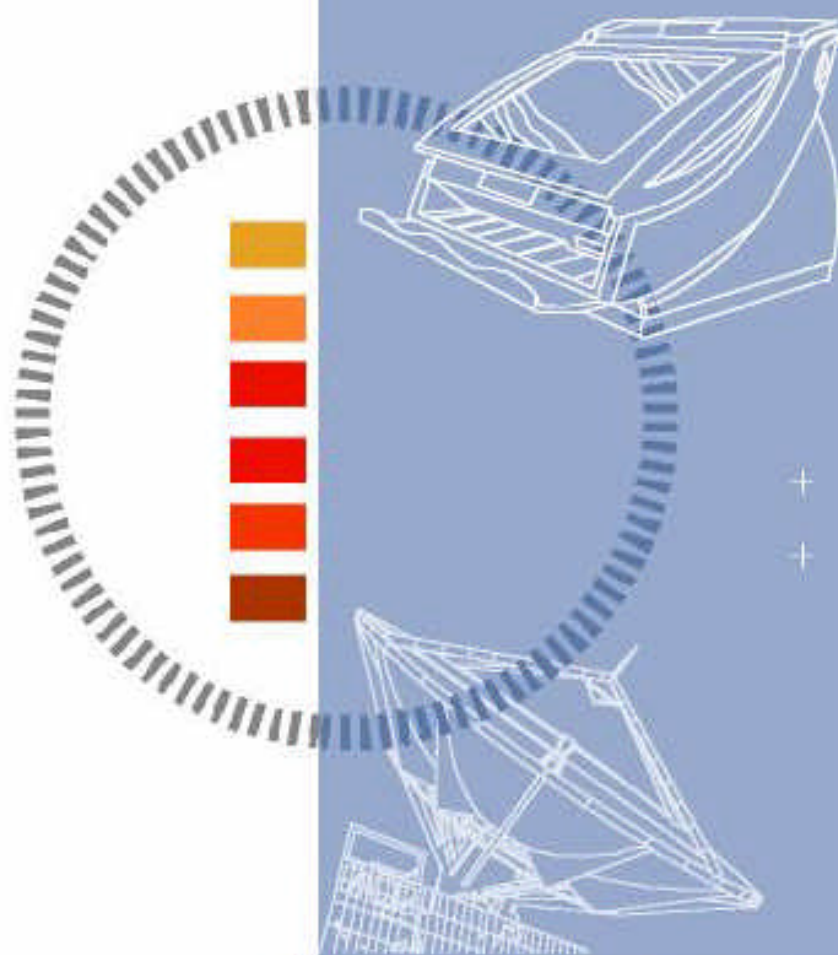


RELAZIONE TRIMESTRALE

... al 31 marzo 2003



snai
SP3

GRUPPO SNAI

RELAZIONE TRIMESTRALE AL 31.03.2003

Milano, 15 maggio 2003

C.F. 00754850154
P. IVA 01729640464
R.E.A. LU n.166476
Reg. Imp. 00754850154
Cap. soc. € 28.570.454,00 i.v.

Lucca:
Via Giacomo Puccini, 2/f
55016 Porcari (LU)
T. +39.0583.2811
F. +39.0583.281356

Roma:
Piazza San Lorenzo in Lucina, 26
00186 Roma
T. +39.06.68300441
F. +39.06.68300445

Milano:
Via Ippodromo, 100
20151 Milano
T. +39.02.482161
F. +39.02.48205419

Gruppo SNAI
Relazione 1° trimestre 2003

PRINCIPALI DATI ECONOMICO-FINANZIARI

	(Valori in migliaia di euro)	
	1° TRIM. 03	1° TRIM. 02
Ricavi della gestione caratteristica	16.734	24.614
Margine operativo lordo	5.073	2.081
Utile (perdita) operativo	1.888	-1.574
Investimenti	480	1.128
Variazione dell'indebitamento (disponib.) finanziario netto	-2.730	2.112

RISULTATI ECONOMICI

	(Valori in migliaia di euro)	
	1° TRIM. 03	1° TRIM. 02
Ricavi della gestione caratteristica	16.734	24.614
Altri ricavi e proventi	497	759
Ricavi	17.231	25.373
Costi operativi	12.158	23.292
Margine operativo lordo	5.073	2.081
Ammortamenti e svalutazioni	3.185	3.655
Utile (perdita) operativo	1.888	-1.574
Proventi (oneri) finanziari netti	-778	-1.564
Proventi (oneri) straordinari	458	5

