2009 e ad euro 16.5 ml. per il 2010.

In aggiunta si ricorda come, all'esito del pvc, la società avrà comunque la possibilità di definire gli

eventuali rilievi in esso contenuti mediante i vari strumenti deflattivi a sua disposizione che, qualora utilizzati, determineranno una notevole riduzione della pretesa erariale. In questo contesto non si può non segnalare come la precedente definizione del medesimo rilievo contenuto nel pvc permetta di considerare una eventuale riduzione della possibile passività finanziaria, senza per questo tralasciare l'eventualità di ottenere, sia in sede di verifica che in sede di successiva definizione del processo verbale di constatazione, condizioni migliori anche all'esito della valutazione delle prove documentali svolta dai verificatori.

In questa fase, inoltre, non si può escludere che eventuali pretese ricollegate all'originario pvc e manifestate dai verificatori nel corso dell'attuale verifica possano essere contestate dalla società. In tal senso gli Amministratori, sentito il parere dei propri consulenti legali, ritengono che la società sia in grado di difendere la correttezza del proprio operato, ribadendo la piena effettività e autonomia delle società che hanno erogato i finanziamenti e percepito i relativi interessi, con argomentazioni specifiche idonee a contrastare la eventuale pretesa della Agenzia delle Entrate, sia in diritto che in fatto, pur tenendo conto dell'incertezza che caratterizza ogni controversia.

In questo contesto sarebbe importante individuare e offrire argomentazioni che consentano di ipotizzare e strutturare una certa discontinuità rispetto alla precedente e analoga pretesa cui la società ha in qualche modo mostrato acquiescenza nell'ambito del precedente atto di definizione; in alternativa evidenziando le ragioni in base alle quali la stessa società pur convinta della correttezza del proprio operato ha deciso di definire il pvc riconoscendo il pagamento di somme a titolo di ritenute e sanzioni.

Alla luce di tutte le considerazioni e argomentazioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono che il rischio di una passività a carico della società sia solo possibile e che al momento l'eventuale ammontare di tale passività non sia quantificabile, dipendendo dalle somme che potrebbero essere pretese a titolo di ritenute o di sanzioni; pertanto la società non ha appostato alcun accantonamento in bilancio.

Imposta ipotecaria ippodromo di Montecatini

Nel 2006 sono state concesse le ipoteche sull'ippodromo di Montecatini e di Milano a garanzia del contratto di finanziamento Senior e Junior. I relativi atti sono state iscritti rispettivamente presso l'Agenzia del Territorio – Ufficio Provinciale di Pistoia – Sezione Staccata di Pescia e presso l'Agenzia del Territorio di Milano – Servizio Pubblicità Immobiliare di Milano, presso cui è stata assolta per intero l'imposta proporzionale relativa ad entrambi gli atti. L'Agenzia del Territorio di Pistoia ha notificato tre avvisi di liquidazione a SNAI S.p.A per complessivi 2.610 migliaia di euro sul presupposto di autonomia degli atti. La Società ha fatto opposizione.

Nelle more della vertenza, dopo il pronunciamento sfavorevole alla società in primo grado ed in secondo grado del giudizio, è stato predisposto il ricorso per Cassazione per aspetti procedurali ritenuti non trascurabili: il giudizio è ancora pendente.

Si evidenzia, peraltro che, in data 10 marzo 2010 dopo aver ricevuto la notifica della cartella di pagamento da Equitalia Cerit S.p.a., con la quale era stato iscritto a ruolo l'importo di euro 2.609.516,60 a titolo di imposta ed euro 241.915,13 a titolo di compensi di riscossione, la società ha già pagato euro 2.935.454,70 (compresivi di sanzioni e interessi) in unica soluzione il 16 agosto 2010. Allo stato resta pendente anche l'impugnazione della cartella di pagamento davanti la Commissione Provinciale competente per l'annullamento della parte in cui sono stati richiesti i compensi di riscossione. L'impugnativa è stata presentata tempestivamente prima dell'intervenuto pagamento in quanto la società, sentiti i consulenti fiscali, ritiene che tali compensi non siano dovuti perché non applicabili all'imposta ipotecaria.

Valutazione del rischio

Avendo pagato per intero gli importi richiesti non sussistono rischi di passività potenziali residue. Sono tuttora in corso le azioni intraprese dalla società per il recupero delle somme pagate. Eventuali rimborsi ad esito favorevole dei procedimenti saranno iscritti nel conto economico dell'esercizio in cui verranno definiti.

Altre vertenze fiscali

Non ci sono state notificate ad oggi ulteriori vertenze con l'Amministrazione fiscale ai fini dell'IVA e delle imposte dirette che potrebbero originare ulteriori passività fiscali, fatto salvo che nel mese di ottobre 2010 sono pervenuti dall'agenzia delle Entrate Direzione Provinciale di Lucca n. 4 avvisi di rettifica e liquidazione per altrettanti atti di compravendita di rami d'azienda con i quali l'ufficio territoriale di Lucca ha liquidato imposte di registro e relativi interessi su tali atti per circa 12.000 euro. Al primo esame le modalità di calcolo della maggiore imposta sono apparse suscettibili di fondate controdeduzioni che i consulenti legali hanno articolato in tempestivi ricorsi.

Altre Vertenze

SNAI/Omniludo S.r.l.

- La società Omniludo S.r.l. ha convenuto il giudizio SNAI S.p.a. assumendo la violazione delle obbligazioni di cui al contratto vigente tra le parti ad oggetto la *“gestione, manutenzione e assistenza da parte di Omniludo S.r.l. di slot machine”* (il “Contratto 29.06.05”) e chiedendo:
 - 1) di accertare e dichiarare la responsabilità di SNAI S.p.a. per la violazione delle obbligazioni contrattuali ed in particolare del diritto di esclusiva commerciale ex art. 3 e 4 del Contratto 29.06.05;
 - 2) di condannare SNAI S.p.a. al risarcimento di vari profili di danno per la somma complessiva di oltre € 100.000.000,00 e comunque per l'importo da definirsi in corso di causa.
La causa veniva istruita e rinviata per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 10.12.2010, ulteriormente rinviata d'ufficio al 17.06.2011. Precisate le conclusioni, SNAI S.p.a. depositava istanza per la riunione giudizio con altro promosso dalla stessa (descritto di seguito) e pendente innanzi al Trib. di Lucca, Dott. Giunti (R.G. 4810/10). Il Giudice si riservava (riserva ad oggi non ancora sciolta).
- Con atto notificato in data 16.11.2010 SNAI S.p.a., stante la condotta gravemente inadempiente agli obblighi assunti in forza del Contratto 29.06.05, conveniva Omniludo S.r.l. innanzi al Tribunale di Lucca per ivi sentir accogliere le seguenti conclusioni:
 - 1) accertare e dichiarare l'inadempimento di Omniludo S.r.l. rispetto all'affidamento procurato ed agli impegni di cui alla menzionata scrittura;
 - 2) accertare e dichiarare la risoluzione del Contratto 29.06.05 attesi i gravi inadempimenti di Omniludo S.r.l. rispetto agli obblighi convenzionali e legali;
 - 3) condannare la convenuta al risarcimento del danno nella misura (cautelativamente) indicata in €40.000.000,00 salva diversa liquidazione equitativa e la precisazione del *quantum* nelle memorie ex art. 183 /6 cpc, sia a ristoro del lucro cessante che del pregiudizio inferto all'immagine ed all'avviamento.
Contestualmente SNAI S.p.a. presentava istanza ex art. 163 bis cpc finalizzata all'ottenimento dell'abbreviazione dei termini di comparizione; abbreviazione concessa con provvedimento del Presidente del Tribunale di Lucca emesso in data 05.11.2010 che fissava l'udienza al 07.01.2011. La causa veniva rinviata d'ufficio al 02.02.2011. A tale udienza il giudice rinviava la causa per le deduzioni istruttorie al 18.05.2011 concedendo i termini di cui all'art. 183 VI c. cpc. L'udienza veniva rinviata d'ufficio al 23.11.2011.

SNAI/Blu Line S.r.l.

Blu Line S.r.l., con atto di citazione notificato in data 17.06.08, conveniva in giudizio SNAI S.p.a., da cui aveva ricevuto l'incarico di promuovere i servizi “SNAI Card” ed i terminali di gioco “Punto SNAI Web”, per ivi sentire accogliere le seguenti conclusioni:

- 1) accertare l'inadempimento contrattuale di SNAI S.p.a. dichiarando per l'effetto la risoluzione di tutti i contratti con la stessa intervenuti;
- 2) condannare la SNAI S.p.a. al risarcimento di tutti i danni subiti e subendi nella misura non inferiore ad € 20.000.000,00, oltre interessi ovvero in quella diversa misura che sarà riconosciuta e determinata dal Giudice, anche in via equitativa.

SNAI S.p.a., con atto notificato in data 04.06.08, conveniva preventivamente in giudizio Blu Line S.r.l. chiedendo al Giudice adito di accertare e dichiarare che:

- 1) il rapporto contrattuale tra SNAI S.p.a. e Blu Line S.r.l. è definitivamente e legittimamente cessato;
- 2) SNAI S.p.a. non è incorsa in alcun inadempimento contrattuale nei confronti di Blu Line S.r.l. e che, pertanto, quest'ultima non ha diritto a pretendere il risarcimento dei danni.

I due procedimenti sono stati riuniti e definiti con sentenza n. 530 emessa in data 18.04.2011, con cui il Tribunale di Lucca ha:

- dichiarato risolto per inadempimento della SNAI S.p.a. alcuni contratti stipulati con Blu Line S.r.l., condannando la prima al risarcimento in favore di Blu Line S.r.l. di € 95.000,00 oltre interessi e rivalutazione;
- dichiarato risolto per inadempimento della Blu Line S.r.l. il contratto del 14.08.2007 condannando la stessa al pagamento in favore di SNAI S.p.A. di € 321.490,64 oltre interessi e rivalutazione;
- rigettato la domanda risarcitoria di Blu Line S.p.a. azionata per € 20.000.000,00.

Pertanto, l'importo dovuto da Blu Line S.r.l. a SNAI S.p.a. per effetto della compensazione è pari ad € 266.170,42.

SNAI S.p.A. ha notificato atto di precetto ed avviato l'azione esecutiva mediante pignoramento presso terzi e presso il debitore.

Alla luce dell'andamento delle vertenze, sentiti i propri consulenti patrocinatori legali, il Consiglio di Amministrazione ritiene il rischio di soccombenza remoto e quindi non si è provveduto ad alcun accantonamento.