Gruppo SNAI
Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	31.03.2003	31.12.2002	variazioni
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	20.344	21.675	-1.331
Materiali	81.790	82.952	-1.162
Finanziarie	3.284	3.384	-100
	105.418	108.011	-2.593
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO			
Rimanenze	7.990	8.438	-448
Crediti commerciali	22.240	21.376	864
Altre attività	11.805	10.597	1.208
Debiti commerciali (-)	-23.938	-25.029	1.091
Fondi per rischi ed oneri (-)	-5.542	-5.540	-2
Altre passività (-)	-20.518	-18.318	-2.200
	-7.963	-8.476	513
C. CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)			
	97.455	99.535	-2.080
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)			
	-5.864	-5.997	133
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)			
	91.591	93.538	-1.947
Finanziato da:			
F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)			
	31.357	30.574	783
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') FIN. NETTO			
Debiti finanziari a medio e lungo termine	51.371	658	50.713
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)			
Totale indebitamento (liquidità) a lungo termine	51.371	658	50.713
Debiti finanziari a breve termine	14.724	66.834	-52.110
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine (-)	-5.861	-4.528	-1.333
Totale debiti a breve termine	8.863	62.306	-53.443
Totale indebitamento (liquidità)	60.234	62.964	-2.730
H. TOTALI FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)			
	91.591	93.538	-1.947

Gruppo SNAI
Conto economico consolidato riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	I trim. 03	I trim. 02	variazioni
A. RICAVI NETTI	17.179	25.462	-8.283
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti. in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	52	29	23
Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lav. Su ordinazione		-118	118
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE	17.231	25.373	-8.142
Consumi di materie e servizi (-)	-7.691	-17.554	9.863
C. VALORE AGGIUNTO	9.540	7.819	1.721
Costo del lavoro (-)	-4.139	-4.962	823
Oneri diversi (-)	-328	-776	448
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	5.073	2.081	2.992
Ammortamenti (-)	-2.959	-3.591	632
Stanziamenti ai fondi rischi ed oneri (-)	-226	-64	-162
E. UTILE/(PERDITA) OPERATIVO	1.888	-1.574	3.462
Proventi (oneri) finanziari netti	-778	-1.564	786
Quote di risultato di società valutate con il metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo		-463	463
Altre rivalutazioni (svalutazioni) nette			
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	1.110	-3.601	4.711
Proventi (oneri) straordinari	458	5	453
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.568	-3.596	5.164
Imposte sul reddito del periodo	-784	-105	-679
H. RISULTATO DEL PERIODO	784	-3.701	4.485
(Utile) perdita del periodo di competenza di terzi	8	57	-49
I. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO DI GRUPPO	792	-3.644	4.436

Gruppo SNAI
Composizione delle disponibilità finanziarie nette
Posizione Finanziaria netta

(Valori in migliaia di Euro)

	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento + diminuzione-):			
debiti verso banche	-51.220	-456	-50.764
debiti v/altri finanziatori	-151	-202	51
debiti verso Istituti di Previdenza			
Debiti finanziari a breve termine (aumento +, diminuzione-):			
debiti verso banche	-8.296	-58.642	50.346
debiti v/altri finanziatori	-1.053	-1.786	733
debiti verso collegate			
debiti verso controllate non consolidate	-5.203	-5.313	110
debiti verso controllante	-172	-1.093	921
Totale debiti a lungo e a breve termine	-66.095	-67.492	1.397
Crediti finanziari a breve termine (aumento -, diminuzione +)			
crediti verso controllante	451	218	233
crediti verso controllate	212	198	14
attività finanziarie non immobilizzate:			
- altri titoli e risconti	4	58	-54
Totale crediti a breve	667	474	193
Disponibilità (aumento -, diminuzione +)	5.194	4.054	1.140
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-60.234	-62.964	2.730

SNAI S.p.A.
Relazione 1° trimestre 2003

PRINCIPALI DATI ECONOMICO-FINANZIARI

	(Valori in migliaia di Euro)	
	1° TRIM. 03	Proforma 1° TRIM. 02
Ricavi della gestione caratteristica	12.253	18.776
Margine operativo lordo	4.344	1.776
Utile (perdita) operativo	1.981	-1.021
Investimenti	56	2.149
Variazione dell'indebitamento (disponib.) finanziario netto	-2.811	-1.623

RISULTATI ECONOMICI

	(Valori in migliaia di Euro)	
	1° TRIM. 03	Proforma 1° TRIM. 02
Ricavi della gestione caratteristica	12.253	18.776
Altri ricavi e proventi	372	408
Ricavi	12.625	19.184
Costi operativi	7.909	17.000
Margine operativo lordo	4.344	1.776
Ammortamenti e svalutazioni	2.363	2.797
Utile (perdita) operativo	1.981	-1.021
Proventi (oneri) finanziari netti	-526	-1.224
Proventi (oneri) straordinari	476	-5.499

SNAI S.p.A.
Stato Patrimoniale Riclassificato

(Valori in migliaia di Euro)	31.03.2003	31.12.2002
A) IMMOBILIZZAZIONI		
Immateriali	21.559	23.404
Materiali	47.987	48.727
Finanziarie	24.126	24.618
Fondi per rischi ed oneri	-6.171	-6.630
	87.501	90.119
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO		
Rimanenze	7.826	8.274
Crediti commerciali	16.548	17.411
Altre attività	11.218	9.581
Debiti commerciali (-)	-19.342	-21.079
Fondi per rischi ed oneri (-)	-4.867	-4.884
Altre passività (-)	-16.790	-15.225
	-5.407	-5.922
C. CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)	82.094	84.197
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)	-1.356	-1.428
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)	80.738	82.769
Finanziato da:		
F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)	29.822	29.042
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') FIN. NETTO		
Debiti finanziari a medio e lungo termine	51.371	658
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)		
Totale indebitamento (liquidità) a lungo termine	51.371	658
Debiti finanziari a breve termine	14.863	67.757
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine (-)	-15.318	-14.688
Totale debiti a breve termine	-455	53.069
Totale indebitamento (liquidità)	50.916	53.727
H. TOTALI FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	80.738	82.769

SNAI S.p.A.
Conto economico riclassificato

(Valori in migliaia di Euro)	I° trim. 03	Proforma I° trim. 03
A. RICAVI NETTI	12.573	19.155
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti. in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	52	29
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni		
B. VALORE DELLA PRODUZIONE	12.625	19.184
Consumi di materie e servizi (-)	-6.190	-14.626
C. VALORE AGGIUNTO	6.435	4.558
Costo del lavoro (-)	-1.945	-2.489
Oneri diversi (-)	-146	-293
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	4.344	1.776
Ammortamenti (-)	-2.174	-2.734
Stanzamenti ai fondi rischi ed oneri (-)	-189	-63
E. UTILE OPERATIVO NETTO	1.981	-1.021
Proventi (oneri) finanziari netti	-526	-1.224
Proventi (Oneri) da società consolidate		
Quote di risultato di società valutate con il metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo	-484	-991
Altre rivalutazioni (svalutazioni) nette		
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	971	-3.236
Proventi (oneri) straordinari	476	-5.499
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.447	-8.735
Imposte sul reddito del periodo	-667	53
Interessi di minoranza		42
H. RISULTATO DEL PERIODO	780	-8.640

SNAI S.p.A.**Composizione delle disponibilità finanziarie nette****Posizione Finanziaria netta al 31-03-2003**

(valori in migliaia di Euro)	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento + diminuzione-):		0	0
debiti verso banche	-51.220	-456	-50.764
debiti verso altri finanziatori	-151	-202	51
Debiti finanziari a breve termine (aumento +, diminuzione-):			0
debiti verso banche	-8.296	-58.552	50.256
debiti verso altri finanziatori	-1.053	-1.786	733
debiti verso controllate	-5.514	-6.327	813
debiti verso controllante		-1.092	1.092
Totale debiti a lungo e a breve termine	-66.234	-68.415	2.181
Crediti finanziari a breve termine (aumento -, diminuzione +)			
crediti verso controllante	141	76	65
crediti verso controllate	14.201	14.425	-224
attività finanziarie non immobilizzate:			0
- altri titoli	4	40	-36
Totale crediti a breve	14.346	14.541	-195
Disponibilità (aumento -, diminuzione +)	972	147	825
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-50.916	-53.727	2.811

GRUPPO SNAI

RELAZIONE 1° TRIMESTRE 2003

NOTE DI COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI

PRINCIPI CONTABILI ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

I principi contabili adottati per il consolidamento dei dati del primo trimestre non hanno subito variazioni rispetto a quelli adottati per i bilanci di fine esercizio 2002.