31. Debiti vari e altre passività non correnti

I debiti vari e le altre passività non correnti sono così composti:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Debiti vari ed altre passività non correnti			
<i>Debiti tributari</i>			
- debiti PVC x rateizzazione	2.520	4.389	(1.869)
	2.520	4.389	(1.869)
<i>Debiti verso altri:</i>			
- debiti PREU per rateizzazione anni precedenti	894	1.046	(152)
- debiti per patto di non concorrenza	1.568	0	1.568
- per depositi cauzionali passivi	18	20	(2)
	2.480	1.066	1.414
Totale debiti vari e altre passività non correnti	5.000	5.455	(455)

Le altre passività correnti risultano così composte:

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010	Variazione
Altre passività correnti			
<i>Debiti tributari</i>			
- verso Erario per IVA	439	0	439
- verso Erario per imposte sul reddito	2.000	1.531	469
- verso Erario per imposta unica su scommesse	5.654	24.908	(19.254)
- debiti PVC x rateizzazione	2.543	1.881	662
- verso Erario per debiti diversi e condono	84	24	60
- verso Erario per Irpef dipendenti	350	544	(194)
- verso Erario per ritenute d'acconto	110	243	(133)
	11.180	29.131	(17.951)
<i>Debiti verso Istituti Previdenziali</i>			
- verso INPS	976	1.197	(221)
- verso INPS per precetto	0	199	(199)
- verso ENPALS	182	327	(145)
- verso fondi complementari	208	263	(55)
- verso INAIL	93	15	78
- verso Previdai e altri	92	106	(14)
	1.551	2.107	(556)
<i>Altri debiti correnti</i>			
- verso personale dipendente	1.814	1.681	133
- verso addetti al totalizzatore	38	36	2
- verso Sogei	611	611	0
- verso amministratori	249	650	(401)
- debiti per patto di non concorrenza	1.001	0	1.001
- verso PAS circuito gold	983	1.236	(253)
- per saldi carte gioco SNAI Card	4.741	5.595	(854)
- verso clienti per vincite e rimborsi su scommesse	2.768	2.047	721
- verso clienti per scommesse accettate (antepost)	2.977	3.445	(468)
- verso AAMS per conc. Pronostici e ippica nazionale	3.352	5.320	(1.968)
- verso terzi per vincite conc. pronostici e ippica nazionale	279	250	29

- depositi cauzionali	1.659	869	790
- debito PREU	11.377	38.193	(26.816)
- debiti PREU per rateizzazione anni precedenti	428	347	81
- debiti verso gestori Slot conguaglio PREU	0	1.891	(1.891)
- verso ASSI ex U.N.I.R.E. saldi quindicinali	1.713	2.291	(578)
- verso AAMS biglietti prescritti	113	405	(292)
- debiti AAMS per canone concessione	490	1.197	(707)
- verso AAMS per Dep. Cauz. efficienza Rete Slot e VLT	817	1.994	(1.177)
- debiti determinati v/AAMS	7.386	11.879	(4.493)
- debiti verso terzi per gestione Bingo On Line	5	219	(214)
- debiti verso giocatori per tornei Skill Games	288	29	259
- debiti verso terzi per gestione Skill Games	1.856	515	1.341
- debiti verso terzi per gestione VLT	445	0	445
- verso diversi	2.072	546	1.526
	47.462	81.246	(33.784)
<i>Ratei e risconti passivi</i>			
- Ratei passivi	863	93	770
- Risconti passivi	2.075	341	1.734
	2.938	434	2.504
Totale altre passività correnti	63.131	112.918	(49.787)

Tra i debiti tributari si evidenziano:

- il debito corrente residuo per imposta unica sulle scommesse sportive ed ippiche e sui giochi di abilità a distanza pari a 5.654 migliaia di euro relativo all'imposta del mese di settembre;
- il debito PVC per rateizzazione per complessivi 5.063 migliaia di euro relativi alla definizione dell'accertamento con adesione conseguente al Processo Verbale di Constatazione – PVC del dicembre 2009, di cui 2.520 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi e 2.543 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi. L'importo comprende l'ammontare di imposta, sanzioni e interessi come definiti nel verbale del 14 ottobre 2010 nel quale è stata convenuta anche la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali. L'ammontare principale dell'accertamento con adesione è relativa alle ritenute di imposta su interessi corrisposti ai finanziatori in pregressi esercizi che, per effetto del progressivo pagamento, farebbero sorgere in capo ai percettori finali il diritto alla richiesta di riconoscimento di crediti di imposta nei propri stati di residenza fiscale, qualora contemplati dalle norme fiscali nazionali.

Tra le altre passività si evidenziano i debiti determinati verso AAMS per i minimi garantiti maturati e conferiti con l'acquisizione dei rami d'azienda concessioni pari a 7.386 migliaia di euro (11.879 migliaia di euro nel 2010) e relativi per 5.663 migliaia di euro alla rata annuale scadente il 31 ottobre 2011 attualizzata al 30 settembre 2011 al tasso del 4,73% che rappresenta il costo sul mercato di strumenti finanziari, e per il residuo a quota parte delle rata per minimi garantiti scadute il 30 ottobre 2009 ed il 30 ottobre 2010.

Il pagamento della rata del 30 ottobre 2009 era stato sospeso a seguito della sentenza del TAR del Lazio originata dal ricorso presentato da SNAI S.p.A. al Giudice amministrativo contro il pagamento di tali minimi garantiti.

Va peraltro rilevato che il TAR del Lazio con ordinanza 165/2010 del 13 gennaio 2010 ha respinto il ricorso, in quanto ritiene che le reclamate "modalità di salvaguardia" siano estranee alla parte degli accordi economici antecedenti al 2003. Nonostante ciò, anche supportato dal parere dei propri consulenti legali, il Gruppo conferma il prudente affidamento su un esito del contenzioso favorevole in appello, quanto meno in termini di rimodulazione delle pendenti controversie. In data 11 giugno 2010 e in data 27 luglio 2010 sono stati pagati rispettivamente 2.169 migliaia di euro e 2.794 migliaia di euro per minimi garantiti richiesti da AAMS pur in pendenza di vertenze al TAR del Lazio che in più occasioni ne aveva sospeso l'esecutività in attesa della emanazione delle così dette "clausole di salvaguardia", tuttora non definite. Segnaliamo infine che in data 5 luglio 2011 sono stati effettuati ulteriori pagamenti dei minimi garantiti per 4.627 migliaia di euro al fine di ottenere il rilascio della nuova concessione per il gioco a distanza: nell'adempiere al pagamento è stata fatta rilevare la non acquiescenza di SNAI S.p.A. a tale versamento riservandosi la società ogni possibilità di rivendicare e ottenere congruo ristorno di quanto non dovuto.

I debiti per rateizzazione PREU ammontano complessivamente a 1.322 migliaia di euro di cui 894 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi.

L'alea connessa alle vertenze in corso è stata opportunamente presidiata con apposito accantonamento a fondo rischi come commentato al paragrafo della nota 30.

Il debito nei confronti di Sogei (società che amministra i dati delle scommesse per conto del Ministero delle Finanze) di 611 migliaia di euro è relativo a partite pregresse riferite al debito che ha origine dalla contestazione sull'applicazione della riduzione dell'aliquota dell'imposta unica per il periodo dal 1 gennaio 2003 al 30 giugno 2004 e che ammonta a 497 migliaia di euro per Milano ed a 114 migliaia di euro per Montecatini, comprensive di interessi come da cartella notificata nel febbraio 2006 la cui esecutività è stata successivamente sospesa.

I debiti verso AAMS per concorsi pronostici ed Ippica nazionale pari a 3.352 migliaia di euro (5.320 migliaia di euro nel 2010) sono relativi ai saldi dovuti ai Monopoli relativamente ai movimenti dei concorsi a pronostico.

Si rilevano inoltre i debiti derivanti dall'accettazione delle scommesse ippiche e sportive nelle concessioni di proprietà relativi a:

- il saldo delle carte per il gioco telematico SNAICard per 4.741 migliaia di euro;
- i debiti rilevati per le scommesse raccolte fino al 30 settembre 2011 e per le quali non si sono ancora verificati gli eventi (scommesse antepost) per 2.977 migliaia di euro;
- i debiti verso i giocatori per le vincite di competenza non riscosse al 30 settembre 2011 per 2.768 migliaia di euro e delle vincite per concorsi pronostico ed ippica nazionale per 279 migliaia di euro;
- il debito per il prelievo ippico ASSI ex UNIRE per 1.713 migliaia di euro dovuto per la seconda quindicina di settembre e versato entro la scadenza prevista (5 ottobre 2011);
- il debito verso AAMS per i biglietti vincenti e rimborsabili prescritti per 113 migliaia di euro relativi ai prescritti del mese di settembre.

Si evidenziano infine i debiti verso AAMS derivanti dall'attività di Concessionario della rete per gli apparecchi da divertimento ed intrattenimento (AWP già Slot machine) e comma 6b (VLT):

- 490 migliaia di euro pari al debito per il canone di concessione dovuto per il mese di settembre (0,3% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi AWP e VLT);
- 817 migliaia di euro pari a quanto maturato a titolo di deposito cauzionale efficienza rete (0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da intrattenimento AWP e VLT come meglio descritto alla nota 4 "ricavi delle vendite e delle prestazioni");
- 11.377 migliaia di euro per il debito netto relativo al prelievo unico erariale (PREU), calcolato sul movimento degli apparecchi da intrattenimento AWP e VLT. Tale debito è iscritto al netto del conguaglio Preu calcolato sulle macchine installate presso i Pas e stimato al 30 settembre 2011 pari a 1.498 migliaia di euro dovuto al concessionario, come da decreto AAMS del 11 marzo 2010 prot. n. 2010/8892/ADI.

La voce risconti passivi pari a 2.075 migliaia di euro si riferisce principalmente alla quota non ancora maturata dei ricavi per servizi fatturati in via anticipata ai negozi e corner.

32. Debiti commerciali

I debiti commerciali risultano così composti:

migliaia di euro	Riesposto		
	30.09.2011	31.12.2010	Variazione
Debiti commerciali			
- fornitori	23.363	52.118	(28.755)
- scuderie, fantini, allibratori	4.493	3.856	637
- fornitori esteri	2.341	1.411	930
- anticipi a fornitori	(592)	(2.147)	1.555
- note di credito da ricevere	(829)	(897)	68
- debiti verso SNAI Servizi S.p.A.	0	34	(34)
- debiti verso collegata Connex S.r.l.	150	84	66
- debiti verso consociata Tivu + S.p.A. in liquid.	43	43	0
Totale debiti commerciali	28.969	54.502	(25.533)

Si segnala che tra i debiti verso fornitori al 31 dicembre 2010 erano ricompresi anche l'importo di 23.417 migliaia di euro verso i Coordinatori Punti SNAI (cd. CPS) dovuti per l'impegno assunto dagli stessi a non svolgere attività di concorrenza ed a rinunciare a qualsiasi pretesa nei confronti di SNAI a partire dalla data di sottoscrizione dell'accordo e per un periodo di 5 anni. L'importo è stato liquidato nel corso del primo semestre 2011. La quota dei debiti commerciali scaduti è diminuita rispetto all'entità di quelli che risultavano scaduti al 31 dicembre 2010.

33. Posizioni debitorie scadute

Come richiesto da Consob con comunicazione protocollo 10084105 del 13 ottobre 2010, si riportano le posizioni debitorie del Gruppo, ripartite per natura, con specifica evidenza degli importi scaduti.

(valori in migliaia di euro)

Passività correnti	Saldo al 30.09.2011	di cui scaduti al 30.09.2011
Debiti finanziari	114.795	291
Debiti commerciali	28.969	7.757
Debiti tributari	11.180	-
Debiti verso Istituti Previdenziali	1.551	-
Altri debiti	47.462	2.684
	203.957	10.732

Si rileva, a commento, quanto segue:

- Debiti finanziari; gli importi analitici sono presenti nella nota 29, Passività finanziarie e afferiscono prevalentemente alla parte corrente del finanziamento. L'importo scaduto di 291 migliaia di euro si riferisce al valore nominale residuo del debito per l'acquisto della partecipazione avvenuta nel 2009 di Agenzia Ippica Monteverde S.r.l., su cui si è incardinata vertenza per l'accertamento e la definizione del prezzo di compravendita.
- Debiti commerciali; gli importi analitici sono presenti nella nota 32, Debiti commerciali. Tali debiti derivano da rapporti correnti con fornitori di beni e servizi. Gli importi scaduti alla data del 30 settembre 2011, per 7.757 migliaia di euro, rientrano nella corrente e fisiologica operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati liquidati successivamente al 30 settembre 2011. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore, quali sospensione di servizi o forniture, intimazioni giudiziali al pagamento, decreti ingiuntivi.
- Altri debiti; gli importi analitici sono presenti nella nota 31, Debiti vari e altre passività (altre passività correnti), in cui si relaziona ampiamente nelle note di dettaglio sugli importi più rilevanti. Fra gli importi classificati scaduti si rileva l'importo di 611 migliaia di euro riferito a debiti verso Sogei della Società Trenno S.r.l.. La Società su tale importo ha invero opposto tempestivi ricorsi e ottenuto la sentenza favorevole della Commissione Tributaria Provinciale in primo grado (2006) con annullamento delle relative cartelle esattoriali e successivamente in secondo grado (2008) della Commissione Tributaria Regionale, a conferma della sentenza di primo grado. La stessa Società Trenno S.r.l., alla data di redazione del presente Bilancio, è in attesa dello sgravio. L'importo residuo di 2.073 migliaia di euro a concorrenza del saldo degli "Altri debiti scaduti" concerne la quota di minimi garantiti pregressi cui si rimanda al commento specifico in nota 30.

34. Impegni finanziari

Il Gruppo, oltre a quanto esposto nelle passività finanziarie ha contratto impegni finanziari relativi al rilascio di fidejussioni per un ammontare totale di 199.988 migliaia di euro (213.450 migliaia di euro al 31 dicembre 2010).

Rispetto ai valori esposti nel bilancio al 31 dicembre 2010 indichiamo qui di seguito le variazioni degli impegni finanziari:

Decrementi

- per 7.650 migliaia di euro a favore di AAMS rilasciate da diversi istituti di credito, richieste per la concessione del gioco lecito da apparecchi da intrattenimento e da divertimento, a garanzia

tra l'altro del versamento quindicinale del saldo PREU come previsto dall'art. 20 comma 4° della Concessione scadenti il 31 ottobre 2015 con possibilità di proroga di ulteriori anni uno;

- per 18 migliaia di euro a favore di Esselunga S.p.A. a garanzia degli obblighi derivanti dal contratto di sublocazione;
- per 1.828 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato a garanzia della corretta esecuzione degli obblighi Concessori Sportivi;
- per 31 migliaia di euro a favore di Siemens Renting S.p.A. per contratto di locazione finanziaria scadente il 31.01.2013 nell'interesse della Società Trenno S.r.l.;
- per 5.690 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, rilasciata da Unicredit e scadente il 30 giugno 2017, per la concessione di accettazione scommesse ippiche e sportive;
- per 5 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, rilasciata da Banca Nazionale del Lavoro a garanzia della corretta esecuzione delle attività e funzioni affidate nonché del tempestivo ed esatto versamento dell'imposta, delle spettanze del canone di concessione e qualsiasi altro provento stabilito dalla normativa in materia nonché l'assolvimento di tutte le obbligazioni nei confronti degli scommettitori da parte del concessionario scadenza 30/06/2013;
- per 9 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, rilasciata da Banca Nazionale del Lavoro a garanzia della corretta esecuzione delle attività e funzioni affidate nonché del tempestivo ed esatto versamento dell'imposta, delle spettanze del canone di concessione e qualsiasi altro provento stabilito dalla normativa in materia nonché l'assolvimento di tutte le obbligazioni nei confronti degli scommettitori da parte del concessionario scadenza 30/06/2013;
- per 10 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato rilasciata da Unicredit a garanzia della corretta esecuzione delle attività e funzioni affidate nonché del tempestivo ed esatto versamento dell'imposta, delle spettanze del canone di concessione e qualsiasi altro provento stabilito dalla normativa in materia nonché l'assolvimento di tutte le obbligazioni nei confronti degli scommettitori da parte del concessionario scadenza 30/06/2013;
- per 9 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato rilasciata da Unicredit a garanzia dei versamenti alle date convenute delle rate relative ai debiti maturate da concessionari nei confronti dell'Erario e del Coni scadente il 31/10/2012;
- per 375 migliaia di euro a favore del Ministero dello Sviluppo Economico a garanzia dei premi promessi per concorsi a premio;
- per 725 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato a garanzia della corretta esecuzione degli obblighi Concessori Ippici;
- per 17 migliaia di euro di fidejussione rilasciata da Groupama a favore di Mochi S.r.l. a garanzia degli obblighi previsti dal contratto di locazione, garanzia scaduta il 17/06/2011;

Incrementi

- per 1.103 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato a garanzia dell'apertura dei negozi e punti di gioco sportivo e attivazione gioco sportivo a distanza;
- per 38 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato a garanzia degli obblighi concessori sportivi per la concessione 3098, con scadenza 30 giugno 2013;
- per 175 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato rilasciata da Banca Interregionale S.p.A. a garanzia della partecipazione alla procedura per l'affidamento in concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'art.24 comma 11 della legge n.88 del 7 luglio 2009;
- per 1.389 migliaia di euro di fidejussione pro quota a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna nell'interesse di Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.;
- per 200 migliaia di euro a favore dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato rilasciata da Unicredit e scadente il 30/09/2015 a garanzia della partecipazione alla procedura per l'affidamento in concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'art.24 c.11 lett. da A a F della legge n.88 del 7 luglio 2009.

In riferimento ai nuovi finanziamenti accesi il 29 marzo 2011, si segnala che SNAI S.p.A., come di prassi in operazioni di questo tipo, a garanzia degli stessi ha assunto l'impegno a prestare una serie di garanzie reali sui principali beni materiali ed immateriali di titolarità delle società del Gruppo giudicati rilevanti.

Si segnala infine che gli impegni assunti a garanzia dei finanziamenti del 2006 sono stati svincolati.

35. Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

La configurazione del quadro delle parti correlate ha subito significative evoluzioni, a seguito dell'accordo sottoscritto in data 22 gennaio 2011 e perfezionato in data 29 marzo 2011 tra SNAI Servizi S.p.A. e Global Games S.r.l. riguardante la compravendita del pacchetto di controllo del 50,68% del capitale detenuto da SNAI Servizi S.p.A. in SNAI S.p.A., con particolare riferimento alle posizioni nei confronti dei soci di SNAI Servizi S.p.A. e di SNAI Servizi S.p.A. .

Fino al 31 dicembre 2010, nell'ambito delle società del gruppo SNAI, i rapporti con le parti correlate erano rappresentati da contratti di natura commerciale, finanziaria e per prestazioni di servizi di natura amministrativa, di assistenza fiscale, tributaria e organizzativa con società controllate e da contratti con la società controllante SNAI Servizi S.p.A. per prestazioni di assistenza legale e per la regolamentazione del conto corrente finanziario.

I prezzi di trasferimento sono rapportati ai prezzi attivi di vendita alla catena di raccolta delle scommesse (ovvero a prezzi di mercato); i costi di acquisizione dei servizi regolamentati dai contratti commerciali fanno riferimento ai prezzi ed alle condizioni di mercato per i contratti di natura finanziaria ed ai costi di produzione dei servizi e delle prestazioni per le altre compravendite di servizi infragruppo. I contratti, tra cui figurano le prestazioni per servizi forniti da alcune società controllate nei confronti di altre società del Gruppo, nonché quelli forniti dalla stessa SNAI S.p.A. alle altre società del Gruppo e le prestazioni di servizi tra le società operative, sono formalizzati e vengono fatturati con cadenza infrannuale.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive, così come in precedenza commentato. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) sono riferibili a componenti del consiglio di amministrazione della capogruppo. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

L'operazione di acquisizione dei rami d'azienda avvenuta il 16 marzo 2006 si riconduce sostanzialmente ad una operazione con parti correlate in quanto la maggior parte dei rami d'azienda acquistati da SNAI S.p.A. erano direttamente o indirettamente riferibili ai componenti del consiglio di amministrazione di SNAI S.p.A. stessa, i quali ne erano titolari, direttamente e/o indirettamente, attraverso società da essi partecipate o facenti capo a loro familiari.

Le clausole dei contratti di acquisto dei rami d'azienda, così come quelle relative ai contratti di gestione e prestazione di servizi, che vedono come controparte parti correlate sono del tutto identiche a quelle degli analoghi contratti con terzi.

Con l'acquisizione dei rami di azienda la SNAI S.p.A. ha firmato altresì dei contratti di gestione, per avvalersi dei servizi connessi alla gestione operativa del punto, con i punti accettazione gioco che hanno ceduto le concessioni. Il corrispettivo è stato commisurato al volume complessivo delle scommesse raccolte per tutti i rami di azienda acquisiti con la stessa percentuale utilizzata per i rami d'azienda concessioni acquisite da terzi.

A seguito del citato accordo sottoscritto in data 22 gennaio 2011 e perfezionato il 29 marzo 2011 tra SNAI Servizi S.p.A. e Global Games S.p.A. ed al fine di fornire una migliore rappresentazione dei rapporti con parti correlate è stata modificata l'esposizione dell'informativa indicando nei prospetti e nelle tabelle di dettaglio, sia nel periodo corrente che nei periodi a confronto, le transazioni con le società riferite agli amministratori del Gruppo. Si ricorda che fino al 31 dicembre 2010 il Gruppo evidenziava le transazioni con le società socie di SNAI Servizi S.p.A. e che alcune società erano riconducibili agli amministratori del Gruppo.

In particolare i costi e ricavi maturati verso i soci di SNAI Servizi S.p.A. fino al 29 marzo 2011 sono:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni per 995 migliaia di euro (3.227 migliaia di euro nei nove mesi del 2010);
- interessi attivi per 86 migliaia di euro (646 migliaia di euro nei nove mesi del 2010);
- costi per prestazioni di servizi e riaddebiti per 18.004 migliaia di euro (52.497 migliaia di euro nei nove mesi del 2010);
- interessi passivi per 53 migliaia di euro (313 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2010).

Si evidenzia che sino al rinnovo del Consiglio di amministrazione avvenuto in assemblea dei soci del 30 aprile 2011 gli amministratori parti correlate erano 10; dal 30 aprile 2011 si sono ridotti a 3. In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	30.09.2011	% incidenza	Riesposto 31.12.2010	% incidenza
Crediti commerciali:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	4.581	6,52%	3.072	4,16%
- verso Solar SA	0	0,00%	0	0,00%
- verso SNAI Imel S.p.A.	14	0,02%	14	0,02%
- verso Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	2	0,00%	2	0,00%
- verso Cogetech	1	0,00%	0	0,00%
	4.598	6,54%	3.088	4,18%
Altre attività correnti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	8.989	22,94%	9.234	26,60%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	478	1,22%	478	1,38%
	9.467	24,16%	9.712	27,98%
Attività finanziarie correnti:				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	8.968	99,92%
- verso SNAI Imel S.p.A.	6	0,23%	6	0,07%
	6	0,23%	8.974	99,99%
Totale crediti	14.071	12,56%	21.774	18,51%
Debiti commerciali:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	526	1,82%	16.536	30,34%
- verso Connex S.r.l.	150	0,52%	84	0,15%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	34	0,06%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,15%	43	0,08%
	719	2,49%	16.697	30,63%
Altre passività correnti				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	0	0,00%	224	0,20%
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	567	0,90%	0	0,00%
	567	0,90%	224	0,20%
Altre passività non correnti				
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	1.134	22,68%	0	0,00%
	1.134	22,68%	0	0,00%
Passività finanziarie correnti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo dilazione acquisti rami d'azienda (vendor loan)	0	0,00%	3.968	7,85%
	0	0,00%	3.968	7,85%
Passività finanziarie non correnti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo dilazione acquisti rami d'azienda (vendor loan)	0	0,00%	207	0,57%
	0	0,00%	207	0,57%
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine				
- Finanziamento SOLAR S.A.	0	0,00%	43.205	19,00%
	0	0,00%	43.205	19,00%
Totale debiti	1.286	1,32%	64.094	13,31%

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

Progressivo al 30 settembre 2011

migliaia di euro	01.01.2011-		Riesposto	
	30.09.2011	% incidenza	30.09.2010	% incidenza
Ricavi delle vendite e delle prestazioni:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	1.652	0,41%	381	0,09%
- verso Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	0	0,00%	2	0,00%
- verso Connex S.r.l.	1	0,00%	0	0,00%
- verso Cogetech	7	0,00%	0	0,00%
	1.660	0,41%	383	0,09%
Altri ricavi - Ricavi per prestazioni di servizi, riaddebiti e affitti:				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	42	4,23%	135	3,36%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	3	0,30%	3	0,07%
	45	4,53%	138	3,43%
Interessi attivi:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	170	11,81%	623	26,89%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	384	26,69%	775	33,45%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	0	0,00%	119	5,14%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	0	0,00%	102	4,40%
	554	38,50%	1.619	69,88%
Totale ricavi	2.259	0,56%	2.140	0,49%
Costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti				
- da Connex S.r.l.	0		6	
	0		6	
Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati				
- da Connex S.r.l.	1	0,10%	47	3,39%
	1	0,10%	47	3,39%
Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:				
- da società riferite ad amministratori del Gruppo	32.698	10,89%	37.087	11,38%
- da SNAI Servizi S.p.A.	12	0,00%	173	0,05%
- da Connex S.r.l.	591	0,20%	589	0,18%
- da Solar S.A.	80	0,03%	68	0,02%
	33.381	11,12%	37.917	11,63%
Interessi passivi e commissioni:				
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori del Gruppo	70	0,24%	295	1,33%
- da SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	2	0,01%
Oneri finanziari su finanziamento Solar S.A.	1.575	5,48%	4.783	21,52%
	1.645	5,72%	5.080	22,86%
Totale costi	35.027	10,61%	43.050	12,31%

III trimestre 2011

migliaia di euro	III trimestre		Riesposto III trimestre	
	2011	% incidenza	2010	% incidenza
Ricavi delle vendite e delle prestazioni:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	465	0,39%	84	0,06%
- verso Connex S.r.l.	1	0,00%	0	0,00%
- verso Cogetech	2	0,00%	0	0,00%
	468	0,39%	84	0,06%
Altri ricavi - Ricavi per prestazioni di servizi, riaddebiti e affitti:				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	45	4,48%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	1	0,60%	1	0,10%
	1	0,60%	46	4,58%
Interessi attivi:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	40	10,72%	261	33,46%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	283	36,28%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	0	0,00%	44	5,64%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	0	0,00%	37	4,74%
	40	10,72%	625	80,12%
Totale ricavi	509	0,42%	755	0,54%
Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	7.348	8,08%	3.729	3,83%
- da SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	54	0,06%
- da Connex S.r.l.	181	0,20%	188	0,19%
	7.529	8,28%	3.971	4,08%
Interessi passivi e commissioni:				
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori del Gruppo	0	0,00%	57	0,78%
- da SNAI Servizi S.p.A.	0	0,00%	2	0,03%
Oneri finanziari su finanziamento Solar S.A.	0	0,00%	1.618	22,10%
	0	0,00%	1.677	22,91%
Totale costi	7.529	8,27%	5.648	5,39%

Di seguito si riporta la tabella con i rapporti verso parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 settembre 2011, come richiesto con comunicazione Consob prot. n. 10084105 del 13 ottobre 2010.