Rispetto al 31 dicembre 2002 l'area di consolidamento non ha subito variazioni. Per meglio valutare la comparabilità dei valori occorre considerare che, rispetto al 31 marzo 2002, sono uscite dall'area di consolidamento integrale le seguenti Società: RistoMisto S.r.l. in liquidazione, La Televisione S.r.l. (già SNAIsat) in liquidazione, SNAI International Ltd e Linkage S.r.l. i cui effetti economici sono esposti nei paragrafi successivi. Va inoltre rilevato che al 31 marzo 2002 le società SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. e SNAIcom S.r.l., successivamente incorporate nel dicembre 2002 in SNAI S.p.A., erano possedute al 90%.

NOTE DI COMMENTO ALLE VARIAZIONI PIU' RILEVANTI DELLE POSTE DEI PROSPETTI CONTABILI (DATI IN MIGLIAIA DI EURO)

Il primo trimestre 2003 evidenzia i primi risultati delle azioni adottate nell'attuazione del piano di ristrutturazione.

A) GRUPPO SNAI.

Il totale dei ricavi del gruppo SNAI ha raggiunto al 31.03.2003 € 17.231 migliaia contro € 25.373 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente che comprendeva € 1.995 migliaia di ricavi delle società uscite dall'area di consolidamento integrale. I ricavi derivano per € 16.734 migliaia (€ 24.614 migliaia) dalla gestione caratteristica e per € 497 migliaia (€ 759 migliaia) dagli altri ricavi e proventi.

La composizione dei ricavi della gestione caratteristica, ad eccezione di quanto esposto in relazione alla variazione dell'area di consolidamento, è omogenea con quanto riportato nel primo trimestre 2002. Si evidenzia che, per effetto della variazione dell'area di consolidamento, nel primo trimestre 2003 a differenza del primo trimestre 2002, i ricavi non comprendono:

- i ricavi di vendita delle tecnologie di beni e servizi a terzi da Linkage S.r.l., che erano pari a € 1.195 migliaia;
- i ricavi di vendita di beni e servizi a terzi da RistoMisto S.r.l., che erano pari a € 536 migliaia.

Per una migliore evidenza si riporta la composizione dei ricavi della gestione caratteristica:

Gruppo SNAI: RICAVI GESTIONE CARATTERISTICA	1° trim. 03	1° trim. 02
Ricavi per raccolta scommesse:		
Scommesse ippiche	5.625	5.368
Scommesse sportive	2.756	2.685
Scommessa Tris	634	579
Scommesse telematiche e telefoniche	68	
Totale	9.083	8.632
Servizi su scommesse telematiche e telefoniche	63	20
Ricavi ippodromi e convenzioni	4.141	4.013
Ricavi per servizi televisivi	738	706
Ricavi per allestimenti e tecnologia	1.681	9.931
Ricavi per assistenza tecnica	355	348
Campagne pubblicitarie	265	512
Ricavi per servizi Bingo	250	59
Altri ricavi	158	393
Totale	16.734	24.614

A parità di area di consolidamento i ricavi risultano diminuiti rispetto al primo trimestre 2002 del 26,8%; i ricavi per allestimenti e tecnologia realizzati nel primo trimestre 2002 rappresentavano il 40,3% del totale dei ricavi della gestione caratteristica e ora sono scesi al 10,1% del totale dei ricavi. In conseguenza dell'installazione delle nuove sale a seguito del rilascio delle concessioni del Bingo, nel primo trimestre 2002, il gruppo aveva realizzato ricavi di natura non ripetitiva per € 8.019 migliaia (contro € 320 migliaia nel primo trimestre 2003).

I ricavi per allestimenti e tecnologia derivano dalla fornitura di attrezzature, arredi e servizi ai punti accettazione scommesse (PAS), agli uffici postali ed alle sale Bingo.

I ricavi derivanti dalla raccolta delle scommesse ippiche, sportive e tris nel primo trimestre 2003 hanno segnato un incremento del 5,22% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio.