30/09/2011	
valori in migliaia di euro	
Crediti commerciali:	
- verso società riferite ad amministratori del gruppo	4.580
- verso Società Trenno S.r.l.	175
- verso Festa S.r.l.	11
- verso Mac Horse S.r.l.	1
- verso SNAI Imel S.p.A.	14
- verso Teleippica S.r.l.	8
- verso Cogetech S.r.l.	1
Totale Crediti commerciali	4.790

Altre attività correnti:	
- verso società riferite ad amministratori del gruppo	8.989
- verso Società Trenno S.r.l.	4
- verso Festa S.r.l.	580
- verso Mac Horse S.r.l.	66
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	34
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	478
Totale altre attività correnti	10.151

Crediti finanziari:	
- verso Società Trenno S.r.l.	4.373
- verso SNAI Olé S.A.	695
- verso SNAI Imel S.p.A.	6
- verso Faste S.r.l.	342
- verso Teleippica S.r.l.	158
- verso SNAI France S.a.s.	5
Totale crediti finanziari	5.579
Totale crediti	20.520

Debiti commerciali:	
- verso società riferite ad amministratori del gruppo	526
- verso Società Trenno S.r.l.	110
- verso Festa S.r.l.	32
- verso Connex S.r.l.	141
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43
Totale debiti commerciali	852

Altre Passività correnti	
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	567
- verso Società Trenno S.r.l.	2.449
- verso Festa S.r.l.	1
- verso Teleippica S.r.l.	1
Totale Altre Passività correnti	3.018

Altre Passività non correnti	
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	1.134
Totale Altre Passività non correnti	1.134

Debiti finanziari correnti:	
- verso Festa S.r.l.	2.788
- verso Mac Horse S.r.l.	334
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	147
Totale debiti finanziari correnti	3.269
Totale debiti	7.139

valori in migliaia di euro

01/01/2011-30/09/2011

Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:	
- verso società riferite ad amministratori del gruppo	1.652
- verso Società Trenno S.r.l.	2.049
- verso Festa S.r.l.	1
- verso Connex S.r.l.	1
- verso Cogetech S.r.l.	7
Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti	3.710

Altri ricavi

- verso SNAI Servizi S.p.A.	42
- verso Società Trenno S.r.l.	2.276
- verso Festa S.r.l.	161
- verso Mac Horse S.r.l.	25
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	7
- verso Faste S.r.l.	23
- verso Teleippica S.r.l.	410
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	3
Totale Altri ricavi	2.947

Interessi attivi:

- verso società riferite ad amministratori del gruppo	170
- verso SNAI Servizi S.p.A.	284
- verso Società Trenno S.r.l.	297
- verso SNAI Olé S.A.	32
- verso Faste S.r.l.	10
- verso Teleippica S.r.l.	176
Totale interessi attivi	969
Totale ricavi	7.626

Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati

- da Connex S.r.l.	1
Totale costi mat. prime e materiale di consumo	1

Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:

- verso società riferite ad amministratori del gruppo	32.698
- da SNAI Servizi S.p.A.	11
- da Società Trenno S.r.l.	294
- da Festa S.r.l.	4.054
- da Mac Horse S.r.l.	395
- da Solar S.A.	80
- da Teleippica S.r.l.	1.655
- da Connex S.r.l.	589
Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti	39.776

Costi personale distaccato

- da Società Trenno S.r.l.	102
Totale costi personale distaccato	102

Interessi passivi e commissioni

Interessi passivi da Festa s.r.l.	106
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	16
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	6
Oneri finanziari Solar S.A.	1.575
Oneri finanz. Figurativi su Vendor Loan verso società riferite ad amministratori del gruppo	70
Totale interessi passivi e commissioni	1.773
Totale costi	41.652

36. Gestione del rischio finanziario

Il Gruppo presenta passività finanziarie che sono costituite principalmente da finanziamenti bancari, da contratti di leasing finanziari e operativi. Tali contratti sono a medio lungo termine.

Queste passività sono state accese in funzione di importanti operazioni di sviluppo strategico pianificate e realizzate dal 2006 al 2011, al fine di acquisire rami d'azienda concessioni e nuovi diritti, per consolidare e implementare la presenza nel mercato di riferimento.

Ricordiamo che oltre all'aumento di Capitale Sociale della SNAI S.p.A., concluso nel gennaio 2007, tramite il quale sono state reperite risorse finanziarie per 249.961 migliaia di euro, la Società ha sottoscritto nel mese di marzo 2011 un nuovo contratto di finanziamento per complessivi 490.000 migliaia di euro, al fine di strutturare adeguatamente e con minori oneri finanziari le proprie opportunità di crescita, supportare gli investimenti necessari al piano di sviluppo e permettere una sufficiente autonomia ed elasticità di cassa. Tale finanziamento, strutturato in sei diverse linee, è alla data del 30 settembre 2011 utilizzato parzialmente per complessivi 354.750 migliaia di euro.

La Società capogruppo al 30 settembre 2011 dispone inoltre di linee di credito non fruite per un importo complessivo di 91.534 migliaia di euro.

La politica del Gruppo è quella di ridurre al minimo il ricorso al credito oneroso per supportare l'operatività ordinaria, ridurre i tempi di incasso dei crediti commerciali, programmare tempi e strumenti di dilazione nei confronti dei creditori commerciali, pianificare e diversificare modalità di pagamento degli investimenti.

Rischio di credito

Al fine di ridurre e monitorare il rischio di credito il Gruppo SNAI ha adottato politiche e strumenti organizzativi ad hoc.

I rapporti attivi potenziali sono sempre sottoposti in via preventiva ad analisi di affidabilità, tramite l'ausilio di informative desunte da primarie società specializzate. Le analisi ottenute vengono opportunamente integrate con elementi oggettivi e soggettivi ove disponibili all'interno del Gruppo, generando la valutazione di affidabilità.

I debitori delle Società (clienti, gestori dei negozi e dei punti gioco ecc.) sono sovente conosciuti e noti al Gruppo, grazie alla oramai consolidata e pluriennale presenza in tutti i segmenti di mercato cui si rivolge, caratterizzato da un limitato numero di operatori convenzionati.

Alcuni rapporti attivi sono preliminarmente coperti da garanzie fidejussorie o da depositi cauzionali, rilasciati a favore del Gruppo in base alle caratteristiche determinate dalla valutazione di affidabilità.

I rapporti instaurati sono costantemente e regolarmente monitorati da una struttura dedicata in raccordo con altre funzioni interessate.

I crediti vengono con regolare cadenza sottoposti a valutazione analitica.

Relativamente agli strumenti finanziari sopra elencati, la massima esposizione al rischio di credito, senza considerare eventuali garanzie detenute o gli altri strumenti di attenuazione del rischio di credito è pari al valore equo.

Il rischio riguardante altre attività finanziarie del Gruppo risulta limitato.

Rischio di tasso di interesse

La Società Capogruppo ha acceso un contratto di finanziamento nel marzo 2011, articolato su diverse linee, tutte a tasso variabile. La Società ha assunto l'obbligo, in riferimento al contratto di finanziamento sottoscritto, di dotarsi di idonei strumenti a copertura del rischio tasso su alcune delle linee di finanziamento, entro il mese di settembre 2011. La Società ha provveduto invero a stipulare nel mese di agosto due contratti di hedging, Interest Rate Swap transaction, con due primari Istituti per un valore complessivo di 300 milioni di euro (corrispondente al 77% del debito sottostante), avente decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015.

La Società ha valutato di contenere il rischio di tasso sottoscrivendo una copertura di durata ed importo maggiore rispetto a quanto previsto contrattualmente, ove vi era obbligo per una durata minima di tre anni ed una copertura a partire dal 66,67%.

La Società Capogruppo ha effettuato al 30 settembre 2011 il test di efficacia sui contratti, con esito positivo; i contratti Swap risultano efficaci e di copertura e sulla base del test stesso è stato rilevato il fair value alla data.

La gestione centralizzata dei flussi finanziari del Gruppo, tramite l'impiego dei conti correnti infragruppo, consente di ottimizzare la gestione della tesoreria e contestualmente di ridurre rischi e oneri, massimizzando i proventi finanziari.

Gestione del capitale

La gestione del capitale del Gruppo è volta a garantire un solido rating creditizio ed adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare l'attività industriale e i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti con i finanziatori.

Il Gruppo, nei limiti consentiti dalle clausole contrattuali dei finanziamenti in essere, può erogare dividendi agli azionisti ed emettere nuove azioni.

Il Gruppo ha analizzato il proprio capitale mediante un rapporto debito/capitale, ovvero rapportando il debito netto al patrimonio netto più il debito netto. La politica del gruppo mira a mantenere il rapporto tra 0,3 e 1,0.

migliaia di euro	30.09.2011	Riesposto 31.12.2010
Finanziamenti onerosi	398.510	306.980
Finanziamenti non onerosi	768	7.291
Passività finanziarie	399.278	314.271
Debiti commerciali ed altri debiti	97.100	172.875
Attività finanziarie correnti	(2.648)	(8.975)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(35.685)	(11.926)
Debito netto	458.045	466.245
Patrimonio netto	235.276	254.637
Totale patrimonio netto	235.276	254.637
Patrimonio netto e debito netto	693.321	720.882
Rapporto debito netto/patrimonio netto e debito netto	66,1%	64,7%

37. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nei nove mesi del 2011, ad eccezione di quanto riportato in tabella, non vi sono voci di ricavo e di costo non ricorrenti, ai sensi della delibera Consob numero 15519 del 27 luglio 2006 che li definisce quali "componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività":

30 settembre 2011	Riesposto 30 settembre 2010	migliaia di euro	Riesposto III trimestre 2011	Riesposto III trimestre 2010
Ricavi e costi non ricorrenti				
0	2.263	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0
Costi per Servizi:				
1.243	0	Costi di consulenza per rimborso finanziamenti senior e junior	0	0
0	4.469	Costi relativi alla predisposizione della documentazione per l'emissione di un prestito obbligazionario	0	761
383	985	Costi relativi a due diligence e riorganizzazione aziendale	383	0
1.626	5.454	Totale costi per servizi e godim. Beni di terzi non ricorrenti	383	761

38. Posizioni o transizioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nei nove mesi del 2011 non sono intervenute operazioni atipiche e/o inusuali.

39. Entità del gruppo

Controllo del gruppo

SNAI S.p.A., capogruppo, è sottoposta al controllo legale di Global Games S.p.A..