Va rilevato che nei primi tre mesi dell'esercizio i proventi derivanti dalla raccolta delle scommesse sono in aumento sia per le scommesse sportive (+ 2,64%) sia per le scommesse ippiche (+ 4,79%), sia per la raccolta delle scommesse tris (+ 9,50%). L'aumento dei ricavi delle scommesse tris è principalmente dovuto all'aumento dei punti d'accettazione collegati a SNAI da attribuirsi alla cessazione dell'attività del provider che collegava la maggior parte degli ippodromi italiani.

Il margine operativo lordo ha raggiunto € 5.073 migliaia (+143,8%) contro € 2.081 migliaia dei primi 3 mesi 2002: nonostante la contrazione dei ricavi il significativo miglioramento del margine operativo lordo deriva dall'azione di contenimento di tutti i costi della produzione anche a seguito della fusione in SNAI S.p.A. delle controllate SNAIcom S.r.l., SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Logisistem S.r.l. avvenuta nel dicembre 2002. Il contenimento dei costi totalizza una riduzione complessiva pari a € 11.134 migliaia: tali azioni, insieme alla riduzione degli ammortamenti ed accantonamenti pari a € 470 migliaia, ha consentito di ottenere un utile operativo nel 1° trimestre 03 pari a € 1.888 migliaia contro una perdita di € 1.574 migliaia nel 1° trimestre 02.

Gli oneri finanziari netti si sono dimezzati (da € 1.564 migliaia al 31 marzo 02 ad € 778 migliaia al 31 marzo 03), sia per effetto del consolidamento del debito che ha, tra l'altro, consentito di ridurre significativamente i tassi di interesse, sia per la riduzione dell'indebitamento del gruppo da € 63,0 milioni al 31 dicembre 2002 a € 60,2 milioni al 31 marzo 2003: alla fine del primo trimestre 2002 l'indebitamento del gruppo era pari ad € 68 milioni.

Segnaliamo infine che i proventi straordinari sono essenzialmente dovuti allo storno di quota parte degli oneri finanziari maturati sull'esposizione bancaria nell'ultimo trimestre del 2002 e che, in base a specifica clausola della convenzione di consolidamento, sono stati ricalcolati al tasso dell'Euribor semestrale più 1,5 punti percentuali.

Il patrimonio netto, compresa la quota di terzi, si attesta ad € 31.357 migliaia con un incremento di € 783 migliaia rispetto al 31 dicembre 2002 per effetto dell'utile netto del periodo.

B) SNAI S.P.A.

I principali dati economico-finanziari ed i risultati economici di SNAI S.p.A., rispetto ai dati proforma del primo trimestre 2002 (resi omogenei all'entità derivante dalla fusione per incorporazione in SNAI S.p.A. delle società operative SNAIcom S.r.l., SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Logisistem S.r.l.), confermano l'inversione di tendenza già a livello di utile operativo netto: € 1.981 migliaia di utile operativo contro una perdita di € 1.021 migliaia nel primo trimestre 2002.

La riduzione dei ricavi a € 12.625 migliaia da € 19.184 migliaia (-34,2%), deriva essenzialmente dalla riduzione delle vendite di prodotti e tecnologie per allestimenti che si sono ridotti a € 1.681 migliaia da € 8.720 migliaia. Tale riduzione è da ascrivere essenzialmente ai ricavi per gli allestimenti delle sale Bingo come precedentemente esposto.

Le altre voci di ricavo della gestione caratteristica presentano in genere un incremento come evidenziato nella tabella riportata a pagina seguente.

Particolarmente significative sono state le azioni che hanno portato ad incidere sui costi di produzione che, a livello complessivo, segnano un decremento di € 9.127 migliaia rispetto ai dati proforma al 31 marzo 2002: tale riduzione compensa la contrazione dei ricavi lasciando un ulteriore margine. Infatti il margine operativo lordo evidenzia un miglioramento del 144,6% passando da € 1.776 migliaia a € 4.344 migliaia.

Gli oneri finanziari netti sono diminuiti ad € 526 migliaia da € 1.224 migliaia al 31 marzo 2002, grazie sia all'effetto del consolidamento del debito che ha, tra l'altro, consentito di ridurre significativamente i tassi di interesse, sia per la riduzione dell'indebitamento da € 53,7 milioni al 31 dicembre 2002 a € 50,9 milioni al 31 marzo 2003.