Partecipazioni significative in società controllate

	Percentuale di possesso		
	30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l. unipersonale	100	100	100
FESTA S.r.l. unipersonale	100	100	100
Mac Horse S.r.l. unipersonale	100	100	100
Società Trenno S.r.l. unipersonale	100	100	100
Punto SNAI S.r.l. unipersonale	0	0	100
Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. unipersonale	0	0	100
Faste S.r.l. unipersonale (ex Autostarter) in liquid.	100	100	100
SNAI Olè S.A.	100	100	100
SNAI France S.A.	100	100	100
Teleippica S.r.l.	100	19,5	19,5

Le società Punto SNAI S.r.l. e Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. sono state fuse per incorporazione, in data 1 dicembre 2010, in SNAI S.p.A.. la fusione non ha avuto effetti sul consolidato.

La capogruppo SNAI S.p.A. ha acquisito l'intera partecipazione in Teleippica s.r.l. dalla società SNAI Servizi S.p.A. in data 31 gennaio 2011 al corrispettivo di 11.745 migliaia di euro supportata da valutazioni di esperti indipendenti incaricati dagli amministratori indipendenti.

La composizione integrale del gruppo e i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

40. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo è la seguente:

migliaia di euro	30.09.11	31.12.10	Riesposto 31.12.10
A. Cassa	329	279	328
B. Altre disponibilità liquide banca	35.356	11.569	11.598
c/c postali	35.326	11.520	11.549
	30	49	49
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1	1
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	35.686	11.849	11.927
E. Crediti finanziari correnti	2.647	22.949	8.974
- c/c finanziario verso SNAI Servizi S.p.A.	0	14.244	8.968
- c/c finanziario verso controllate	6	6	6
- c/c finanziario verso Teleippica S.r.l.	0	8.699	0
- Conto corrente destinato (Escrow Account)	2.641	0	0
F. Debiti bancari correnti	21.133	22.723	22.723
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	72.300	227.349	227.349
H. Altri debiti finanziari correnti	21.362	27.813	27.820
- per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia	291	343	343
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	361	6.522	6.522
- strumenti finanziari	0	0	7
- debiti v/altri finanziatori	20.710	20.948	20.948
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	114.795	277.885	277.892
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) -(D)	76.462	243.087	256.991

K. Debiti bancari non correnti	260.813	0	0
L. Obbligazioni emesse	0	0	0
M. Altri debiti non correnti	23.670	36.379	36.379
- debiti v/altri finanziatori	20.594	35.953	35.953
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	116	426	426
- Interest rate Swap	2.960	0	0
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)	284.483	36.379	36.379
O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	360.945	279.466	293.370

Rispetto al 31 dicembre 2010 riesposto l'indebitamento finanziario netto è aumentato di 67.575 migliaia di euro quale effetto combinato dei flussi derivanti dalla gestione caratteristica e dell'erogazione del nuovo finanziamento, come descritto alla nota 29 "Passività finanziarie".

In particolare la gestione caratteristica ha generato un effetto di assorbimento di liquidità dovuto all'estinzione dei debiti pregressi.

Si riepilogano le voci più rilevanti:

- Pagamenti per l'approvvigionamento dei beni e delle apparecchiature per l'allestimento dei punti di vendita della gara cd. Bersani per complessivi 11.021 migliaia di euro;
- Estinzione finanziamenti Senior e Junior, per 228.000 migliaia di euro;
- Estinzione dei debiti relativamente a Imposta Unica e PREU per complessivi 52.282 migliaia di euro;
- Accensione di nuovi finanziamenti in data 29 marzo 2011, erogati in pari data per 331.750 migliaia di euro ed ulteriore tiraggio del finanziamento per 23.000 migliaia di euro in data 28 aprile 2011, contabilizzati al netto di oneri accessori per nominali 25.826 migliaia di euro;
- Acquisizione della quota di Capitale di Teleippica S.r.l. detenuta da Snai Servizi S.p.A., 80,50%, al valore di 11.750 migliaia di euro, comprensivo degli oneri di acquisizione, ripagata tramite utilizzo del rapporto di c/c finanziario intrattenuto con Snai Servizi S.p.A. e successivamente estinto;
- Estinzione debiti per acquisto concessione per complessivi 6.480 migliaia di euro.

Si segnala inoltre che SNAI S.p.A. ha proceduto a stipulare nel mese di agosto due contratti di hedging, Interest Rate Swap transaction, con due primari Istituti per un valore complessivo di 300 milioni di euro (corrispondente al 77% del debito sottostante), avente decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015. SNAI S.p.A. ha effettuato al 30 settembre 2011 il test di efficacia sui contratti, con esito positivo; i contratti Swap risultano efficaci e di copertura e sulla base del test stesso è stato rilevato il fair value alla data, su esposto per 2.960 migliaia di euro.

Per quanto attiene all'accensione dei nuovi finanziamenti si fa rimando a quanto più ampiamente illustrato alla nota 29.

Come richiesto, con comunicazione Consob protocollo n. 10084105 del 13 ottobre 2010 di seguito si riporta la posizione finanziaria netta della Capogruppo **SNAI S.p.A.**.

(valori in migliaia di euro)	Finali	Iniziali
	30.09.2011	01.01.2011
A. Cassa	153	174
B. Altre disponibilità liquide	33.005	10.362
- banche	32.976	10.314
- c/c postali	29	48
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	33.159	10.537
Crediti finanziari correnti:		
- c/c finanziario verso SNAI Servizi S.p.A.	0	14.209
- c/c finanziario verso imprese controllate	5.579	8.615
- c/c finanziario verso imprese consociate	0	8.699
- Conto corrente destinato (Escrow Account)	2.641	0
E. Totale crediti finanziari correnti	8.220	31.523
F. Debiti bancari correnti	21.133	22.723

G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	72.300	227.349
Altri debiti finanziari correnti:		
- c/c finanziario verso controllate	3.270	2.472
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	361	6.522
- per acquisto partecipazione e ramo d'azienda Agenzia	291	343
- debiti verso altri finanziatori	20.658	20.900
H. Totale altri debiti finanziari correnti	24.580	30.237
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	118.013	280.309
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) - (D)	76.634	238.249
K. Debiti bancari non correnti	260.813	0
L. Obbligazioni emesse	0	0
Altri debiti non correnti:		
- debiti verso altri finanziatori	20.558	35.877
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	116	426
- Interest rate Swap	2.960	0
M. Totale altri debiti finanziari non correnti	23.634	36.303
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	284.447	36.303
O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	361.081	274.552

40.1 Impegni finanziari (Negative pledges)

Nel paragrafo 34 "impegni finanziari", cui si fa rimando, sono analiticamente descritti i pegni e le garanzie passive rilasciate dalla capogruppo e dalle società partecipate dal gruppo.

Gli impegni finanziari assunti dalla Capogruppo e dalle società del Gruppo sono stati assunti nel pieno rispetto delle clausole contrattuali dei contratti di finanziamento in essere.

40.2 Covenants

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico della Società.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine fino a 490 milioni di euro (per maggiori informazioni si rimanda al comunicato diffuso in data 8 marzo 2011).

Fra gli obblighi previsti dal contratto di finanziamento vi è il rispetto dei *financial covenants*, da calcolarsi, secondo la specifica *financial condition*, a partire dal 31 dicembre 2011. La Società inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (*key performance indicator*), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, a partire dal mese di ottobre 2011. Per ulteriori dettagli si fa rimando alla nota 29 "Passività finanziarie" ed ai paragrafi descrittivi dei nuovi finanziamenti contenuti nella relazione intermedia della gestione.

41. OSSERVAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio consolidato del Gruppo SNAI chiude al 30 settembre 2011 con una perdita complessiva netta di 19.361 migliaia di euro (comprensiva dell'effetto dei derivati), rispetto alla perdita di 8.379 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2010 (riesposta) dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per complessivi 48.772 migliaia di euro (53.286 migliaia di euro nei primi 9 mesi 2010 riesposti).

L'EBITDA al 30 settembre 2011 è penalizzato da costi non ripetitivi per 10.417 migliaia di euro comprensivi di costi definibili come non ricorrenti secondo i criteri indicati dalla delibera Consob n. 15.519 del 27.07.2006 per 1.626 migliaia di euro, e di costi ritenuti "non ripetitivi" ai fini gestionali per 8.791 migliaia di euro; nei primi nove mesi 2010 i costi e ricavi non ripetitivi avevano influito sull'Ebitda per 3.191 migliaia di euro.

La gestione caratteristica del Gruppo evidenzia un risultato positivo con un margine operativo lordo - EBITDA - pari ad 56.133 migliaia di euro, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio (era stato pari ad 64.887 migliaia di euro nei primi 9 mesi del 2010 riesposti).

I ricavi hanno raggiunto al 30 settembre 2011 404.879 migliaia di euro (434.990 migliaia di euro nei primi 9 mesi del 2010 riesposti).

La gestione dei nove mesi del 2011 è stata caratterizzata per la rete SNAI, così come a livello nazionale, eccezion fatta per il lotto, le lotterie, i giochi di abilità a distanza e le VLT di nuova introduzione, da una flessione del mercato dei giochi e delle scommesse (-6,33%) che ha coinvolto sia il movimento delle scommesse sportive sia la raccolta degli apparecchi da intrattenimento oltre al consueto calo dei giochi a base ippica.

Valori in €/000

A. COSTI NON RICORRENTI previsti dalla delibera Consob n. 15.519 del 27.07.2006 (*)		1.626
Costi di Consulenza rimborso finanziamenti	1.243	
Costi due diligence e riorganizzazione aziendale	383	
B. COSTI NON RIPETITIVI ai fini gestionali		8.791
Accantonamenti e perdite su crediti	6.215	
Rettifica Ricavi	449	
Riallineamenti Preu e oneri pregressi	1.386	
Consulenza Legale e oneri una tantum	741	
C. EFFETTO SU RISULTATO ANTE IMPOSTE (A+B)		10.417

(*) come esposto alla nota n.37 delle note esplicative al la relazione trimestrale consolidata al 30.09.2011

Si rileva che i costi di consulenza sono relativi a attività di assistenza professionale alle operazioni di rimborso dei finanziamenti Senior e Junior scaduti e rimborsati il 29 marzo 2011.

I costi di due diligence e riorganizzazione aziendale concernano iniziative professionali conseguenti al mutamento del socio di controllo.

Gli accantonamenti e perdite su crediti riguardano prevalentemente: partite di credito scadute in precedenti esercizi e non ancora incassate per le quali si sta concretizzando un maggior rischio di solvibilità del debitore; crediti, già parzialmente svalutati, che sono stati affidati alla gestione legale per il loro realizzo forzoso; la rettifica di crediti per lodi arbitrali a seguito di alcune sentenze del giudice ordinario che ha ridimensionato a danno della capogruppo lodi arbitrali precedentemente formalizzati.

I riallineamenti PREU ed oneri pregressi concernono minori crediti nei confronti di AAMS o dei gestori SLOT per il calcolo dell'imposta PREU sui movimenti conteggiati a forfait e non adeguatamente documentabili oltre a riclassifiche in sede di consolidato di minori entità di plusvalenze rilevate da controllate su esercizi pregressi.

La rettifica dei ricavi concerne lo storno parziale di fatture da emettere a diritti ippici non attivi o bloccati, contrattualmente previste ma di difficile realizzazione.

La voce consulenza legale e oneri una tantum concerne prevalentemente addebiti di prestazioni legali effettuate per la formalizzazione degli accordi di gestione con la rete di vendita.

Relativamente ai valori sopra esposti e analizzati il Consiglio di Amministrazione ritiene gli stessi non ripetitivi e di natura straordinaria nella loro entità.

La posizione finanziaria netta di Gruppo al 30 settembre 2011 si attesta ad 360,9 milioni di euro contro 293,4 milioni di euro al 31 dicembre 2010 riesposto.

41.1 Osservazioni sull'andamento dei giochi e delle scommesse nel periodo sino al 30 settembre 2011

I primi nove mesi 2011 sono stati caratterizzati dal ritorno a valori di pay-out (entità percentuale delle vincite pagate agli scommettitori rispetto al movimento di gioco raccolto) sulle scommesse sportive, che rientrano nei dati storici di medio-lungo periodo.

Si registra infatti, nei nove mesi 2011, un pay-out pari al 79,7% in sostanziale allineamento rispetto al 79,3% registrato nell'analogo periodo del 2010.