Anche per la SNAI S.p.A., come per il gruppo, i proventi straordinari netti derivano principalmente dallo storno di quota parte degli oneri finanziari maturati sull'esposizione bancaria nell'ultimo trimestre del 2002 e che, in base a specifica clausola della convenzione di consolidamento, sono stati ricalcolati al tasso dell'Euribor semestrale più 1,5 punti percentuali.

(Valori in migliaia di Euro)		
SNAI S.p.A.: RICAVI GESTIONE CARATTERISTICA	1° trim. 03	Proforma 1° trim. 02
Ricavi per raccolta scommesse:		
Scommesse ippiche	5.686	5.419
Scommesse sportive	2.755	2.685
Scommessa Tris	634	579
Scommesse telematiche e telefoniche	68	
Totale	9.143	8.683
Ricavi locazioni	646	646
Ricavi per servizi Bingo	250	55
Ricavi per assistenza tecnica	355	348
Ricavi vendita prodotti e tecnologie	1.681	8.720
Ricavi uso marchio	105	99
Altri ricavi	73	225
Totale	12.253	18.776

OSSERVAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'attività del primo trimestre, da parte del Gruppo SNAI, ha visto l'ulteriore crescita dei volumi di scommesse transate per la raccolta delle scommesse sportive ed ippiche.

VOLUME DI SCOMMESSE TRANSATE NEI PUNTI SNAI

I raffronti con l'analogo periodo del 2002 vengono evidenziati nella tabelle allegate.

Periodo gennaio-marzo 2003 nei Punti SNAI (valori in migliaia di Euro)

Scommesse Ippiche (esclusa Tris)

	2003	2002	Diff. %
Gennaio	166.172	143.948	15,44%
Febbraio	149.033	145.153	2,67%
Marzo	160.364	163.558	-1,95%
TOTALE	475.569	452.659	5,06%
Aprile	159.681	166.695	-4,21%

Scommesse Sportive

	2003	2002	Diff. %
Gennaio	63.486	60.044	5,73%
Febbraio	74.407	76.779	-3,09%
Marzo	94.808	85.766	10,54%
TOTALE	232.701	222.589	4,54%
Aprile	83.217	70.615	17,85%

Totale scommesse nei punti SNAI

	2003	2002	Diff. %
Gennaio	229.658	203.992	12,58%
Febbraio	223.440	221.932	0,68%
Marzo	255.172	249.324	2,35%
TOTALE	708.270	675.248	4,89%
Aprile	242.898	237.310	2,35%

Il periodo gennaio-marzo dell'esercizio 2003, al netto della raccolta sulle scommesse Tris, mostra un incremento del volume delle scommesse transate dai Punti SNAI del 4,89% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

I volumi di raccolta delle scommesse Tris nei punti collegati al provider SNAI nei primi tre mesi presentano un incremento di circa 18%, totalizzando una raccolta di € 38,9 milioni.

Le scommesse sportive hanno continuato il loro trend di crescita realizzando nei tre mesi un incremento del 4,54% sull'analogo periodo dell'esercizio precedente, raggiungendo complessivamente una raccolta di € 232,7 milioni.

Si ricorda che nel mese di maggio 2002 è stata approvata la normativa relativa alla raccolta delle scommesse telefoniche e telematiche avviata dalla controllata FESTA S.r.l. già nel giugno 2002. Anche nel 2003 la società FESTA ha continuato la promozione del servizio al fine di acquisire nuovi clienti ed ha implementato i nuovi siti web di raccolta scommesse che hanno registrato dei lusinghieri trend di crescita.

BINGO

Il gruppo SNAI eroga servizi a 35 sale Bingo. La contrattualizzazione proposta da SNAI si basa su tipologie diverse di contratti che graduano i servizi dalla fornitura di connettività telematica ai servizi al contratto base completo.

La raccolta complessiva di periodo delle sale collegate alla rete SNAI ammonta a € 30,4 milioni con una media giornaliera complessiva di circa € 337.000 peraltro inferiore alle previsioni elaborate da parte del concedente in fase di assegnazione delle concessioni.

Nell'ambito del miglioramento del servizio al nuovo mercato del Bingo, è stato rilasciato il nuovo software per la gestione dei nuovi premi speciali, introdotti per regolamento, e nuovi software gestionali.