Il volume di raccolta delle scommesse sportive al 30.09.2011 si attesta a 658,3 milioni di euro rispetto a 739,1 milioni di euro dell'analogo periodo dell'anno precedente (-10,9%): nel precedente esercizio i volumi di raccolta erano stati positivamente influenzati dai campionati mondiali di calcio.

I ricavi delle scommesse sportive si attestano a 106.613 migliaia di euro rispetto a 123.064 migliaia di euro del corrispondente periodo 2010.

Le scommesse ippiche comprensive di ippica nazionale e concorsi a pronostico al 30.09.2011 registrano un decremento del movimento raccolto che si attesta a 408,1 milioni di euro con una flessione del 16,2% rispetto al precedente esercizio; l'andamento della raccolta sul mercato nazionale presenta una flessione ancora superiore.

I ricavi delle scommesse ippiche diminuiscono a 37.665 migliaia di euro rispetto a 44.140 migliaia di euro nel corrispondente periodo 2010.

I ricavi del segmento degli apparecchi da intrattenimento (AWP già denominati Slot Machine) si attestano a 210.019 migliaia di euro ed includono, a decorrere dalla metà del mese di gennaio 2011, i ricavi derivanti dall'avvio degli apparecchi VLT – Video Lotteries per 9.113 migliaia di euro posizionate all'interno dei negozi di raccolta di scommesse e in una sala gioco. I volumi di raccolta sono mantenuti in sostanziale equilibrio a 1.683,4 milioni di euro, di cui 89,5 milioni di euro sono stati raccolti tramite le VLT.

La continua implementazione dei giochi a distanza (Skill Games, Casinò Games e Cash Games) ha portato a una raccolta nei primi nove mesi del 2011 pari a 288 milioni di euro contro 163,8 milioni di euro dell'analogo periodo 2010. I ricavi conseguiti si attestano a 12 contro 11,8 milioni di euro a causa del continuo incremento del pay-out riconosciuto ai vincitori per motivi regolamentari e di concorrenza fra gli operatori che hanno ridotto la percentuale dei ricavi della Società con contestuale parziale recupero dei margini di contribuzione sulla rete di raccolta.

41.2 VLT – Videolottery

Ad oggi i negozi che hanno superato il collaudo sono 204 per n. 1680 VLT con graduale e progressiva installazione e messa in attività della rete il cui completamento si estenderà fino alla fine del 2012.

Si ricorda che con il cosiddetto decreto Abruzzo sono state introdotte modifiche al settore dei giochi e delle scommesse, prevedendo l'estensione sino al 2019 della concessione ai concessionari esistenti che ritireranno i diritti per le cosiddette "videolottery" e la messa a bando per qualifica degli eventuali diritti inoppati.

In data 27.06.2009 era stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 147 il testo del decreto n.39 del 28 aprile 2009 convertito nella Legge 77 del 24.06.2009, recante la disciplina dei requisiti minimi, delle caratteristiche tecniche e delle modalità di funzionamento dei sistemi di gioco per l'installazione e la gestione di apparecchi di gioco denominati Video lotteries (cd VLT).

Ogni concessionario autorizzato da AAMS alla gestione degli apparecchi da divertimento e da intrattenimento comma 6 ha avuto la possibilità di partecipare per la richiesta di assegnazione di un numero di VLT pari al 14% dei nulla osta di apparecchi comma 6 attivi già in Suo possesso alla data del 12 agosto 2009.

SNAI ha presentato, nei modi e nei termini stabiliti, richiesta di autorizzazione all'installazione di n. 5052 VLT, corrispondenti al limite massimo del 14% dei 36.085 nulla osta in Suo possesso e ha effettuato rispettivamente entro il 30 ottobre 2009 e il 30 novembre 2010 il pagamento della prima e della seconda rata ognuna pari a euro 37.890.000 (euro 7.500 per ciascuna delle 5.052 VLT per le quali è stata autorizzata l'installazione).

Dopo la fase di sperimentazione in cui ogni concessionario ha presentato entro termini predefiniti, idonea documentazione di partecipazione redatta secondo i criteri stabiliti dalle linee guida pubblicate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, SNAI S.p.A. ha avviato i test di idoneità delle caratteristiche tecniche dei sistemi di gioco, di controllo e comunicazione pervenendo al fine all'ottenimento del collaudo della prima piattaforma alla fine del mese di dicembre 2010 e a settembre 2011 della seconda piattaforma.

Gli apparecchi VLT richiesti vengono attivati nei locali autorizzati, ad esito positivo del collaudo di ciascuna sala effettuato ad opera degli uffici regionali di AAMS competenti per territorio.

41.3 Rinegoziazione del debito - Operazioni di finanza straordinaria

Nell'ultimo trimestre del 2010 e nel primo trimestre 2011 la società e l'allora controllante SNAI Servizi S.p.A. hanno valutato e lavorato essenzialmente alla realizzazione di progetti finanziari con la finalità di reperire risorse per onorare o eventualmente rinegoziare i finanziamenti senior e junior allora esistenti e per sostenere l'espansione del business della Società, anche nel settore delle videolotteries.

SNAI Servizi S.p.A. è pervenuta il 22 gennaio 2011 alla sottoscrizione di un contratto condizionato per la cessione dell'intero pacchetto di controllo del 50,68% detenuto nella quotata SNAI S.p.A. alle condizioni di seguito descritte.

41.3.1 Descrizione dell'operazione di compravendita

In data 22 gennaio 2011 Global Games S.r.l. ("Global Games"), società partecipata in misura paritetica da (i) Global Entertainment S.A. (il cui capitale sociale è interamente detenuto da Investindustrial IV L.P.) e (ii) da Global Win S.r.l. (controllata da Venice European Investment Capital S.p.A.), ha stipulato con SNAI Servizi S.p.A. ("SNAI Servizi") un contratto di compravendita per effetto del quale Global Games, al verificarsi delle condizioni sospensive ivi previste, avrebbe acquistato una partecipazione di controllo in SNAI S.p.A. ("SNAI" o l'"Emittente") e avrebbe promosso, ad esito di detto acquisto, un'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria (l'"OPA").

Investindustrial è una delle maggiori società internazionali di investimenti con approssimativamente 2 miliardi di Euro in gestione. Il focus principale di Investindustrial è costituito da investimenti di maggioranza in aziende di medio-grandi dimensioni che sono leader nel loro settore.

Venice European Investment Capital S.p.A. ("VEI") è una holding di investimento di diritto italiano con meccanismi di commitment e draw down tipici dei fondi di private equity. L'attività di VEI è volta all'assunzione di partecipazioni in logica di private equity e a investimenti nel settore delle infrastrutture. E' operativa dal settembre del 2010 e ha oltre Euro 500 milioni di mezzi propri a disposizione. VEI è controllata da Palladio Finanziaria S.p.A., che designa la maggioranza dei consiglieri di amministrazione e il management team.

Più precisamente, Global Games ha acquistato da SNAI Servizi complessivamente n. 59.206.903 azioni ordinarie SNAI, rappresentative di una partecipazione pari al 50,68% del capitale sociale (la "Partecipazione di Maggioranza"), al prezzo di Euro 2,3646 per azione (il "Prezzo Base") oltre ad un'eventuale integrazione di prezzo che potrà maturare al momento del disinvestimento, totale o parziale, da parte degli Investitori e che sarà pari ad una certa percentuale dei proventi del disinvestimento ("Integrazione di Prezzo").

Integrazione di Prezzo

L'integrazione di Prezzo sarà dovuta da Global Games ogni qualvolta, nei 15 anni successivi all'acquisto della Partecipazione di Maggioranza, vi sia l'effettivo incasso (i) da parte di Global Games di qualsivoglia distribuzione di dividendi, acconti dividendi, o riserve deliberata da SNAI a favore dei propri soci; e/o (ii) da parte di Global Games (a) di qualsivoglia corrispettivo in danaro per il trasferimento di azioni SNAI costituenti la Partecipazione di Maggioranza o acquistate per effetto dell'OPA e/o (b) di qualsivoglia corrispettivo in danaro della vendita di eventuali strumenti finanziari equivalenti ricevuti da Global Games quale corrispettivo per il trasferimento di azioni SNAI; e/o (iii) da parte degli Investitori (a) di qualsivoglia corrispettivo in danaro per il trasferimento, diretto o indiretto, di partecipazioni in Global Games e/o (b) di qualsivoglia corrispettivo in danaro della vendita di eventuali strumenti finanziari equivalenti ricevuti dagli Investitori quale corrispettivo per il trasferimento, diretto o indiretto, di partecipazioni in Global.

L'Integrazione di Prezzo, qualora dovuta, sarà pari al 9,75% dei Proventi relativi a ciascuna azione costituente la Partecipazione di Maggioranza o apportata in OPA, moltiplicato per il rapporto tra la Partecipazione di Maggioranza e la complessiva partecipazione azionaria acquistata da Global Games da SNAI Servizi e all'esito dell'OPA pari al 67,19%, al netto delle imposte, nonché, nell'ipotesi di vendita di tutti i costi diretti del disinvestimento e del pro-quota delle somme che

eventualmente verranno vincolate a favore dell'acquirente a fronte degli eventuali obblighi di indennizzo connessi alla vendita (fino all'importo massimo del 20% del corrispettivo).

Esito dell'OPA

In data 16 giugno 2011 si è concluso il periodo di adesione all'offerta pubblica di acquisto promossa da Global Games: sono risultate apportate all'offerta n. 19.285.427 Azioni pari al 16,508% del capitale sociale sottoscritto e versato di SNAI pari al 33,471% delle Azioni oggetto dell'Offerta per un controvalore complessivo pari a Euro 46.852.822,55. L'Offerente, non ha effettuato, né direttamente né indirettamente, acquisti aventi ad oggetto Azioni SNAI.

Pertanto, sommando le Azioni portate in adesione all'Offerta a quelle già possedute dall'Offerente, l'Offerente è risultato detenere, alla chiusura del periodo di offerta n. 78.492.330 Azioni, pari al 67,188% del capitale sociale sottoscritto e versato di SNAI.

Poiché all'esito dell'Offerta, Global Games possedeva una partecipazione inferiore al 90% del capitale sociale sottoscritto e versato dell'Emittente, non si è verificato il presupposto di legge per l'esercizio del diritto di acquisto ex art. 111 del TUF ovvero per l'applicazione delle disposizioni relative all'obbligo di acquisto ex articolo 108, commi 1 e 2, del TUF. Inoltre, non essendosi verificati i presupposti di legge non si è proceduto alla revoca delle azioni SNAI dalla quotazione nel Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. e, pertanto, l'Emittente è rimasta quotata.

Il Prezzo Base (pari ad Euro 2,3646) e il Corrispettivo All Cash (pari ad Euro 2,4500) sono stati pagati agli aderenti, a seconda della scelta fatta da ciascuno di essi, a fronte del contestuale trasferimento della proprietà delle Azioni, in data 23 giugno 2011.

Impegni di non concorrenza

In data 1 giugno 2011, a tutela dell'ordinato sviluppo delle attività di SNAI e al fine di proteggere il suo posizionamento competitivo nel settore, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di accettare le proposte contrattuali dei signori Maurizio Ughi, Francesco Ginestra e Alberto Lucchi (già rispettivamente Presidente, Vice Presidente e Consigliere di Amministrazione di SNAI S.p.A. pre-acquisizione del pacchetto azionario di maggioranza da parte di Global Games S.p.A.) aventi ad oggetto i loro impegni di non concorrenza sino al 29 marzo 2014.

Accordi parasociali

Gli accordi di coinvestimento raggiunti dagli Investitori contemplano un patto parasociale che è stato sottoscritto contestualmente all'acquisto della Partecipazione di Maggioranza che prevede, tra l'altro:

- vincoli di inalienabilità delle partecipazioni da essi detenute, direttamente o indirettamente, in Global Games;
- il divieto di acquisto di azioni SNAI da parte degli Investitori se non per il tramite di Global Games;
- la disciplina della nomina del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di SNAI;
- diritti ed obblighi di vendita congiunta delle partecipazioni detenute dagli Investitori in Global Games o da quest'ultima in SNAI in un arco temporale di medio periodo e, più in particolare, una procedura di vendita congiunta a decorrere dal terzo anno dall'investimento.