EVOLUZIONE PREVISTA NELLA GESTIONE

Le azioni intraprese dagli amministratori in attuazione del piano di ristrutturazione, il cui ulteriore avanzamento consentirà di incidere a livello di costi e di ricerca della piena efficienza, unitamente all'aumento fisiologico del movimento delle scommesse, fanno ritenere ragionevole la previsione che la Società, sin dall'esercizio in corso possa raggiungere una sostanziale posizione di equilibrio economico e generare flussi di cassa adeguati a fronteggiare le obbligazioni del Gruppo anche grazie agli eventi del consolidamento del debito la cui regolarizzazione rafforza e integra tale prospettiva.

FATTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Consolidamento del Debito bancario

Banca di Roma, nella sua veste di capofila, ha comunicato la conclusione dell'operazione di consolidamento dell'intero indebitamento bancario di SNAI S.p.A. All'operazione hanno partecipato le seguenti banche: Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Unicredit S.p.A., Cassa di Risparmio di Lucca S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Banco di Sicilia S.p.A., Banca Popolare di Milano S.c.a r.l., Banca Popolare di Lodi S.c.a r.l., San Paolo IMI S.p.A., Cassa di Risparmio di Volterra S.p.A. e appunto Banca di Roma S.p.A.

La convenzione prevede, fra l'altro, il consolidamento del debito di 55,8 milioni di Euro su un periodo di 7 anni, prorogabile a 10 anni previo assenso da parte degli istituti bancari. Il tasso concordato è l'Euribor semestrale maggiorato di 1,5 punti percentuali, per un tasso iniziale complessivo pari al 3,90%.

Il rimborso del debito è previsto in rate semestrali posticipate per quota capitale crescente, la prima con scadenza al 30 giugno 2003 per l'importo di 2,55 milioni di Euro, oltre a interessi.

L'operazione, che è stata garantita dalla controllante SNAI Servizi S.r.l. concedendo in pegno n. 16.271.023 azioni di SNAI S.p.A. mantenendo il diritto di voto ordinario, costituisce un passo significativo nell'attuazione del piano di ristrutturazione di SNAI S.p.A.

Evoluzione della normativa del settore delle scommesse

Un ulteriore elemento da evidenziare è l'emanazione del Decreto Legge del 21/03/2003 n. 45 "Disposizioni urgenti relative all'U.N.I.R.E. ed alle scommesse ippiche", Pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 69 del 24/03/2003.

Il Decreto ridefinisce i rapporti contrattuali dei Concessionari per la raccolta e l'accettazione delle scommesse.

E' presumibile ritenere che la ritrovata solidità del settore si rifletterà in termini positivi sull'attività della Società.

Avvio dell'attività di gestione di servizi inerenti l'area slot machine

Ulteriore attività, sempre legata al settore dei giochi e delle scommesse, è quella relativa alle c.d. "slot machine".

Secondo quanto previsto dalla Legge n. 289 del 27 dicembre 2002, art. 22 (Legge Finanziaria), nel corso dell'anno è prevista l'attivazione di nuove tipologie di gioco tramite apparecchi elettronici o elettromeccanici che consentiranno la vincita di somme di denaro.

I Punti SNAI sono autorizzati a tale attività.

Si tratta di un'attività di gioco che si affianca a quelle tradizionali gestite dalla Società e, pur non caratterizzandosi come alternativa o sostitutiva alle scommesse, consente di ipotizzare l'offerta di nuovi servizi.

Valorizzazione dei complessi immobiliari

SNAI S.p.A. d'intesa con la propria controllata TRENNO S.p.A., rende noto che il 15 maggio 2003 è scaduto il periodo di esclusiva accordato a Hro Luxembourg Investment S.a.r.l. con il contratto del 20 dicembre 2002 concernente la parte di sviluppo immobiliare di un progetto relativo alle aree di Milano S. Siro ove si trovano gli ippodromi del trotto e del galoppo nonché il centro di allenamento ippico.

La fase di studio preliminare del progetto si è infatti conclusa senza che sia stato raggiunto con Hro un accordo compiuto sui suoi contenuti.

SNAI e TRENNO confermano peraltro la loro volontà di perseguire al meglio gli obiettivi istituzionali ippici, pur nella prospettiva della valorizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo.

p. Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Maurizio Ughi)

Milano, 15 maggio 2003