Di tali patti è stata data comunicazione al mercato, nei termini di cui all'articolo 122 del Testo Unico, in data 3 aprile 2011 con pubblicazione sul quotidiano "Il Sole 24Ore" e invio agli organi di controllo del mercato.

41.3.2 Contratto di Finanziamento

SNAI aveva un debito strutturato senior e junior di importo residuo al 31 dicembre 2010 di 228 milioni di euro con scadenza da rimborsarsi interamente non oltre il 31 maggio 2011, dopo l'intervenuta proroga tecnica, e comunque entro la data del trasferimento della proprietà del pacchetto di controllo della Società da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.p.A. avvenuta il 29 marzo 2011.

L'accordo descritto al paragrafo precedente ha consentito alla società di sottoscrivere in data 8 marzo 2011 un contratto relativo ad un'operazione di finanziamento avente ad oggetto la messa a disposizione a favore della società da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. in qualità di mandated lead arrangers, di un finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranches, per un importo massimo complessivo pari ad Euro 490 milioni.

L'erogazione a SNAI delle risorse finanziarie era subordinata, tra l'altro, all'esecuzione della vendita da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.p.A. della partecipazione azionaria posseduta dalla prima nel capitale di SNAI, come da comunicati congiunti di SNAI Servizi e Global Games, nonché alla costituzione in pegno da parte di Global Games della partecipazione azionaria in SNAI così acquistata a favore dei finanziatori.

Con l'erogazione del finanziamento, SNAI ha avuto a disposizione una provvista finanziaria utile a rimborsare il debito finanziario esistente verso i precedenti finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A., nonché a sostenere lo sviluppo del business.

Come di prassi in operazioni di questo tipo, il finanziamento è garantito da garanzie reali costituite da parte di SNAI sui propri principali beni materiali ed immateriali.

Si fa rimando allo specifico paragrafo della relazione finanziaria semestrale al 30.06.2011 e al bilancio annuale al 31.12.2010 per la cronologia e delle iniziative intraprese dalla società e dal Gruppo in merito al suddetto finanziamento.

Si fa altresì rimando al paragrafo delle passività finanziarie per l'evidenza dei termini del finanziamento delle linee di credito e dei tiraggi effettuati nonché di quelli tuttora a disposizione della Società con le rispettive condizioni di durata, tasso e scadenza.

41.4 Strumenti di copertura del rischio – Hedging

In data 29.07.2011 il consiglio di Amministrazione della società ha deliberato di procedere con la stipula di un contratto di copertura sulla fluttuazione dei tassi di interesse connessi al finanziamento rilasciato da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A..

Ai sensi del Contratto di Finanziamento, la Società si era infatti impegnata (nei termini di cui a apposita Hedging Letter sottoscritta dalla Società in relazione al Contratto di Finanziamento - Accordi di Copertura) entro 6 mesi dalla stipula a concludere specifici accordi di copertura dei tassi:

- con riferimento alla Facility A e alla Facility B di cui al Contratto di Finanziamento, la data del closing (c.d. Closing Date);
e

- con riferimento alla Capex Facility e alla Acquisition Facility di cui al Contratto di Finanziamento, la prima tra (i) il termine del relativo periodo di utilizzo (c.d. Availability Period) e (ii) la data in cui tali facility siano state utilizzate o cancellate per intero.

SNAI ha stipulato, avvalendosi della consulenza della Chatham Financial, contratti di "Interest rate swap (IRS)" sui tassi di interesse per complessivi iniziali 300 milioni di euro a scalare sino a 135 milioni di euro.

41.5 Operazione Cogetech

In data 22 giugno 2011 Global Games S.p.A., ha fatto pervenire alla Società, come già annunciato con comunicato stampa in data 6 maggio 2011, una proposta avente ad oggetto l'acquisizione da parte di SNAI S.p.A. del Gruppo Cogetech, composto da società operative nel settore della raccolta di scommesse sportive e della commercializzazione di giochi pubblici, compresa la conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito nonché la gestione diretta degli apparecchi AWP.

Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. ha deliberato di impostare e definire le negoziazioni relative all'eventuale accordo che potrà disciplinare l'Operazione Cogetech coinvolgendo uno o più degli amministratori indipendenti nelle trattative e nella fase istruttoria al fine di garantire un completo e tempestivo flusso di informazioni onde pervenire all'esame degli accordi negoziati e, in ultima istanza, all'approvazione dell'operazione nonché di selezionare l'esperto indipendente da incaricare per la redazione della perizia di cui all'articolo 2343, comma secondo, lettera b), del Codice Civile.

41.6 Partecipazione alla procedura per l'assegnazione in concessione dell'esercizio dei giochi a distanza

Il 10 agosto 2011 è stata depositata dalla capogruppo la documentazione richiesta per la partecipazione alla "Procedura di affidamento in concessione dell'esercizio a distanza dei giochi di cui all'art. 24, comma 11 lettere dalla a) alla f) della legge 7 luglio 2009 n. 88" svolta dall'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato in forza dei decreti direttoriali prot. n.

2011/190/CGV e prot. n. 2011/8556/giochi/UD adottati in esecuzione dell'articolo 24, commi da 11 a 26 della Legge 7 luglio 2009 n. 88 (cd. Legge Comunitaria).

Detta documentazione, che comprende anche il testo degli atti concessori sottoscritti per accettazione dalla capogruppo, è finalizzata all'ottenimento di una ulteriore concessione per l'esercizio a distanza dei giochi di cui all'art. 24 comma 11 lettere dalla a) alla f) della Legge Comunitaria della durata di nove anni a decorrere dalla stipula dell'atto convenzionale.

AAMS ha già assegnato a SNAI S.p.A. la concessione n. 15215 (codice provvisorio) in attesa di ricevere la notifica della concessione controfirmata da AAMS e debitamente registrata.

41.7 SNAI France - rilascio licenza da parte dell'ARJEL

Snai France SAS, società controllata al 100% da SNAI S.p.A., ha ottenuto, in data 27 luglio 2011, dall'Arjel, l'Autorità di Regolamentazione dei Giochi Online, la licenza di 5 anni per operare nel mercato francese del gioco via Internet delle scommesse sportive.

Tale licenza permette a SNAI France di offrire scommesse a quota fissa, live e a totalizzatore attraverso un proprio sito.

Il gruppo sta valutando la convenienza all'avvio dell'attività in relazione all'elevata fiscalità ad oggi applicata .

41.8 Liquidazione Faste S.r.l.

Il 2 agosto 2011 la società Faste Srl è stata posta in liquidazione volontaria ed è stato nominato nella carica di Liquidatore il Dr. Armando Antonelli.

La società era divenuta operativa a settembre 2010 ed è tuttora detenuta da Festa S.r.l. che aveva acquistato la partecipazione da Società TRENNO S.r.l. . La società era stata costituita con la denominazione Autostarter S.r.l. .

Dopo la cessione a Festa e il cambio di ragione sociale, la società era divenuta operativa nel settore delle tentate vendite telefoniche di prodotti e servizi

L'Assemblea dei Soci di Faste Srl, che ha deliberato la messa in liquidazione, ha ripianato la perdita di periodo al 30.6.2011 (oltre alla perdita residua riportata a nuovo) e ricostituito il Capitale Sociale; il ripianamento della perdita (per €. 157.747,57) e la ricostituzione del Capitale Sociale (ad €. 50.000,00).

42. FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

42.1 Partecipazione alla procedura per l'assegnazione della gestione telematica del gioco lecito

In adempimento al decreto del Direttore generale dell'Amministrazione Autonoma dei monopoli di Stato, prot. 20/2011/30582/giochi /AD del 5 agosto 2011, la società ha partecipato alla procedura di selezione per l'affidamento in concessione della realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento previsti dall'articolo 110, comma 6 del Testo Unico delle Leggi di Pubblica Sicurezza di cui alla Regio decreto 18 giugno 1931 n. 773 e successive modificazioni e integrazioni, depositando entro la scadenza del 10.10.2011 la documentazione prevista dalla procedura.

L'apertura delle buste è avvenuta il successivo 13 ottobre in seduta pubblica e non ha evidenziato anomalie: la documentazione è attualmente all'esame della commissione per la successiva aggiudicazione.

42.2 Provvedimento di decadenza relativo a diritti di punto di gioco ippico aggiudicati ad esito della Gara Bersani

In data 4 agosto 2011 la società ha ricevuto da parte dell'Ente Autonomo dei Monopoli di Stato – AAMS, un provvedimento di decadenza di n.1.310 diritti aggiudicati ad esito della Bando di Gara Bersani per la constatata permanenza della mancata attivazione.

La società ha opposto ricorso immediato al provvedimento adducendo motivazioni aggiuntive e integrative al ricorso di merito già presentato al TAR Lazio nel 2009 che aveva sospeso i procedimenti di revoca nell'aprile 2009 su un maggior numero di diritti.

In data 5 agosto 2011 il Tar del Lazio, per il tramite di proprio Consigliere Delegato, ha celermente risposto accogliendo l'istanza di sospensione e fissando Camera di Consiglio per il giorno 1

settembre 2011; il TAR ha rinviato dapprima al 19 ottobre e da ultimo al 23 novembre 2011 la discussione in Camera di Consiglio dell'istanza Cautelare presentata da SNAI S.p.A. confermando validità alla sospensiva già ottenuta da SNAI in sede di tutela di urgenza.

Il valore residuo a libro di tali diritti ammonta ad euro 9,1 milioni di euro al 30 settembre 2011.

42.3 Nomina del Chief Financial Officer

Il consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011 ha nominato Marco Codella quale Chief Financial Officer della società e del Gruppo.

Marco Codella, riportando direttamente all'Amministratore Delegato Stefano Bortoli, sarà responsabile della gestione della strategia finanziaria di Gruppo e delle relative attività operative.

Il nuovo CFO, che vanta più di 25 anni di esperienza in ambito finanziario all'interno di importanti aziende internazionali, si è Laureato in Economia e Commercio presso l'università "La Sapienza" di Roma.

42.4 Richiesta di Concordato preventivo in continuità dalla collegata HIPPOGROUP ROMA CAPANNELLE

Il 24 ottobre 2011 il Commissario Giudiziale del Concordato preventivo della società HIPPOGROUP ROMA CAPANNELLE Spa, con sede in Roma, Via Appia Nuova n. 1255, cod. fisc. 006837900588, ha fissato per il giorno 22.11.2011 l'adunanza dei creditori per la discussione e la votazione della proposta di concordato sulla base della richiesta di concordato avanzata dalla società e ampiamente descritta nel paragrafo "partecipazioni"

In sintesi detta proposta prevede il pagamento integrale per i crediti privilegiati e nella misura ridotta (25%) per i crediti chirografari.

Va fatto rilevare che il Giudice ha ammesso alla procedura la società dopo aver acquisito contezza documentale che il principale creditore (per oltre l'80% della massa passiva), e precisamente il Comune di Roma Capitale, avesse manifestato disponibilità all'adesione al concordato così come proposto.

p. Il Consiglio di Amministrazione
Dott. Stefano Bortoli
(Amministratore Delegato)

Milano, 14 novembre 2011

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Luciano Garza dichiara ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione infrannuale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

ALLEGATO 1

Composizione del Gruppo SNAI al 30 settembre 2011

(migliaia di Euro)						
Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale detenuta	Note	Attività svolta	Metodo consolidamento/ Criteri di
- SNAI S.p.A.	Porcari (LU)	60.749	Società capogruppo		Assunzione scommesse ippiche e sportive con proprie concessioni - coordinamento attività controllate e gestione telematica diffusione dati e servizi per agenzie di scommesse - gestione telematica della rete di connessione apparecchi comma 6a - giochi di abilità	Integrale
Società controllate:						
- Società Trenno S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	1.932	100,00%	(1)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Integrale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	51	100,00%	(2)	Affitto azienda ippica per stabulazione cavalli	Integrale
- Festa S.r.l. unipersonale	Porcari (LU)	1.000	100,00%	(3)	Gestione call center, help desk	Integrale
- Mac Horse S.r.l. unipersonale	Porcari (LU)	26	100,00%	(4)	Iniziative editoriali comprese quelle telematiche, pubblicità e grafica	Integrale
- Teseo S.r.l. in liquidazione	Palermo (PA)	1.032	70,00%	(5)	Studio e progettazione sistemi software gestione scommesse	Patrimonio Netto
- Faste S.r.l. Unipersonale in liquidazione	Porcari (LU)	50	100,00%	(6)	Organizzazione ed esercizio di prestazioni servizi telefonici, informatici e telematici a favore di terzi, di call center, di centralino telefonico, help desk e simili	Integrale
- SNAI Olè s.a.	Madrid (Spagna)	61	100,00%	(7)	Assunzione scommesse sportive e fabbricazione di materiale di gioco - Inattiva	Integrale
- SNAI France SAS	Parigi (Francia)	150	100,00%	(8)	Assunzione scommesse a distanza -Inattiva	Integrale
- SNAI IMEL S.p.A.	Porcari (LU)	120	100,00%	(9)	Emissione e distribuzione di moneta elettronica e di altri strumenti di pagamento - Inattiva	Costo
- Teleippica S.r.l.	Porcari (LU)	2.540	100,00%	(10)	Divulgazione di informazioni ed eventi mediante utilizzo di ogni mezzo consentito dalla tecnologia e dalle normative vigenti e future ad eccezione della pubblicazione di quotidiani	Integrale
Società collegate:						
- HIPPOGROUP Roma Capannelle S.p.A.	Roma (RM)	945	27,78%	(11)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Solar S.A.	LUSSEMBURGO	31	30,00%	(12)	Finanziaria	Patrimonio Netto
- Alfea S.p.A.	Pisa (PI)	996	30,70%	(13)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Connex S.r.l.	Porcari (LU)	82	25,00%	(14)	Commercializzazione e assistenza servizi telematici, hardware e software	Patrimonio Netto
Altre Società:						
- TIVU + S.p.A. in liquidazione	Roma (RM)	520	19,50%	(15)	Attività multimediale, produzione, raccolta e diffusione segnale televisivo	Costo
- Lexorfin S.r.l.	Roma (RM)	1.500	2,44%	(16)	Finanziaria di partecipazioni nel settore ippico	Costo

Note alla composizione del Gruppo SNAI

- (1) Partecipazione posseduta al 100% da SNAI S.p.A. per effetto della fusione per incorporazione di Ippodromi San Siro S.p.A. (già Società Trenno S.p.A.). La società è stata costituita il 27 luglio 2006 ed in data 15 settembre 2006 la società Ippodromi San Siro S.p.A. gli ha conferito il ramo d'azienda "gestione ippica".
- (2) Partecipazione posseduta al 100% da Snai S.p.A.
- (3) E' stata costituita in data 30 dicembre 1999 con sottoscrizione di SNAI S.p.A.
- (4) E' stata acquistata in data 24 febbraio 2004 da terzi.
- (5) Costituita in data 13 novembre 1996 e acquisita da Snai SpA in data 30 dicembre 1999. In data 3 agosto 2001 la Società Teseo S.r.l. è stata messa in liquidazione.
- (6) Costituita in data 11 marzo 2009 e posseduta al 100% da Società Trenno S.r.l. In data 23 agosto 2010 la Società Trenno S.r.l. ha ceduto la sua quota pari al 100% alla società Festa S.r.l.. In data 3 settembre 2010 l'assemblea straordinaria ha variato la ragione sociale da Autostarter S.r.l. a Faste S.r.l. e l'oggetto sociale. In data 2 agosto 2011 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato la messa in liquidazione.
- (7) Costituita in data 19 novembre 2008. La società non svolge alcuna attività.
- (8) Costituita in data 18 luglio 2010. La società non svolge alcuna attività.
- (9) Costituita in data 18 maggio 2009, in attesa della necessaria autorizzazione di Banca d'Italia e quindi non ancora iscritta nel Registro delle imprese. La società non svolge alcuna attività.
- (10) Acquisita da terzi in data 5 maggio 2000. In data 2 ottobre 2003 l'Assemblea straordinaria ha variato la denominazione sociale da SOGEST Società Gestione Servizi Termali S.r.l. in TELEIPPICA S.r.l. e l'oggetto sociale. Nel corso del 2005 l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'aumento del capitale sociale a Euro 2.540.000. In data 31 gennaio 2011 la società SNAI S.p.A. ha acquisito la disponibilità dell'80,5% del capitale sociale di Teleippica S.r.l. da SNAI Servizi S.p.A.. Al 31 marzo 2011 la SNAI S.p.A. possiede il 100% del capitale sociale di Teleippica S.r.l..
- (11) In data 16 luglio 2009 l'assemblea straordinaria ha deliberato: di ripianare le perdite al 30 aprile 2009 ammontanti ad euro 1.159.368, 00 mediante utilizzo della riserva straordinaria di 41.204,00 e riduzione del capitale sociale da 1.956.000 a 815.000, ripristinando la riserva straordinaria per l'eccedenza di 22.836,00. Di conseguenza ha ridotto il valore nominale di ciascuna azione da euro 0,30 ad euro 0,125. In data 18 novembre 2009 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di aumentare il capitale sociale da 815.000,00 euro a 2.315.000 euro. SNAI S.p.A. ha sottoscritto la parte di sua competenza e l'inoptato: pertanto la percentuale di partecipazione ammonta al 27,78%. In data 12 gennaio 2011 l'assemblea dei soci della società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha deliberato, tra l'altro, la riduzione del capitale sociale a euro 944.520,00. La percentuale di possesso di SNAI S.p.A. non è variata.

- (12) Società di diritto lussemburghese, costituita il 10 marzo 2006 da SNAI S.p.A. per il 30% e dalla società FCCD Limited società di diritto irlandese per il 70%.
- (13) Partecipazione già posseduta al 30,70% dalla Ippodromi San Siro S.p.A. (ex Società Trenno S.p.A.) ora fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.
- (14) In data 7 dicembre 2000 è stata acquisita la partecipazione nella Connex Srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato.
- (15) In data 7 luglio 2004 l'Assemblea straordinaria ha deliberato la messa in liquidazione della società Tivu + S.p.A.
- (16) Acquisita in data 19 luglio 1999 al 2,44% dalla Società Trenno S.p.A. poi fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.

Allegato 2.1

Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato riesposto progressivo al 30 settembre 2010

	01.01 - 30.09.2010	Situazione contabile Teleippica 01.01- 30.09.2010	Elisione Intercompany, partecipazioni e altri movimenti	Riesposto 01.01 - 30.09.2010
<i>valori in migliaia di euro</i>				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	422.395	9.924	(1.343)	430.976
Altri ricavi e proventi	4.396	335	(717)	4.014
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	209	0	0	209
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(1.303)	(82)	0	(1.385)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(324.028)	(4.061)	2.058	(326.031)
Costi per il personale	(20.800)	(1.699)	0	(22.499)
Altri costi di gestione	(20.510)	(462)	2	(20.970)
Costi per lavori interni capitalizzati	573	0	0	573
Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte	60.932	3.955	0	64.887
Ammortamenti	(41.599)	(2.274)	0	(43.873)
Altri accantonamenti	(9.413)	0	0	(9.413)
Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte	9.920	1.681	0	11.601
Proventi e oneri da partecipazioni	251	0	(248)	3
Proventi finanziari	2.395	277	(355)	2.317
Oneri finanziari	(22.185)	(400)	355	(22.230)
Totale oneri e proventi finanziari	(19.539)	(123)	(248)	(19.910)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(9.619)	1.558	(248)	(8.309)
Imposte sul reddito	482	(552)	0	(70)
Utile (perdita) dell'esercizio	(9.137)	1.006	(248)	(8.379)
Altre componenti del conto economico complessivo	0	0	0	0
Utile/(perdita) complessivo netto dell'esercizio	(9.137)	1.006	(248)	(8.379)
<i>Attribuibile a:</i>				
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(9.137)			(8.379)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0			0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,08)			(0,07)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,08)			(0,07)

Allegato 2.2

Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato riesposto del III trimestre 2010

	III trimestre 2010	Situazione contabile Teleippica III trimestre 2010	Elisione Intercompany, partecipazioni e altri movimenti	Riesposto III trimestre 2010
<i>valori in migliaia di euro</i>				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	135.385	3.355	(449)	138.291
Altri ricavi e proventi	1.135	109	(239)	1.005
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	33	0	0	33
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(277)	(22)	0	(299)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(96.783)	(1.363)	688	(97.458)
Costi per il personale	(7.200)	(621)	0	(7.821)
Altri costi di gestione	(6.296)	(89)	0	(6.385)
Costi per lavori interni capitalizzati	191	0	0	191
Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte	26.188	1.369	0	27.557
Ammortamenti	(15.357)	(616)	0	(15.973)
Altri accantonamenti	(7.546)	0	0	(7.546)
Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte	3.285	753	0	4.038
Proventi e oneri da partecipazioni	(81)	0	0	(81)
Proventi finanziari	821	92	(133)	780
Oneri finanziari	(7.307)	(147)	133	(7.321)
Totale oneri e proventi finanziari	(6.567)	(55)	0	(6.622)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(3.282)	698	0	(2.584)
Imposte sul reddito	(167)	(249)	0	(416)
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.449)	449	0	(3.000)
Altre componenti del conto economico complessivo	0	0	0	0
Utile/(perdita) complessivo netto dell'esercizio	(3.449)	449	0	(3.000)
<i>Attribuibile a:</i>				
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(3.449)			(3.000)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0			0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,03)			(0,03)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,03)			(0,03)

Allegato 2.3

Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata riesposta al 31 dicembre 2010

	31/12/2010	Situazione contabile Teleippica 31/12/2010	Elisione Intercompany, partecipazioni e altri movimenti	Riesposto 31/12/2010
<i>valori in migliaia di euro</i>				
ATTIVITA'				
Attività non correnti				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	132.647	2.914	0	135.561
Beni in locazione finanziaria	37.930	0	0	37.930
Totale immobilizzazioni materiali	170.577	2.914	0	173.491
Avviamento	231.162	443	0	231.605
Altre attività immateriali	229.846	114	0	229.960
Totale immobilizzazioni immateriali	461.008	557	0	461.565
Partecipazioni valutate a patrimonio netto	1.962	0	0	1.962
Partecipazioni in altre imprese	542	0	(496)	46
Totale partecipazioni	2.504	0	(496)	2.008
Imposte anticipate	30.039	58	0	30.097
Altre attività non finanziarie	1.393	0	1	1.394
Totale attività non correnti	665.521	3.529	(495)	668.555
Attività correnti				
Rimanenze	2.860	0	0	2.860
Crediti commerciali	66.794	7.140	(18)	73.916
Altre attività	33.868	849	0	34.717
Attività finanziarie correnti	22.950	6.469	(20.444)	8.975
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11.848	78	0	11.926
Totale attività correnti	138.320	14.536	(20.462)	132.394
TOTALE ATTIVO	803.841	18.065	(20.957)	800.949
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO				
Patrimonio Netto di competenza del Gruppo				
Capitale sociale	60.749	2.540	(2.540)	60.749
Riserve	233.426	2.363	(9.454)	226.335
Utile (perdita) dell'esercizio	(33.825)	1.626	(248)	(32.447)
Totale Patrimonio Netto di Gruppo	260.350	6.529	(12.242)	254.637
Patrimonio Netto di terzi	0	0	0	0
Totale Patrimonio Netto	260.350	6.529	(12.242)	254.637
Passività non correnti				
Trattamento di fine rapporto	5.196	288	0	5.484
Passività finanziarie non correnti	36.379	0	0	36.379
Imposte differite	42.474	49	0	42.523
Fondi per rischi ed oneri futuri	11.159	0	0	11.159
Debiti vari ed altre passività non correnti	5.455	0	0	5.455
Totale Passività non correnti	100.663	337	0	101.000
Passività correnti				
Debiti commerciali	53.089	1.431	(18)	54.502
Altre passività	111.854	1.064	0	112.918
Passività finanziarie correnti	50.536	8.704	(8.697)	50.543
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	227.349	0	0	227.349
Totale Passività finanziarie correnti	277.885	8.704	(8.697)	277.892
Totale Passività correnti	442.828	11.199	(8.715)	445.312
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO	803.841	18.065	(20.957)	800.949